

Reverzní logistiky obalového hospodářství ve společnosti KIII s r.o.



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Autor práce: Bc. Vojtěch Pustějovský

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D., MBA

Oponent diplomové práce: prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

České Budějovice červen 2022

Důvody pro vypracování této práce

Osobní zkušenosti s firmou KIII s.r.o.

Nedostatky v reverzní logistice.

Zájem o téma reverzní logistika.

Aktuální problém při stoupajících fixních nákladech.

Cíl práce

- ▶ Cílem práce je na základě analýzy současného stavu společnosti KIII s.r.o. zpracovat návrh řešení reverzní logistiky obalové hospodářství. Součástí řešení bude také ekonomické zhodnocení návrhu.

Metodika práce

- ▶ Literární rešerše.
- ▶ Průzkum společnosti a rozhovory s vedením společnosti.
- ▶ SWOT analýza.
- ▶ STEP analýza.
- ▶ Multikriteriální analýza.
- ▶ Metoda návratnosti investic.

Porovnávané metody

- ▶ Žádné nové opatření.
- ▶ Zavést důkladnější kontroly návratu přes obchodní zástupce.
- ▶ Zavést papírovou evidenci.
- ▶ Zavést zálohu na přepravky.
- ▶ Zavést ve firmě formu skenování čárových kódů.

Ekonomické porovnání

Metoda	Vstupní náklady	Náklady po roce	Náklady po 5 letech	Po 5 letech přepočteno na roční náklady
Žádné	1 080 000,00 Kč	1 080 000,00 Kč	5 400 000,00 Kč	1 080 000,00 Kč
Zavést důkladnější kontroly návratu přes obchodní zástupce	0,00 Kč	2 106 000,00 Kč	10 530 000,00 Kč	2 106 000,00 Kč
Zavést papírovou evidenci	0,00 Kč	1 344 000,00 Kč	6 720 000,00 Kč	1 344 000,00 Kč
Zavést zálohu na přepravky	0,00 Kč	300 000,00 Kč	300 000,00 Kč	300 000,00 Kč
Zavést ve firmě formu skenování čárových kódů	600 000,00 Kč	1 236 000,00 Kč	3 780 000,00 Kč	756 000,00 Kč

Multikriteriální analýza

<u>Opatření</u>	<u>Hodnocení celkové</u>
Žádné	152
Zavést důkladnější kontroly návratu přes obchodní zástupce	83
Zavést papírovou evidenci	150
Zavést zálohování obalů	181
Zavést ve firmě formu skenování čárových kódů	181

- ▶ Hodnotící parametry:
- ▶ Dostupnost.
- ▶ Technologické zavedení.
- ▶ Přímé náklady.
- ▶ Servis.
- ▶ Nábor.
- ▶ Zhodnocení z hlediska krátkodobého ročního horizontu.
- ▶ Zhodnocení zabránění ztráty přepravek.
- ▶ Zhodnocené z hlediska střednědobého horizontu.

Vybraná metoda

- ▶ Zavést ve firmě formu skenování čárových kódů.
- ▶ Návratnost 21 měsíců 17 dnů.
- ▶ Skenery Datalogic Power scan PM 9500.
- ▶ Systém STORMWARE s.r.o.

Přínos práce

- ▶ Vybrána nejlepší metoda pro vyřešení problematiky.
- ▶ Komplexní návrh vytvořený pro vybranou společnost.
- ▶ Technického řešení včetně výběru komponentů.
- ▶ Zhodnocení návratnosti investice.

Doplňující dotazy vedoucího práce

- ▶ Procento shody.
- ▶ Bude Váš návrh ve firmě realizovaný?

Doplňující dotazy oponenta

- ▶ Může "zelená logistika" ovlivnit hospodárnost ve Vámi zvolené firmě?
- ▶ Je dle Vašeho názoru "zpětná logistika" dostatečně využívána? Můžete uvést srovnání s firmou, kterou jste hodnotil?

**Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích**



Děkuji za pozornost.