

Optimalizace skladových procesů ve vybraném podniku

Obhajoba diplomové práce – červen 2022

Autor DP: Ing. Eva Šachová

Vedoucí DP: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.



Motivace a důvody k řešení daného problému

- Aktuální téma
- Osobní zájem uplatnit vybrané metody v reálném provozu
- Dynamický provoz s mnoha možnostmi rozvoje

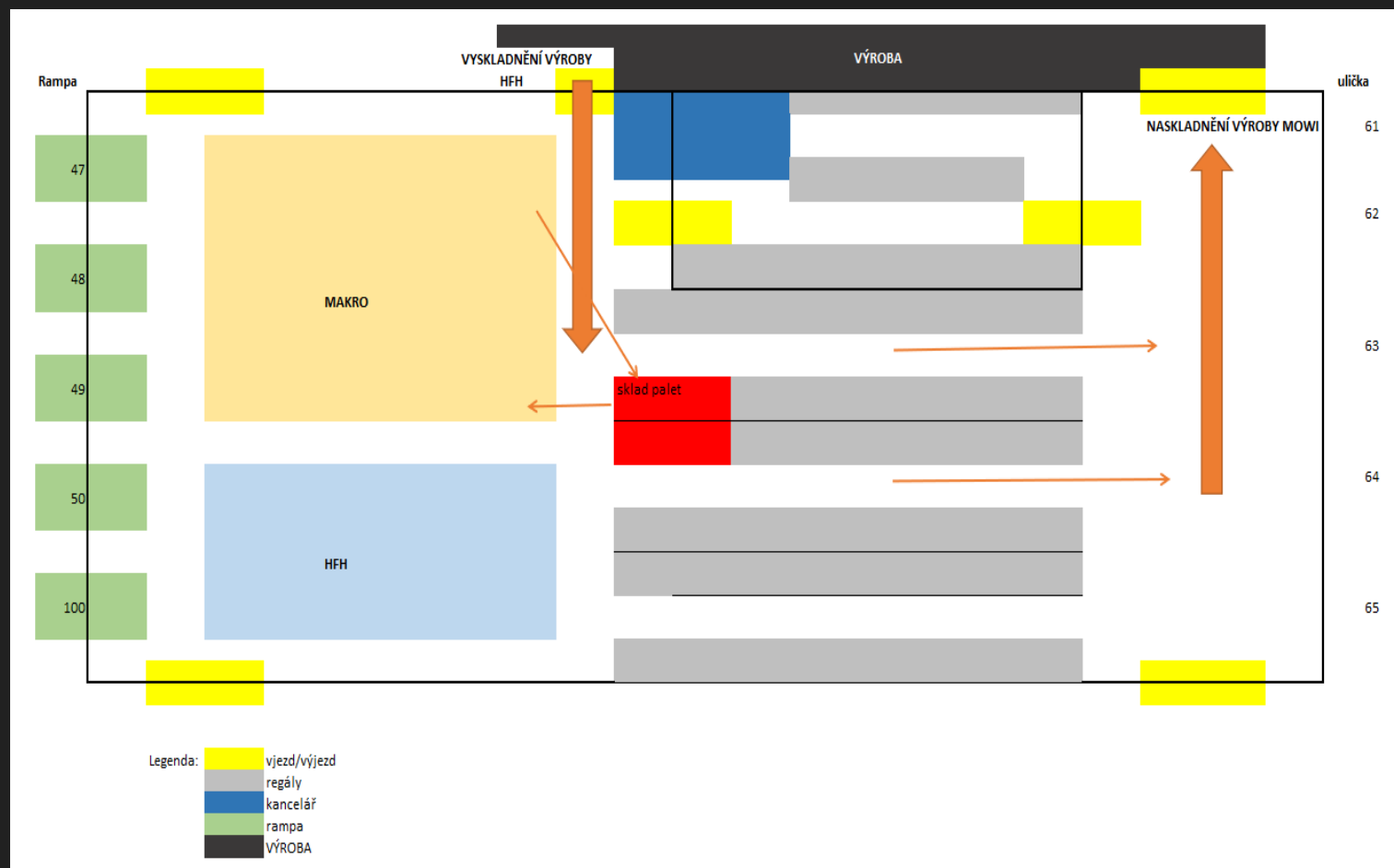
Cíl práce

- Cílem práce je návrh optimalizačních opatření pro zefektivnění skladových procesů ve vybraném podniku. Návrh bude vycházet z analýzy současného stavu skladových procesů v podniku. Při optimalizaci procesů budou využity matematické metody vícekriteriálního rozhodování a teorie omezení. Součástí práce bude provozně-ekonomické zhodnocení.

Aktuální stav



- Společnost HFH – poskytovatel komplexního řešení dopravy a zpracování ryb pro střední a východní Evropu
- Organizace práce
- Popis skladových prostor
- Omezení – úzká místa
- Vize



Definované hypotézy, výzkumné otázky

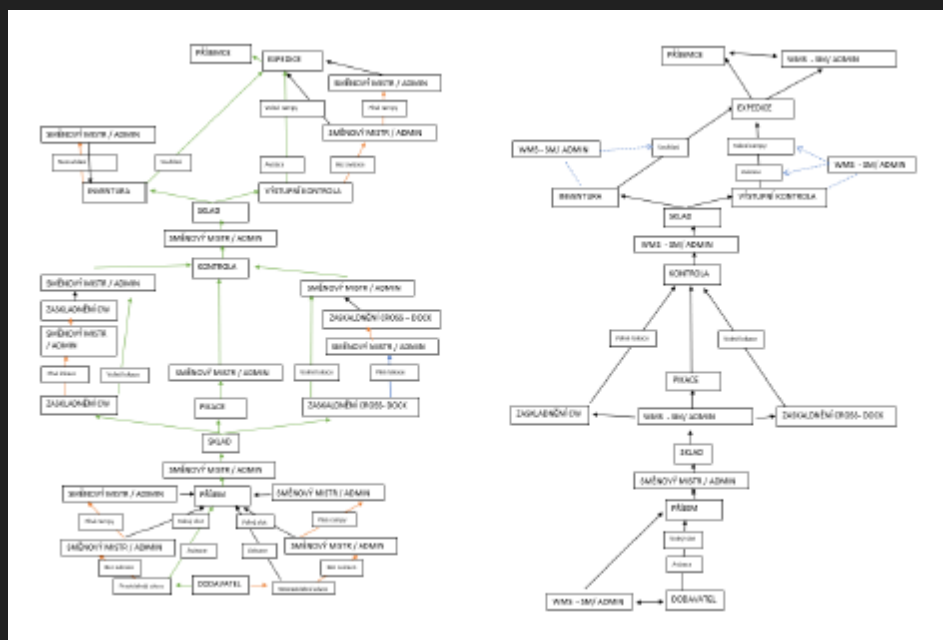
- Jakákoliv úprava procesu znamená jeho větší efektivitu.
- Na provoze nalezneme nejedno úzké místo, které lze optimalizací odstranit.
- Odstranění úzkého místa podpoří efektivitu skladu.
- Jsme schopni minimálním počtem optimalizačních kroků dosáhnout významné změny?
 - Dokážeme reagovat na zvyšující se poptávku i nároky?
 - Sdílí zaměstnanci pohled vedení společnosti?

Použité metody

- Metoda sběru dat
- Metody operačního výzkumu – vícekriteriální hodnocení variant
 - Metoda váženého součtu
 - Metoda TOPSIS
- Teorie omezení
- Provozně ekonomické zhodnocení výsledků

Dosažené výsledky a přínos práce

- Optimalizační model
- Odstranění úzkého místa



Úkon	Původní stav (min)	Cílový stav (min)	Očekávaná čas. úspora (min)
Příjem kamionu	90	60	30
Složení kamionu	45	45	0
Identifikace a rozčlenění zboží	90	60	30
Cross – dock	60	30	30
Pikace	180	90	90
Zaskladnění CW	100	60	40
Kontrola	90	30	60
Inventura	45	0	45
Výstupní kontrola	90	45	45
Příprava expedice	120	60	60
Expedice	45	30	15
SUMA	955	510	445

Stručné závěrečné shrnutí

- **Optimalizace provozu a její výsledky:**
 - **Efektivita skladu**
 - **Navýšené objemy**
 - **Snížené náklady**
 - **Lepší konkurenceschopnost**
- **Lepší komunikace**
- **Počáteční krok potencionálních větších změn**

Odovědi na otázky vedoucího, oponenta a komise

- Vedoucí DP:
 - Do jaké míry může ovlivnit (zefektivnit) řízení intralogistických procesů ve skladu zavedení WMS?
 - Budou Vaše návrhy realizovány v praxi?
- Oponent DP:
 - Bude návrh optimalizace skladových procesů předložen v podniku?
- ...další otázky....

○ **Děkuji za pozornost !**