

# Podnikatelský plán pro založení autodopravy

Autorka práce: Tomáš Peško

Vedoucí práce: Ing. Vladimír Lupták, PhD.

Oponent práce: Ing. David Šefl





# Důvod výběru zvoleného tématu

- Vlastní zájem o autodopravu
- Získání nových informací
- Zhodnocení nápadu
- Získání většího přehledu



# Cíl diplomové práce

- Cílem práce je zpracovat reálný podnikatelský plán pro založení konkrétní soukromé autodopravy, za pomoci využití a aplikování znalosti logistiky, který bude vhodný pro zahájení činnosti.

# Základní informace o podnikatelském subjektu

- ▶ Kargos Logistics s.r.o.
- ▶ Jaurisova 515/4, 140 00 Praha 4
- ▶ Společnost s ručením omezeným
- ▶ Základní kapitál 200.000 Kč
- ▶ Autodoprava, transport, spedice

**KARGOS**  
**LOGISTICS**





# Použité analýzy

- PEST analýza
- SWOT analýza
- Marketingový mix
- Porterův model pěti sil
- Analýza rizik
- Finanční analýza

# Plán tržeb


<b>1 rok činnosti 2022 (1 vozidlo)</b>			
	<b>Pesimistická var.</b>	<b>Realistická var.</b>	<b>Optimistická var.</b>
<b>Tržby podniku celkem</b>	1 368 000	1 710 000	2 052 000
<b>2. rok činnosti 2023 (2 vozidla)</b>			
	<b>Pesimistická var.</b>	<b>Realistická var.</b>	<b>Optimistická var.</b>
<b>Tržby podniku celkem</b>	2 872 800	3 591 000	4 309 200
<b>3. rok činnosti 2024 (4 vozidla)</b>			
	<b>Pesimistická var.</b>	<b>Realistická var.</b>	<b>Optimistická var.</b>
<b>Tržby podniku celkem</b>	6 032 880	7 541 100	9 049 320





# Shrnutí

- Aplikovatelnost v praxi
- Návrhy opatření
- Splnění cíle práce



# Doplňující otázky vedoucího práce a oponenta

## **Vedoucí práce:**

- 1) Kdo a kolik lidí se podílelo na analýze rizik na str. 54?
- 2) Na základě čeho jste určili dopad rizika "Změna PHM" na "2", tedy jako za nevýznamné?
- 3) Vysvětlete tabulku č. 25 na straně 61.



## Doplňující otázky vedoucího práce a oponenta


Vstup	Variabilní		Fixní
	Kilometr	Hodina	
Pohonné hmoty	2,69		
Olej	0,11		
Pneumatiky	0,19		
Mzda jednoho zaměstnance	4,30	324,63	
Odpisy			100 000
Ostatní provozní a ostatní náklady			215 736
<b>Náklady celkem</b>	<b>7,29</b>	<b>366,71</b>	<b>315 736</b>

Tabulka 25-Kalkulace nákladů v pesimistické variantě

## Doplňující otázky vedoucího práce a oponenta

Vstup	Variabilní		Provoz
	Kilometr	Hodina	
Pohonné hmoty	2,69		371 220
Olej	0,11		15 180
Pneumatiky	0,19		26 220
Mzda jednoho zaměstnance	3,81	324,63	594 072
Odpisy	0,64	54,65	100 000
Ostatní provozní a ostatní náklady	1,39	117,89	215 736
<b>Náklady celkem</b>	<b>8,83</b>	<b>497,17</b>	<b>1 322 428</b>

Tabulka 26 - Kalkulace tarifů v pesimistické variantě



# Doplňující otázky vedoucího práce a oponenta

## Oponent:

- 1) Na základě čeho byly zvoleny váhy jednotlivých faktorů IFE a EFE maticích?
- 2) Jak se změní cena poskytované služby s ohledem na současné (05/2022) ceny pohonných hmot?
- 3) Může být rok 2022 považován za dobu vhodnou pro vstup na trh v tomto odvětví? Můžeme zde spatřit změnu některých hrozeb a příležitostí?



Děkuji Vám za pozornost

