



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický

Skladové hospodářství v holdingu **Inductron**[®]

Autorka práce: Bc. et Bc. Aneta Záhorková

Vedoucí práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D

Oponent práce: Ing. Martin Komorný

České Budějovice, únor 2021



Cíl práce

Cílem práce je na základě kritické analýzy současného stavu v holdingu Inductron zpracovat za pomoci metod operačního výzkumu návrhová opatření skladového hospodářství.

Představení podniku

- Společnost Inductron GmbH prostřednictvím Siemens AG – 1972
- Inductron GmbH – 2003
- Inductron s. r. o. – 2009
- 100 zaměstnanců

- Vývoj a výroba indukčních součástí na vysokonapěťovou a vysokofrekvenční technologii
- Airbus a rychlostní vlaky





Výzkumné otázky a hypotézy

- Je implementace a pořízení čteček z pohledu vrcholového managementu a dle použitých metod vhodná a jaké?
- Jaký sklad je dle variant a z pohledu nákladů vhodný?
- Jaká trasa je vhodná pro eventuelního interního přepravce pro zavážení do skladu Inductron s. r. o. nejnehospodárnější?

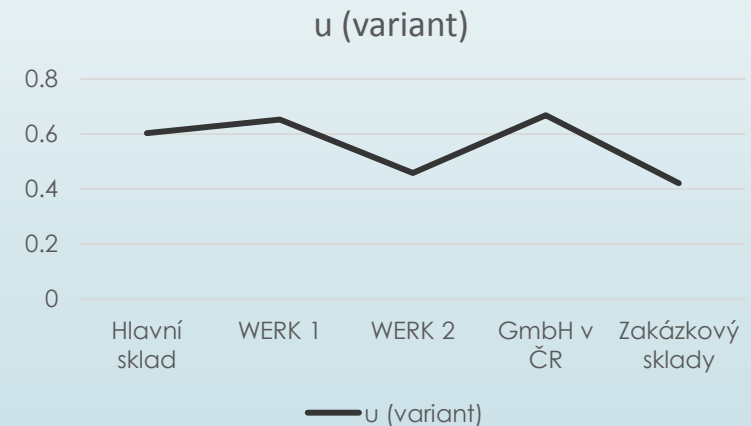


Použité metody

- Metody sběru dat
 - Analýza dokumentů
 - Pozorování
- Vědecké metody hodnocení dat
 - Komparace, abstrakce, dedukce, metoda analýzy, metoda analogie
- Analýza metodou ABC = metoda řízení zásob
- Metoda bodovací
- Metoda váženého součtu WSA
- Metoda TOPSIS
- Dopravní úloha - routplanner

Dosažené výsledky

- Optimalizace skladového systému a implementace čteček
WSA = Renkforce RF – IDC9277L (levnější varianta / větší kapacita baterie)
TOPSIS = Motorola Zebra DS2278
- Výběr vhodného skladu
WSA = GmbH v ČR
TOPSIS = GmbH v ČR
- Skladovací procesy – trasy zavážení
Nejhospodárnější je 1. trasa – Schrobenhausen – Regensburg - Nýřany





Přínos práce



- Implementace zkušební verze a výběr vhodné čtečky dle kritérií
 - náklady při pořízení softwaru a 4 kusů čteček – 266 560 Kč
 - 2 roky a 4 375 Kč
 - konsignační sklady a zavedení - nevhodné
- Výběr vhodného skladu (umístění, rozloha, nájem)
 - GmbH v ČR
- Určení nejvhodnější trasy k zavážení produktů a materiálu
 - Schrobenhausen – Regensburg - Nýřany



Návrhy opatření



- Zjednodušení skladových operací
- Přehlednost skladových operací v systému ABAS ERP pro jiné oddělení
- Odstranění manuálního zapisování a úspora finančních prostředků na zaměstnance
- Výběr vhodného skladu – velikost, vzdálenost, náklady, manipulační prostředky
- Hospodárnost zavážení materiálu na jednotlivé operace s finálním produktem



Závěrečné shrnutí

- Zodpovězené výzkumné otázky
- Navržena opatření, ty prozkoumány metodami vícekriteriálního hodnocení variant – WSA a TOPSIS
- Hospodárnost zavážení



Otázky vedoucího a oponenta

► Vedoucí

- Je možné uvedený způsob hodnocení prostřednictvím metod vícekriteriální analýzy využít i v jiných provozech?

► Oponent

- Autorka vybrala pro vícekriteriální metody právě TOPSIS a WSA. Nebyla by efektivnější cesta výběrového řízení příp. jiná?
- Prověřila autorka možnost dlouhodobého pronájmu uvedených čteček?



Děkuji za pozornost.