

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých
Budějovicích

Ústav technicko-technologický

Racionalizace skladového hospodářství ve vybraném podniku

Autor:

Bc. Ladislav Kováč

Vedoucí práce:

doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent práce:

Ing. Peter Blaho, PhD.

České Budějovice, únor 2021

Motivace a důvody k řešení daného problému

- ⦿ Osobní zkušenost s vybraným podnikem.
- ⦿ Prohloubení znalostí v daném tématu.
- ⦿ Použití získaných znalostí v praxi.

Cíl práce

- Cílem diplomové práce bude návrh nových skladovacích prostorů ve vybraném podniku. Návrh bude vycházet z provedené analýzy současného stavu skladovacích ploch a toku zboží ve skladu. Součástí návrhu bude jeho technicko-ekonomické zhodnocení.

Použité metody

- Sběr a zpracování dat – odborná literatura, interní dokumenty,
- rozhovory, analýza současného stavu,
- metody pro navrhování nových skladových prostor.

František Strnad – KOBERCCE.STRNAD.LIŠOV

- ◎ Sídlo podniku ve městě Lišov.
- ◎ Založení v roce 1990.
- ◎ Obchod s podlahovými krytinami na poli maloobchodu a velkoobchodu.
- ◎ Velkoobchodní sklad.

Návrh nových skladových prostor

- ◉ Podnět pro návrh od vedení podniku.
- ◉ Navýšení skladové kapacity paletového zboží.
- ◉ Modernizace manipulačních prostředků.

Výhody:

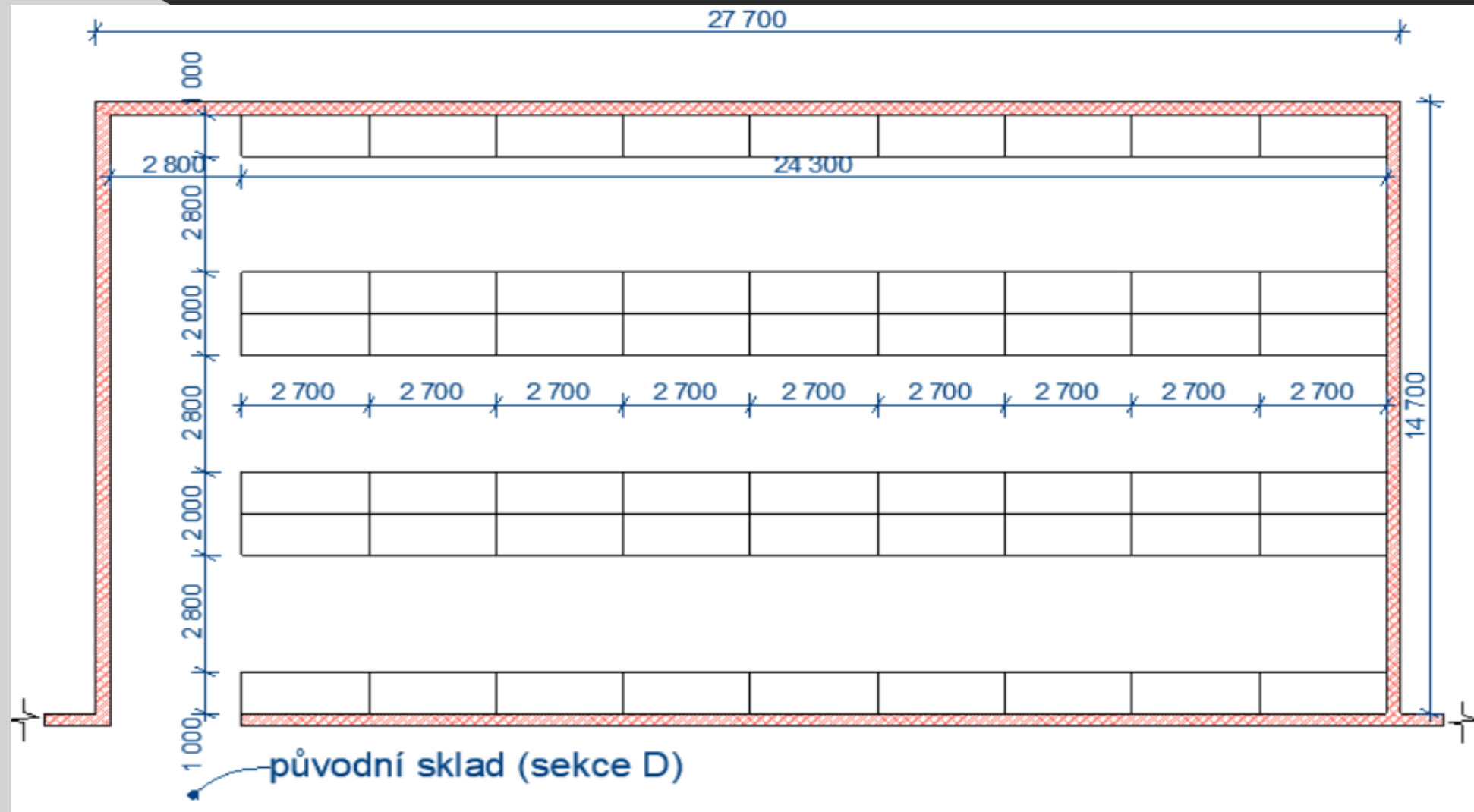
Navýšení prodávaného sortimentu, zvýšení konkurenceschopnosti, zkrácení dodacích dob, snížení nákladů na dopravu, navýšení prostoru pro skladování manipulaci s rolemi koberců a PVC.

Navrhovaná varianta A

- Minimální skladová plocha 401 m².
- Manipulační prostředek Jungheinrich ETV216.
- 54 Paletový regálů (4 vrstvy).
- Kapacita skladu – 648 paletových pozic.



Varianta A – dispozice skladu

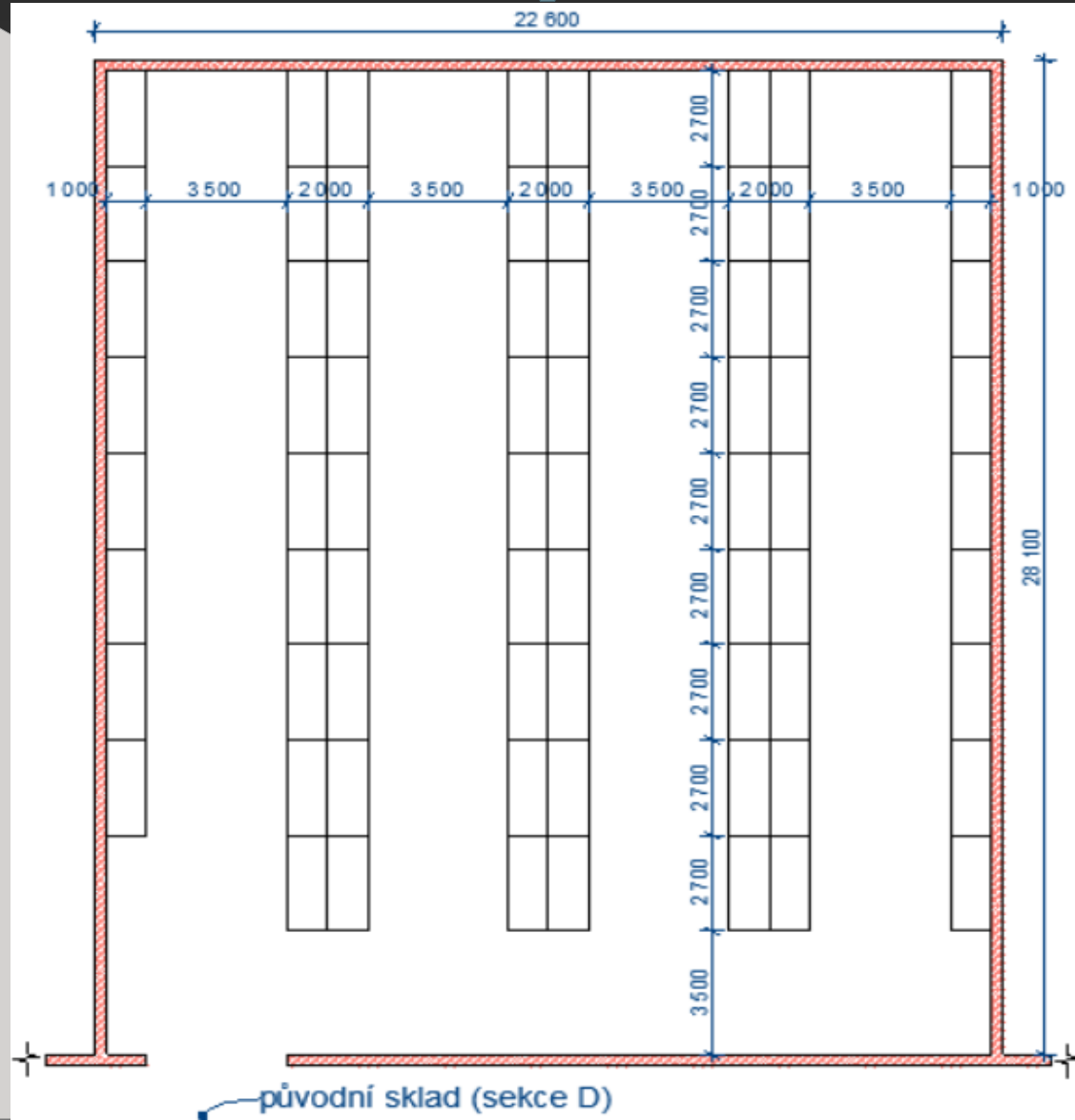


Navrhovaná varianta B

- ◉ Minimální skladová plocha 668,4 m².
- ◉ Manipulační prostředek Linde E16P.
- ◉ 71 paletových regálů (3 vrstvy).
- ◉ Kapacita skladu – 639 paletových pozic.



Varianta B – dispozice skladu

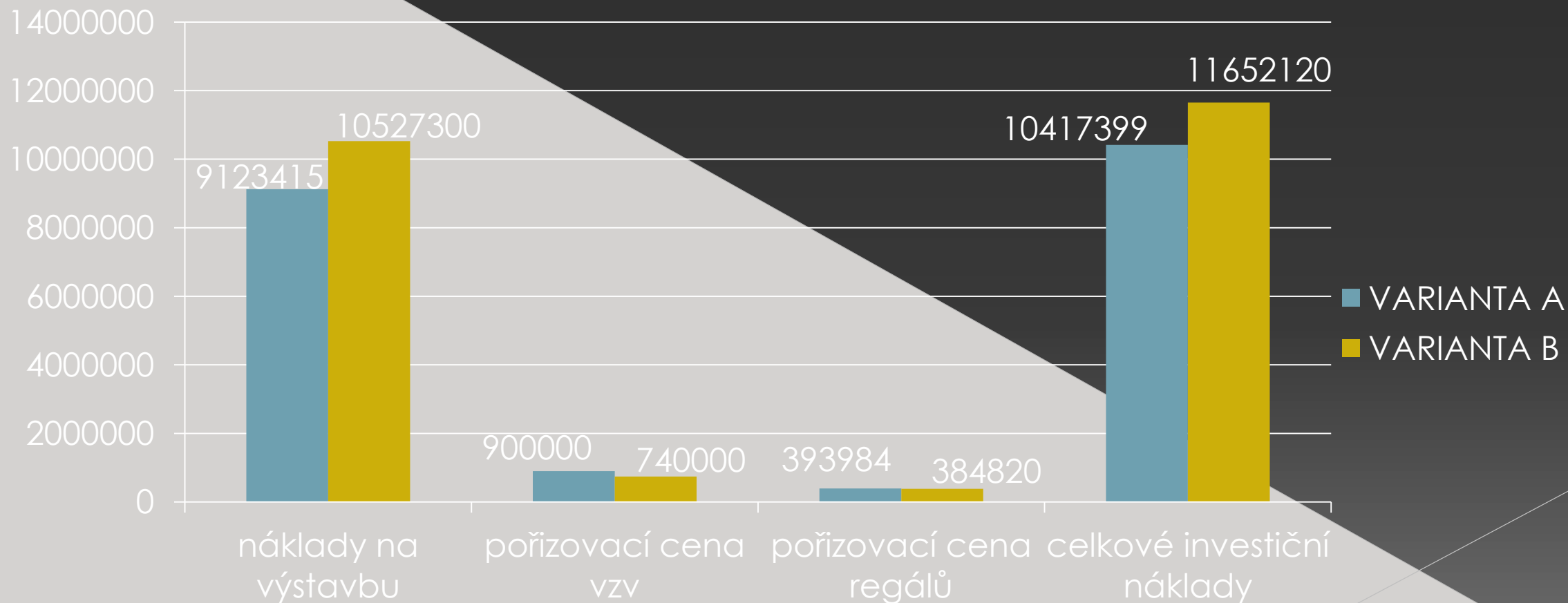


Ekonomické zhodnocení variant

| VARIANTA A | Skladový prostor | manipulační zařízení | paletový regál SUPERBO 5 |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
| množství | 2606,69 m ³ | 1 ks | 54 ks |
| cena za jednotku bez DPH | 3500 Kč/m ³ | 900 000 Kč | 7 296 Kč |
| celkem za položku | 9 123 415 Kč | 900 000 Kč | 393 984 Kč |
| Celková výše vstupní investice | 10 417 399 Kč | | |

| VARIANTA B | skladový prostor | manipulační zařízení | paletový regál SUPERBO 4 |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|
| množství | 3007,8 m ³ | 1 ks | 71 ks |
| cena za jednotku bez DPH | 3500 Kč/m ³ | 740 000 Kč | 5 420 Kč |
| celkem za položku | 10 527 300 Kč | 740 000 Kč | 384 820 Kč |
| Celková výše vstupní investice | 11 652 120 Kč | | |

Grafické porovnání vstupních investic



Doplňující otázky

Vedoucí práce

- Aké iné faktory (okrem ekonomických) by ste brali do úvahy (resp. by boli pre podnik relevantné) pri rozhodovaní sa medzi variantou A a B?

Oponent práce

- Budú Vaše variantné návrhy implementované do praxe? Ak áno, v čom videla Vami popisovaná spoločnosť silné a slabé stránky Vašich variantných návrhov?

Děkuji za pozornost