



Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích

# Optimalizace logistických procesů ve strojírenské firmě

Autor diplomové práce: Bc. David Kozák

Vedoucí diplomové práce: Ing. Monika Karková, PhD.

Oponent diplomové práce: Ing. Marek Šafář

# Cíl práce

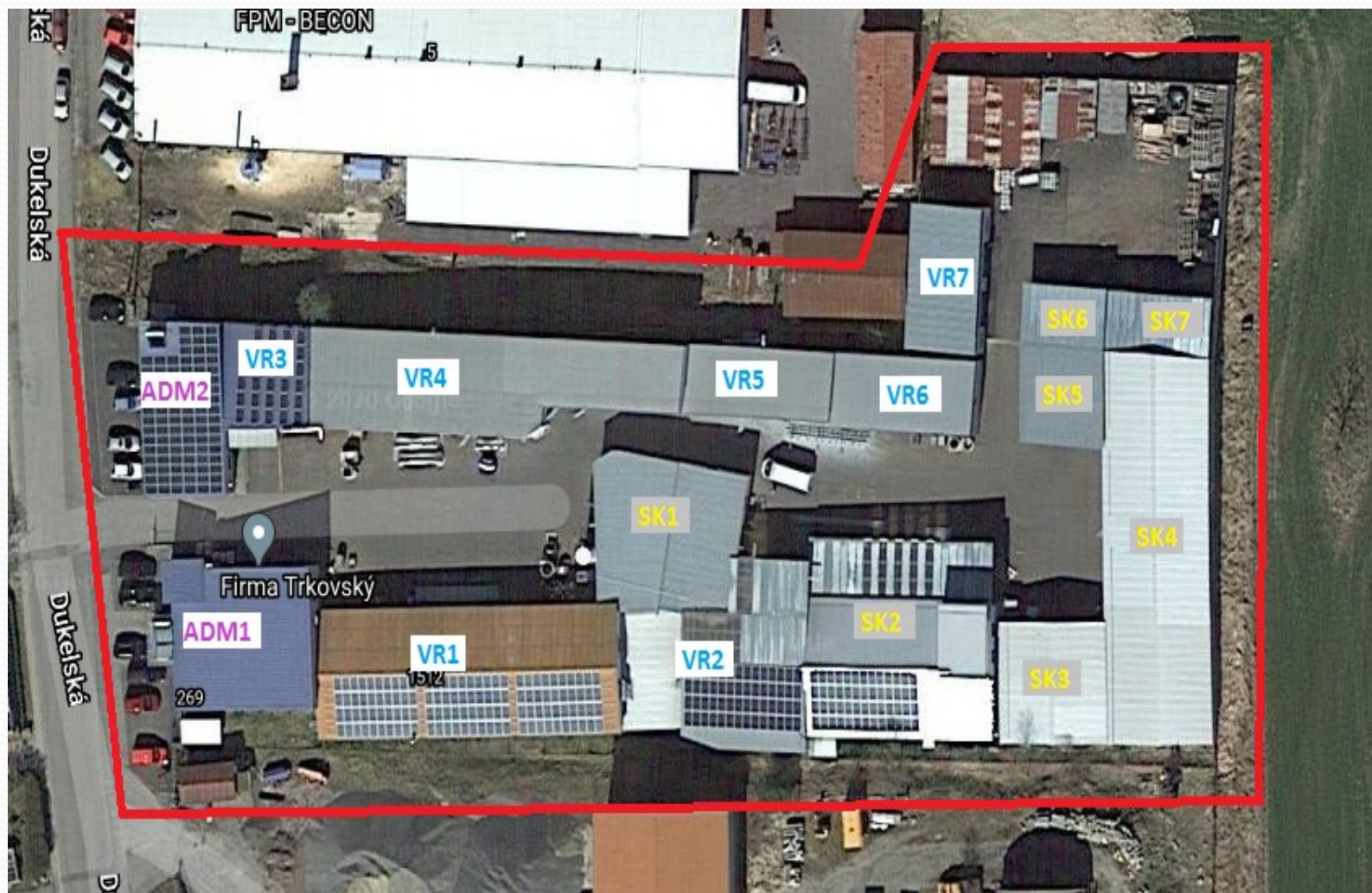
Cílem práce je definovat aktuální stav ve zvolené firmě, zvolit si konkrétní logistický tok, definovat problémy, navrhnout optimální řešení vzniklých problémů.

*fa Trkovský*

# Firma Trkovský s.r.o.

- Rodinná společnost
- Sídlo
- Činnost společnosti

# Areál firmy



# Výzkumný problém

- Nevyhovující umístění skladu
- Nevyhovující stav a kapacita konzolových regálů
- Absence paletových regálů

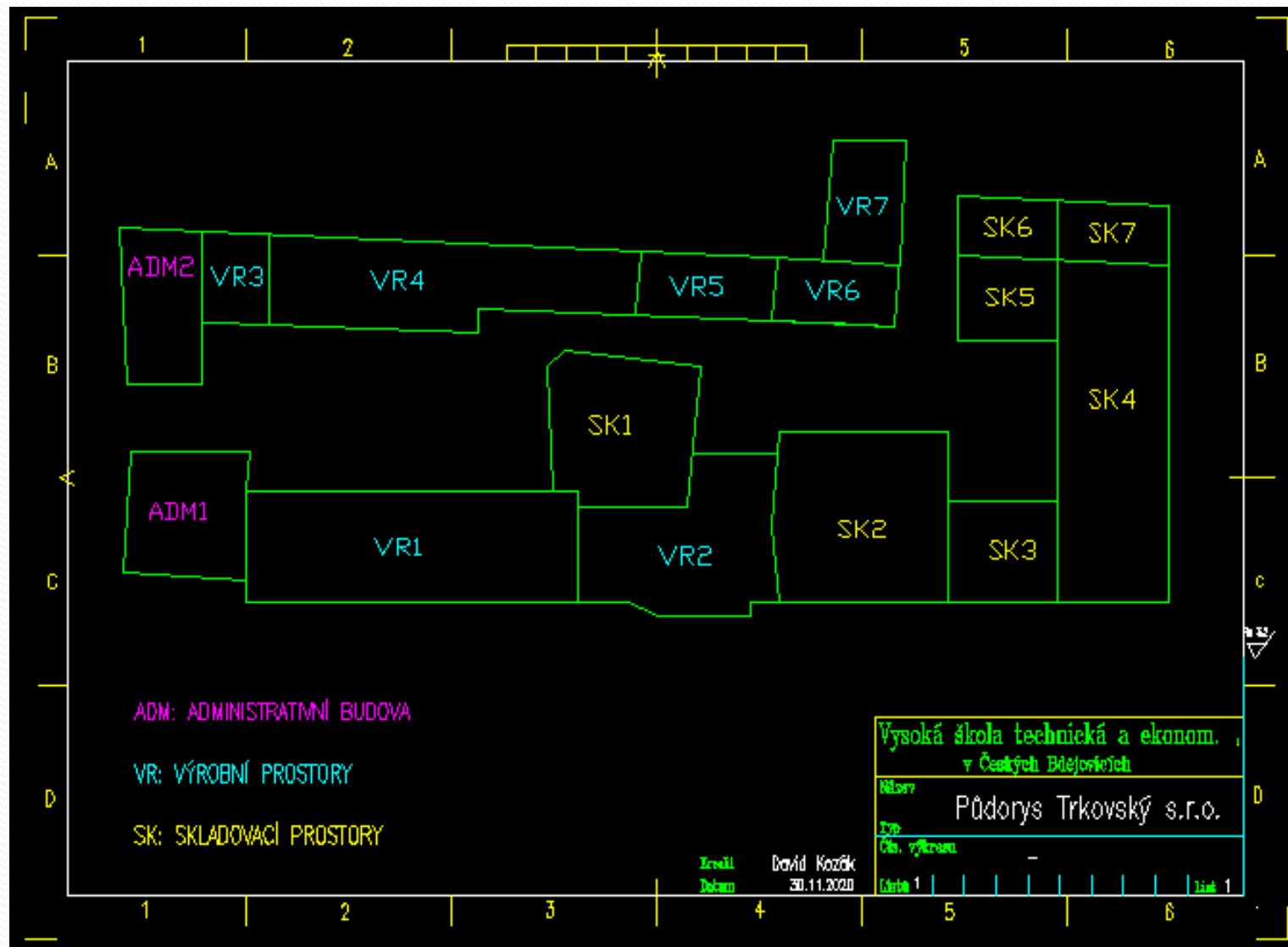
# Použité metody

- Analýza základních informací
- Rozhovory s majitelem a zaměstnanci
- Pozorování
- Komparace výsledků

# Současný stav

- Nevyhovující umístění skladu SK1
- Nedostatečné skladové kapacity díky absenci konzolových a paletových regálů
- Chaos ve skladování materiálu i hotových výrobků

# Půdorys areálu





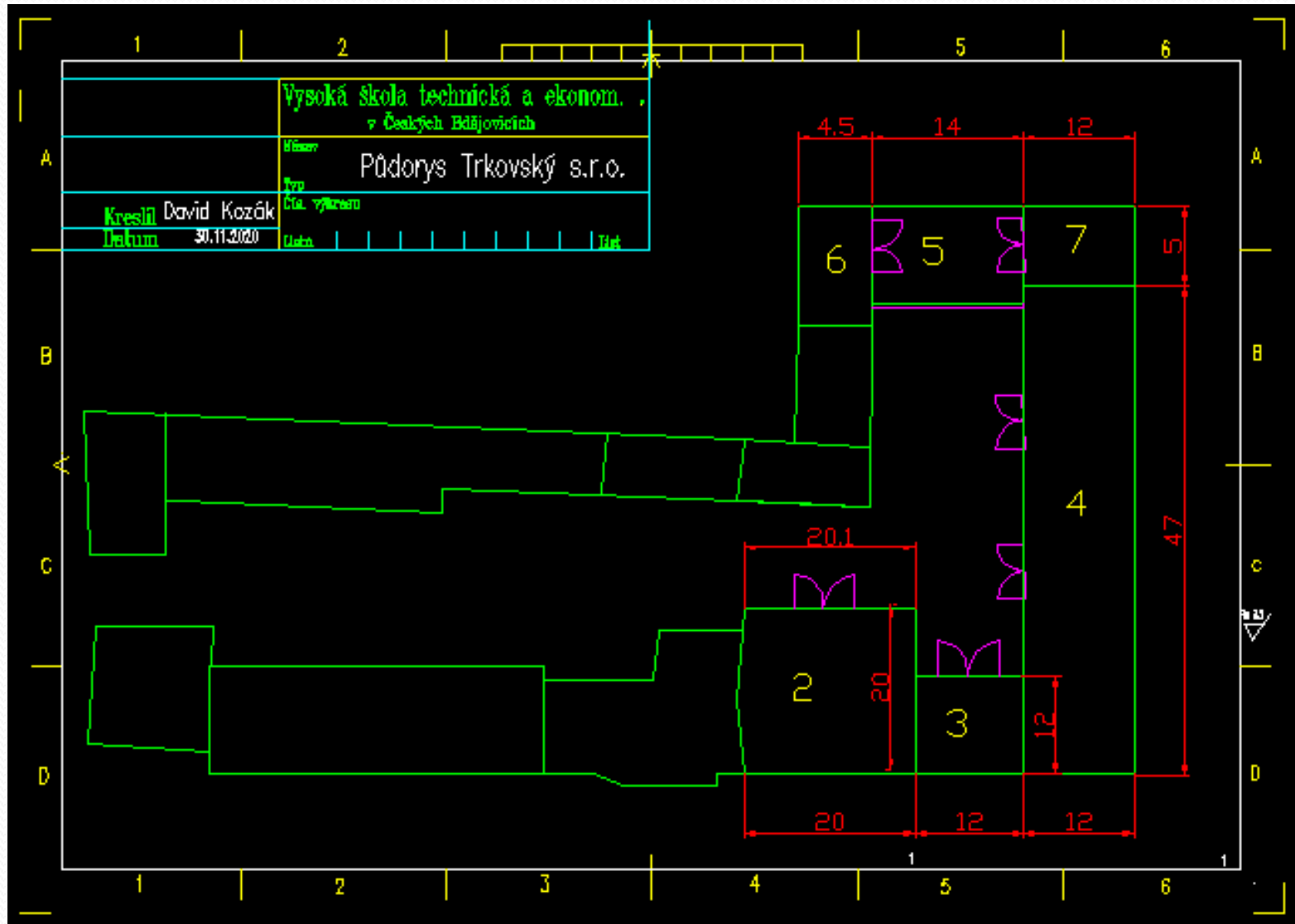
# Sklad SK4



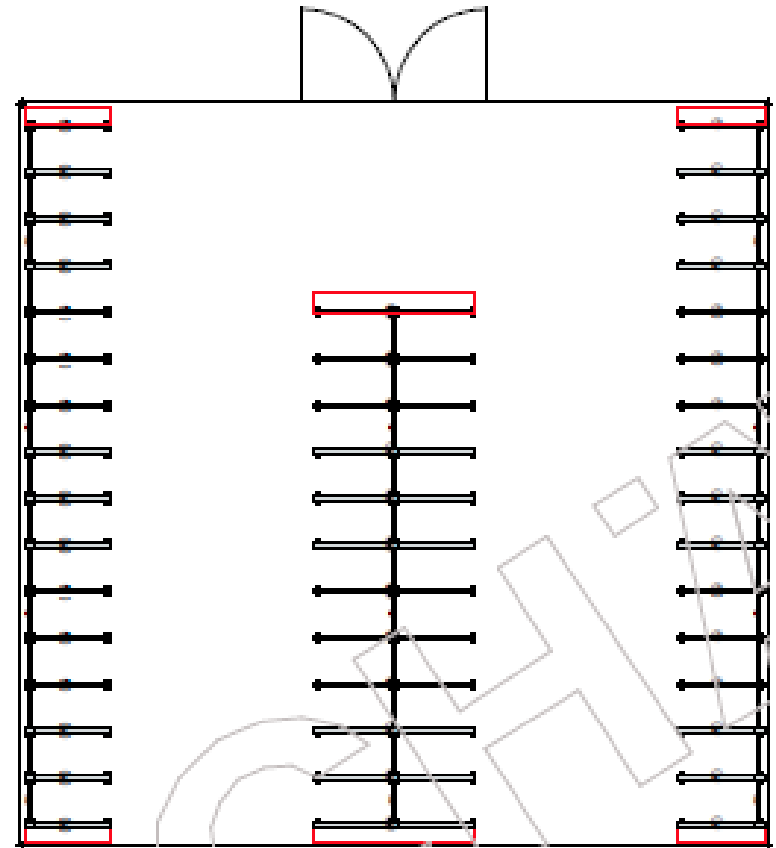
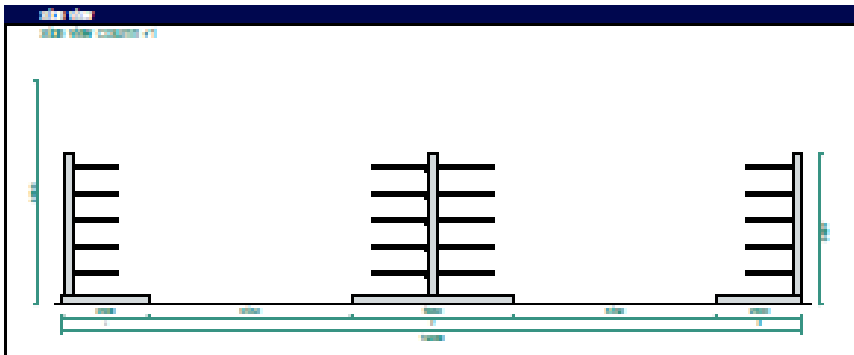
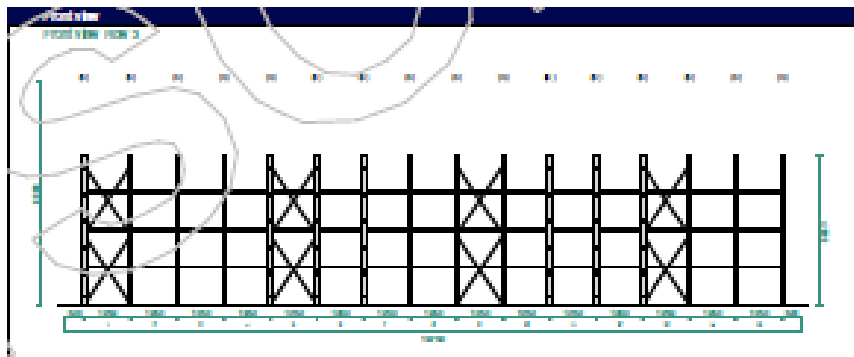
# Návrh opatření

1. Demolice skladu SK1 a přesun materiálu do SK2
2. Reorganizace a instalace konzolových regálů do skladu SK2 a SK3
3. Reorganizace skladu SK4, jeho prodloužení, instalace regálů a přesunutí skladů SK5-SK7

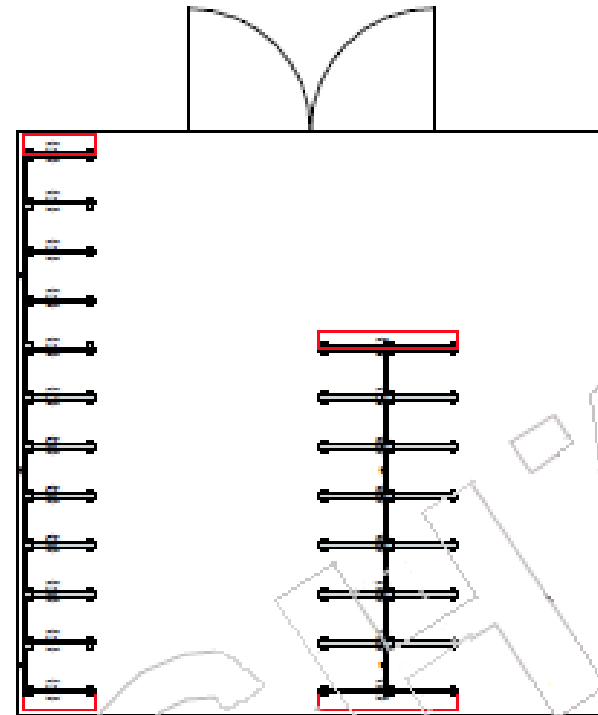
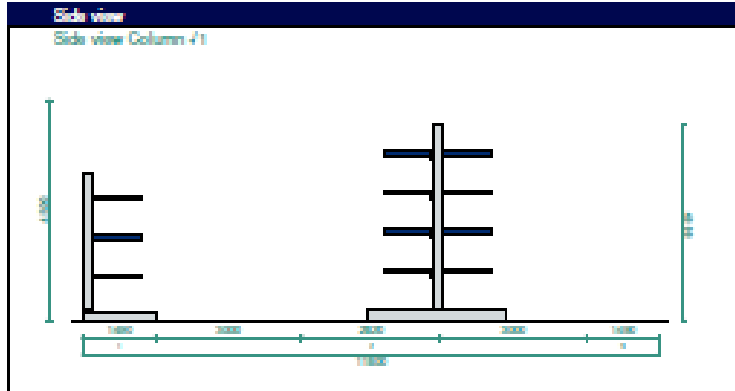
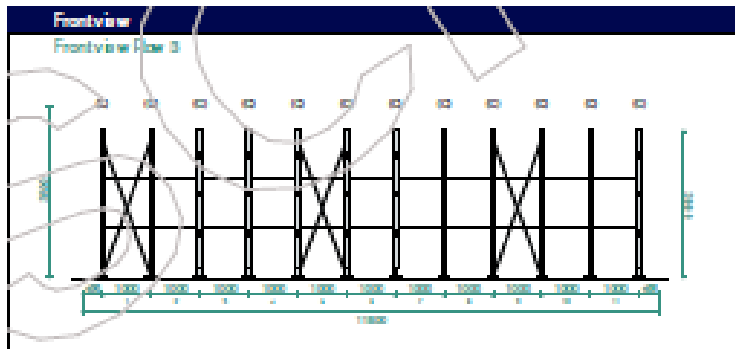
# Navrhované řešení



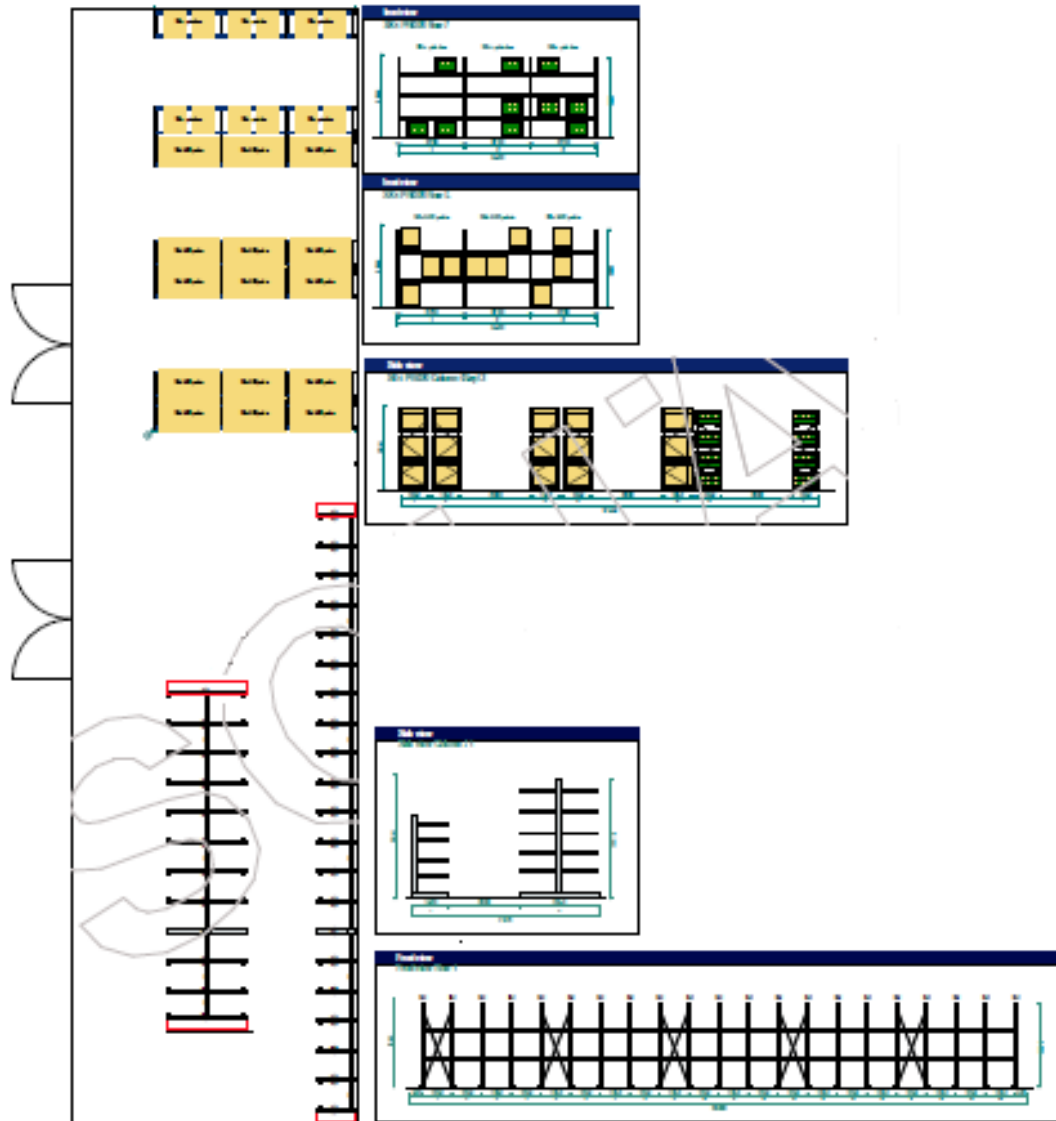
# Konzolové regály sklad SK2



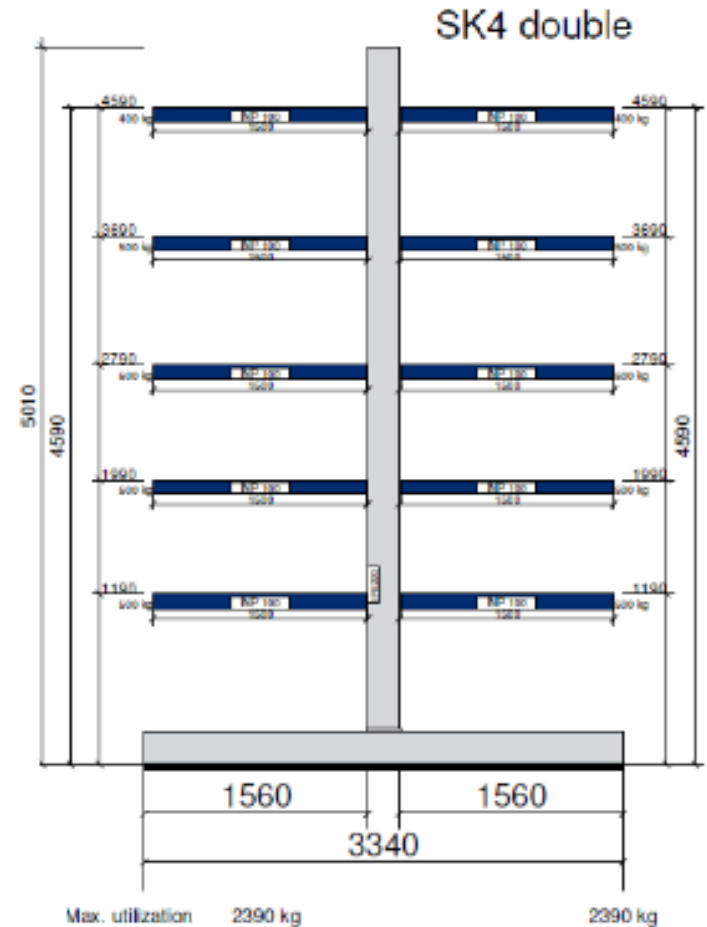
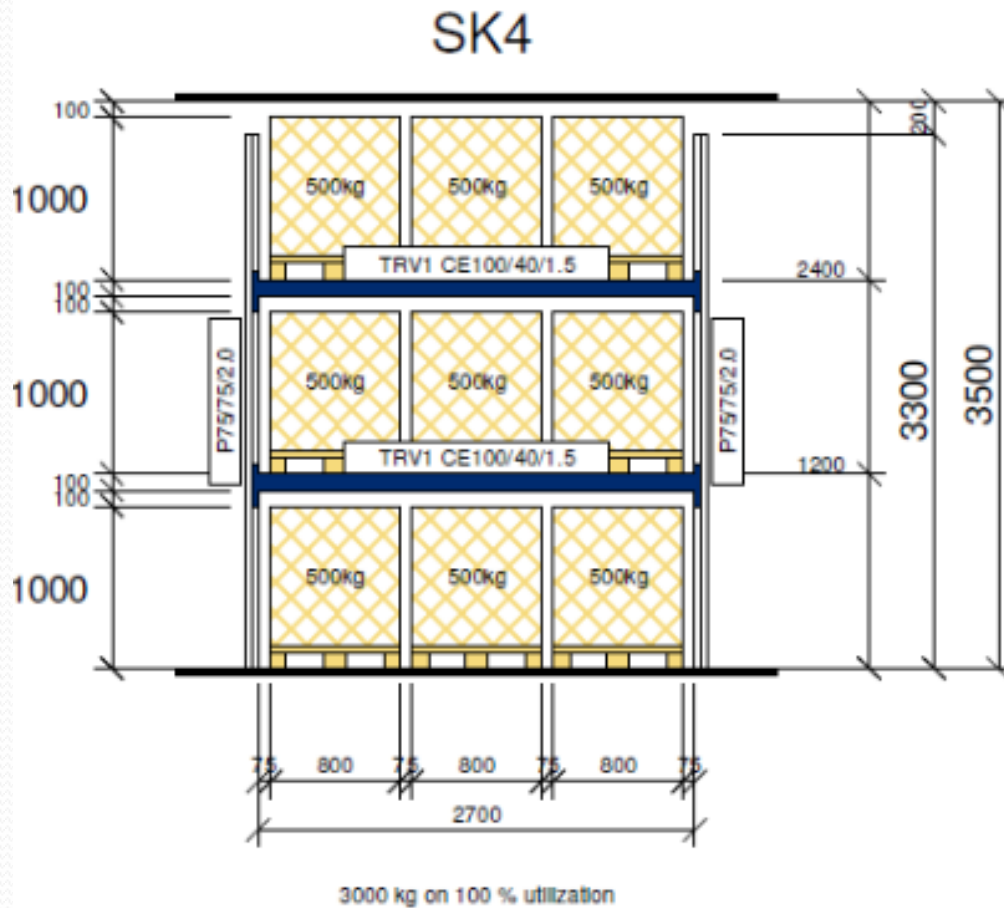
# Konzolové regály sklad SK3



# Prodloužený sklad SK4



# Navržené regály



# Závěrečné shrnutí

- Zlepšení průjezdnosti areálem
- Nárůst kapacity skladování hutního materiálu a hotových výrobků
- Nové skladovací kapacity na palety
- Lepší přístup k materiálu
- Efektivnější manipulovatelnost ve skladech
- Ušetření času a financí při zakládání materiálu, zlepšení bezpečnosti



# Otázka oponenta

Ing. Marek Šafář

V kapitole 2.2.4 popisujete pull a push systém. Jaký výrobní systém využívá podnik Trkovský s.r.o. a proč?