

Rízení dodavatelských systému:

3. Dodavatelské řetězce v organizační struktuře podniku a procesy

Metodický koncept k efektivní podpoře klíčových odborných kompetencí s využitím cizího jazyka ATCZ62 - CLIL jako výuková strategie na vysoké škole

Interreg 
EVROPSKÁ UNIE
Rakousko-Česká republika
Evropský fond pro regionální rozvoj



Europäische Union
Evropská unie
Europäischer Fonds für
regionale Entwicklung
Evropský fond pro
regionální rozvoj



UNIVERSITY
OF APPLIED SCIENCES
UPPER AUSTRIA

Realizace hodnototvorného procesu v subjektu výrobního charakteru

Obsahem logistiky v moderním pojetí je komplexní zajištění hmotných a s nimi integrovaných informačních toků od dodavatelů do podniku a podnikem až k odběratelům.

Podnik, jako systém s cílovým chováním, kooperuje se svým okolím. Hlavní vazby na straně **vstupu** představují procesy zásobování surovinami, polotovary a výrobky.

Na straně **výstupu** jsou aktivity související s realizací výrobků nebo služeb, popř. obojího, na trhu.

Úkolem pořizovací logistiky je naplánování a **zajištění potřebných hmotných vstupů** tj. a to vše za podmínky optimální hospodárnosti.

Management logistiky zajišťuje

V oblasti nákupu:

- průzkum trhu,
- zjištění a výběr optimálních zdrojů,
- projednání a uzavírání smluv,
- cenovou a hodnotovou analýzu,
- správu nákupu.

V oblasti zásobování:

- přejímku a kontrolu zboží,
- skladování a správu skladů,
- vnitropodnikovou dopravu a manipulaci,
- plánování, řízení a controlling integrovaných toků hmot a informací.

System hodnocení variant řešení a výběr obchodních partnerů

Při výběru dodavatele se doporučuje klást důraz zejména na následující kritéria:

- solventnost dodavatele,
- úroveň řízení jeho výrobního procesu a možnosti rozšíření kapacit,
- garance za jakost dodávek a zboží,
- dodací lhůty a jejich spolehlivost,
- splnění požadavků na obalové prostředky,
- rychlost výměny případných vadných dodávek,
- flexibilitu v dodavatelsko-odběratelských vztazích.

Obecnými kritérii pro hodnocení nebo porovnávání výrobků jsou užitná hodnota a pořizovací náklady. To můžeme vyjádřit tzv. **poměrnou efektivní hodnotou**.

Z ekonomického hlediska bude nejvýhodnější ta varianta, která bude vykazovat **nejmenší náklady** (při zachování ostatních parametrů).