

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Optimalizace logistických a výrobních procesů ve vybrané firmě

Autor diplomové práce: Bc. Jaroslav Szlachta

Vedoucí diplomové práce: Ing. Monika Karková, Ph.D.

Oponent diplomové práce: prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.

České Budějovice, 2021



Důvody k řešení daného problému

- Povědomí o problémových oblastech ve společnosti.
- Využití znalostí získaných během studia do praxe.
- Možnost aplikování získaných zkušeností v praxi.





Cíl práce

- Cílem práce je na základě kritické analýzy současného stavu logistických procesů identifikovat problémové oblasti a navrhnout optimální řešení.



Teoreticko-metodologická část

- Logistika a její cíle
- Logistika skladování a její základní funkce
- Charakteristika AGV systému
- QR kódy



Aplikační část – Charakteristika vybrané společnosti





Aplikační část – Identifikace problému

- Rozhovor s technologem
- Prohlídka výrobního závodu
- Rozhovor a prohlídka distribučního centra
- Zhodnocení a výběr problematiky pro optimalizaci



Aplikační část – Aktuální stav logistického centra



Aplikační část – Návrh 1

- Výrobci AGV vozíků a zakladačů
- Srovnání vozíků a zakladačů
- Výpočet počtu AGV vozíků
- Výběr nejvhodnějšího dodavatele
- Náklady na nasazení vozíků
- Aktuální náklady na provoz



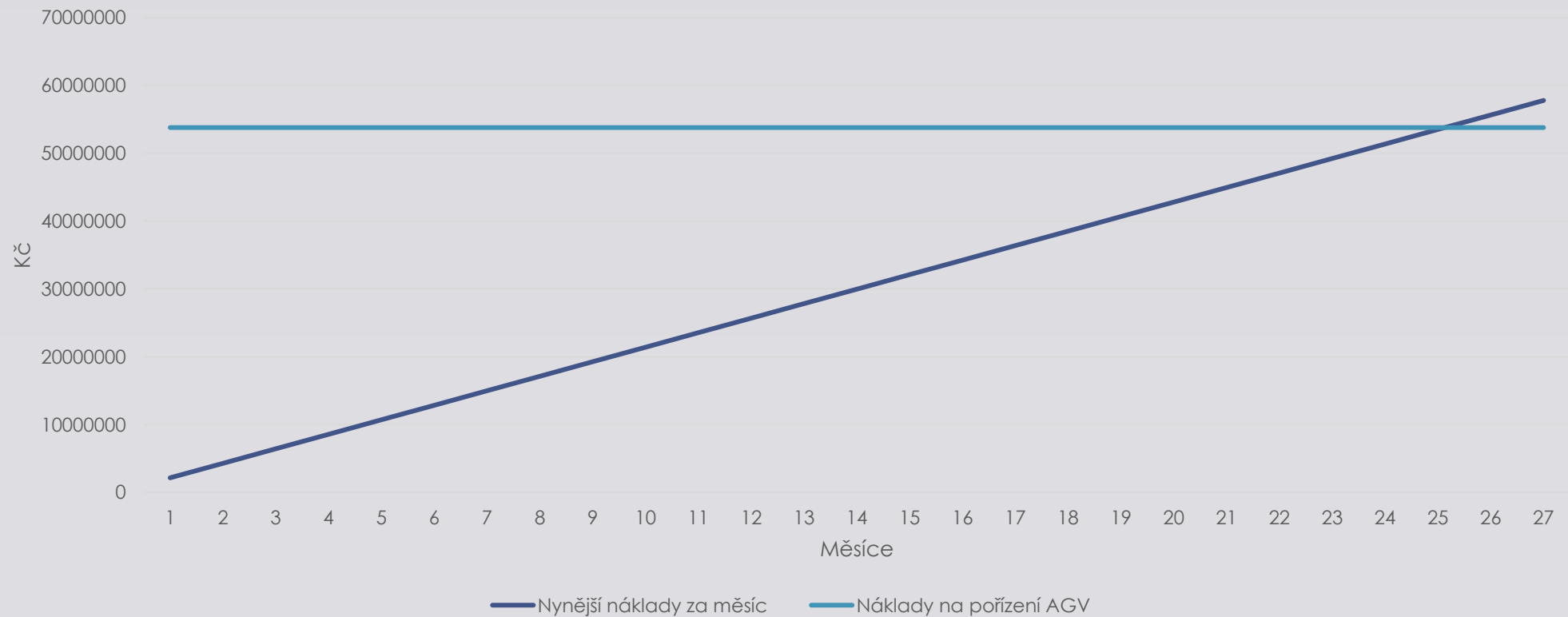
Aplikační část – Návrh 2

- Aktuální značení
- Srovnání čárových a QR kódů
- Tvorba QR kódů

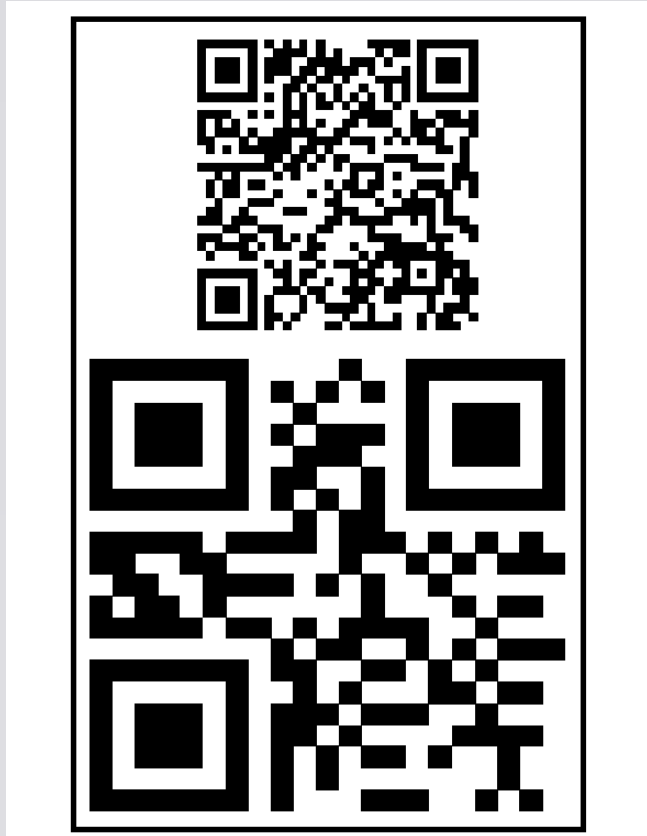


Diskuze výsledků a návrhy opatření

Návratnost nákladů za pořízení vozíků



Diskuze výsledků a návrhy opatření





Děkuji za pozornost

