

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický



RACIONALIZACE PROCESŮ SKLADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ VE VYBRANÉM PODNIKU

Autor diplomové práce:

Bc. Jana Říhová

Vedoucí diplomové práce:

RNDr. Ivo Opršal, Ph.D.

Oponent:

Ing. Ondřej Heppler

České Budějovice, leden 2023

MOTIVACE A DŮVODY ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU



- Aktuální téma
- Zájem o prohloubení znalostí interních procesů
- Využití teoretických poznatků v praxi

CÍL PRÁCE



Cílem práce je analýza vybraných logistických procesů, návrh řešení v zájmu racionalizace a následné zhodnocení potenciálního řešení.

TEORETICKÁ VÝCHODISKA

- Logistika
- Distribuční logistika
- Sklady a skladování
- Podnikové informační systémy
- Logistické náklady
- Řízení zásob
- Vývoj průmyslu

PŘEDSTAVENÍ PODNIKU



- Elektrotechnický průmysl
 - průmyslová automatizace
 - energetická efektivita
 - elektromobilita
 - domovní elektroinstalace
 - záložní zdroje
 - smart technologie
- Výroba ve více než 100 zemích
- V ČR- výrobní závod s více než 500 zaměstnanců
 - obchodní společnost s více než 300 zaměstnanci

POUŽITÉ METODY

- Metody sběru dat

Analýza interních dokumentů, pozorování, řízené rozhovory

- Metody hodnocení dat

Dedukce, indukce, analýzy a modelace

- ABC analýza

- XYZ analýza

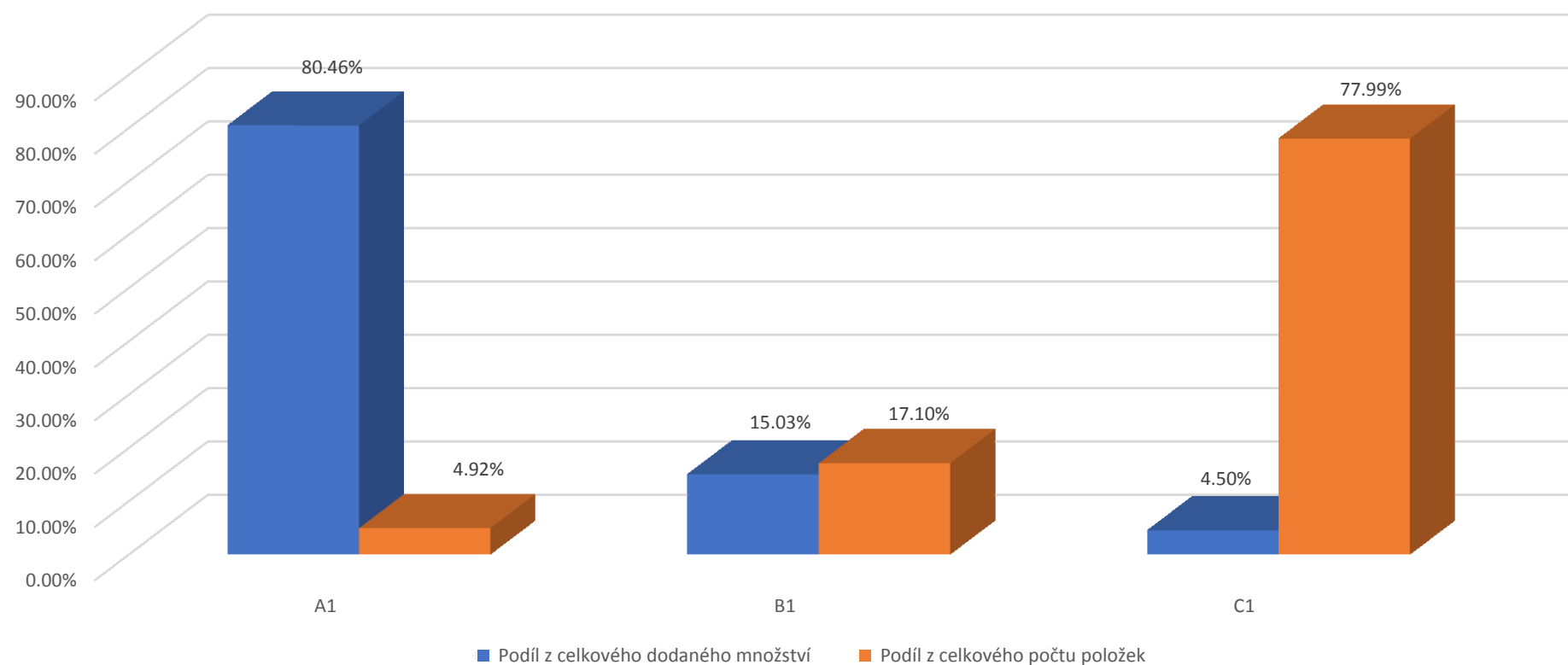
- EW matice

- Modely řízení zásob

ABC ANALÝZA DLE SPOTŘEBY



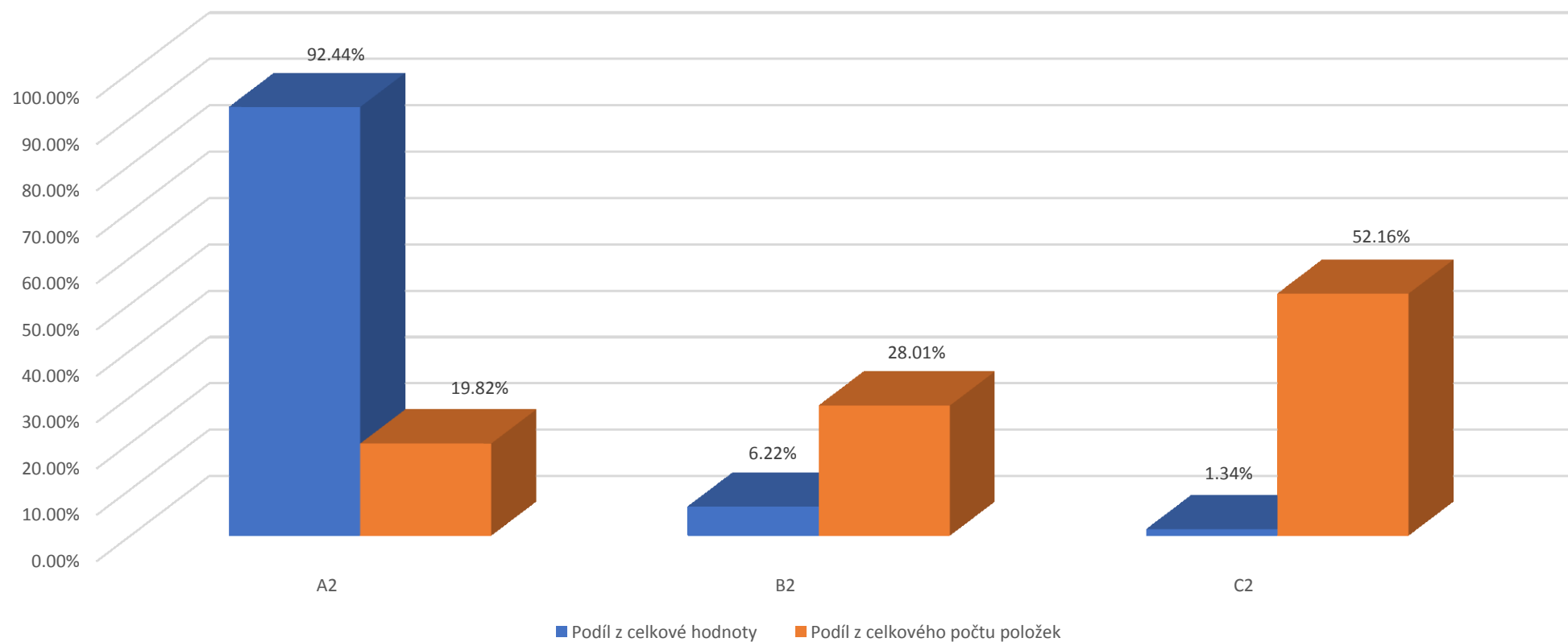
Analýza ABC dle spotřeby



ABC ANALÝZA DLE HODNOTY



Analýza ABC dle hodnoty



XYZ ANALÝZA



XYZ	Počet z XYZ	Podíl
X	435	7,33%
Y	809	13,63%
Z	4693	79,05%
Celkový součet	5937	100%

EW MATICE



	X	Y	Z
A1A2	105	21	23
A1B2	80	23	20
A1C2	9	5	6
B1A2	65	114	117
B1B2	121	157	121
B1C2	39	117	164
C1A2	3	117	612
C1B2	3	109	1029
C1C2	10	146	2601

DOSAŽENÉ VÝSLEDKY



Aktuální hodnota pojistné zásoby

Kategorie	Hodnota
1	754299
2	3491785
3	804841
4	3544894
Celkem	8595819

Potenciální úspora v hodnotě pojistné zásoby

Kategorie	Model 1	Model 2
1	-2019203,77	-2780772,22
2	1488468,26	196414,54
3	64027,96	-110075,29
4	2751082,57	2638257,43
Celkem	2284375,01	-56175,54

Kategorie 1: A1A2X, A1B2X, A1C2X

Kategorie 2: A1A2Y, A1B2Y, A1C2Y

B1A2X, B1B2X, B1C2X

Kategorie 3: B1A2Y, B1B2Y, B1C2Y

C1A2X, C1B2X, C1C2X

Kategorie 4: A1A2Z, A1B2Z, A1C2Z

B1A2Z, B1B2Z, B1C2Z

C1A2Y, C1B2Y, C1C2Y

C1A2Z, C1B2Z, C1C2Z

Znázornění rozdělení kategorií

	X	Y	Z
A1A2	1	2	4
A1B2			
A1C2			
B1A2	2	3	4
B1B2			
B1C2			
C1A2	3	4	4
C1B2			
C1C2			

NÁVRHY OPATŘENÍ



- Revize aktuálně nastavené pojistné zásoby
- Revize dodacích lhůt
- Nastavení systému pravidelné kontroly
- Nastavení systému řízení zásob jednotlivých kategorií

PŘÍNOS PRÁCE



- Podrobný popis současného stavu se zaměřením na konkrétní problematickou oblast
- Konkrétní návrhy opatření
- Popsaný postup a šablona použitelná pro implementaci
- Výchozí podklady pro další racionalizaci a optimalizaci



DĚKUJI ZA POZORNOST

DOPLŇUJÍCÍ OTÁZKY VEDOUCÍHO PRÁCE



- Bude Váš návrh ve firmě realizován?
- V rámci rozpravy prosím o stručné vymezení nákladů a přínosů návrhových opatření, včetně zhodnocení technicko-technologických přínosů.