

Řízení dodavatelských systému:

# 2. Hodnototvorné řetězce, charakteristiky, systémové funkce, procesní pojetí

Metodický koncept k efektivní podpoře klíčových odborných kompetencí s využitím cizího jazyka ATCZ62 - CLIL jako výuková strategie na vysoké škole

**Interreg**   
EVROPSKÁ UNIE  
Rakousko-Česká republika  
Evropský fond pro regionální rozvoj



Europäische Union  
Evropská unie  
Europäischer Fonds für  
regionale Entwicklung  
Evropský fond pro  
regionální rozvoj



UNIVERSITY  
OF APPLIED SCIENCES  
UPPER AUSTRIA

# Funkční model článku logistického řetězce

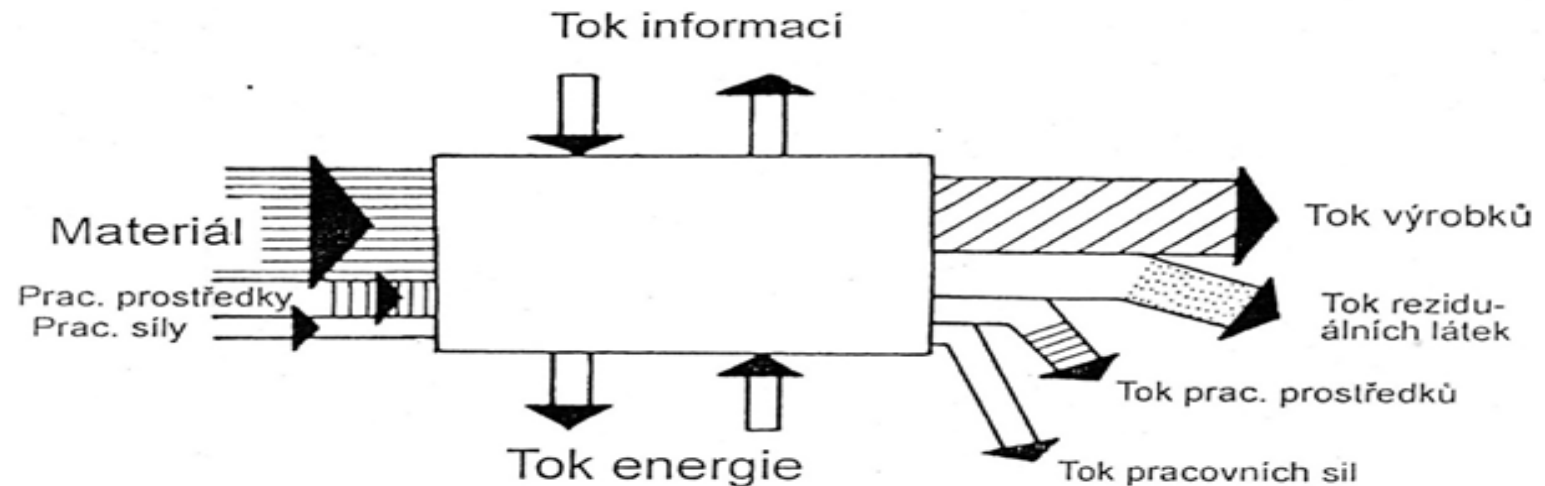
**Logistika zabezpečuje** a řídí pohyb objektů (výrobků, palet, zakázek aj.) přes dílčí procesy procesních řetězců. V jednotlivých dílčích procesech probíhají transformace **objektů**:

- výkop základů,
- jejich betonáž,
- zdění,
- nebo lisování cihel,
- jejich kontrola,
- skladování,
- manipulace,
- přeprava apod.

Každý článek vystupuje v procesním řetězci jak ve **funkci zákazníka**, tak ve funkci **dodavatele** a musí zvládnout celou řadu dílčích přenosů

## Struktura a charakteristiky článků procesních řetězců

Model článku procesního řetězce na obr. zobrazuje článek v pojetí „Black Box“.



# Řízení procesů v řetězci, Supply Chain Management

Z hlediska logistických cílů je ovlivnění článků procesních řetězců popř. celých řetězců omezeno na **čtyři základní činitele**. Těmito faktory jsou:

- procesy,
- řízení,
- prostředky,
- struktury.

Z těchto čtyř činitelů lze odvodit soubor **17 tříd racionalizačních potenciálů**, které jsou stavebními strategického logistického plánování:

- odběrateli,
- dodavateli,
- strukturou procesů.

Řízení v sobě zahrnuje:

- normativy,
- administrativu,
- sítě,
- řízení.

## Prostředky představují:

- personál,
- plochy,
- zásoby,
- pracovní prostředky,
- pomocné prostředky,
- organizační prostředky.

## Struktura je reprezentována:

- layoutem,
- organizační strukturou,
- komunikační strukturou.