



Aplikace metody FMEA na výrobní proces ve zvolené společnosti

AUTOR: JAN RADOŠ

VEDOUcí PRÁCE: DOC. ING. RUDOLF KAMPF, PH.D., MBA

OPONENT: PROF. ING. GABRIEL FEDORKO, PHD.

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Působení autora v podniku
- Chybovost a ztrátovost ve výrobním procesu podniku
- Propojení nabytých vědomostí během studia s praxí

Cíl práce

Cílem práce je analyzovat výrobní procesy ve zvoleném podniku. Na základě provedené analýzy aplikovat metodu FMEA, která povede ke snížení ztrát při výrobě.

Metodika práce

- Pozorování a dotazování
- Metoda FMEA
- Ishikawa diagram
- Metoda 5 Whys

Hlavní výrobek podniku



Průběh výrobních procesů v podniku

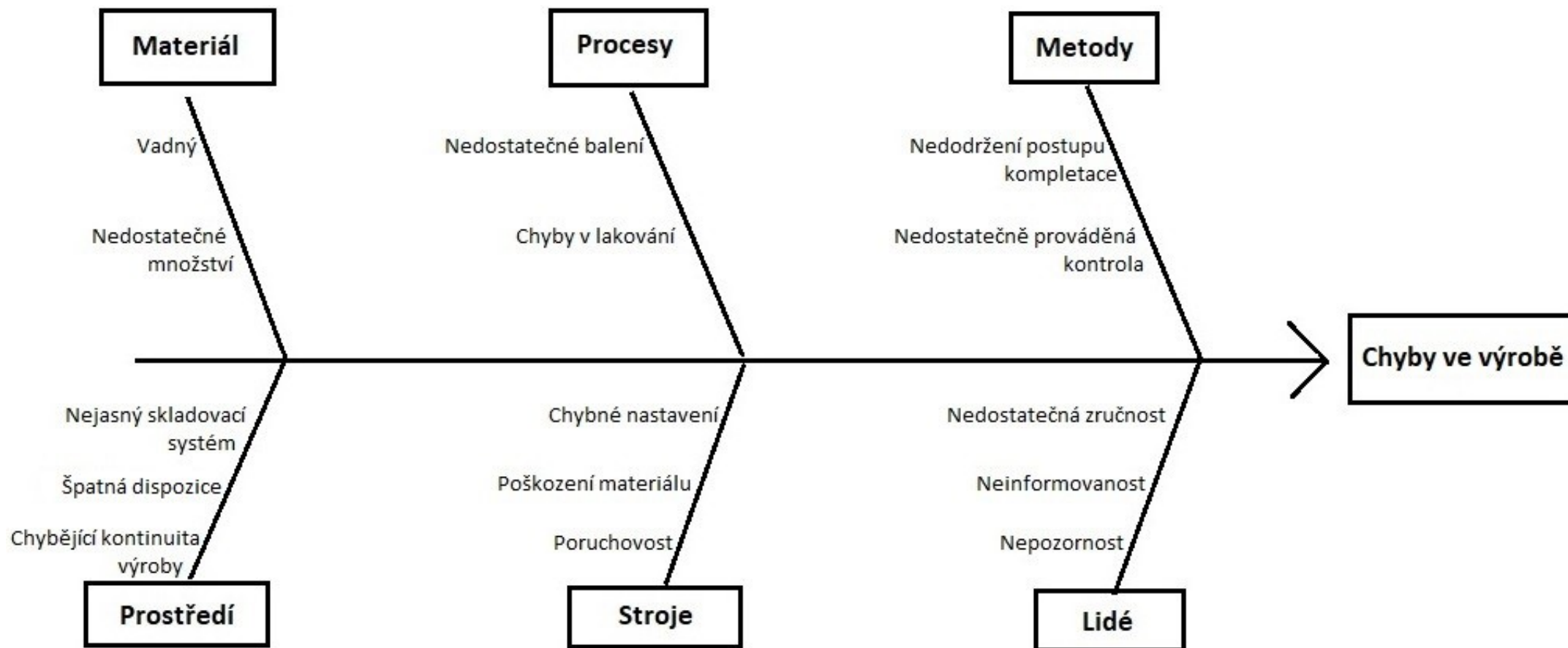


Zdroj: vlastní zpracování

Metoda FMEA – kritické vady

Typ vady	Význam	Výskyt	Odhalitelnost	RPN
Nedostatečné balení zvenčí	7	4	9	252
Chybně zvolené výrobky	8	3	9	216
Nedostatečné balení uvnitř	7	3	9	189
Příliš silný lak opěrného madla	8	3	7	168
Chybějící výrobky či jednotlivé díly	8	2	9	144

Ishikawa diagram – finální podoba



Návrhy

- Skladování dle analýzy ABC
- Mobilní skladový terminál
- Použití přepravních etiket
- Úprava pracovního postupu – kontrola opěrných madel

Přínosy

- Úspory po zavedení – v prvním roce přibližně 117 000 Kč
- Eliminace vzniku chyb v budoucnu
- Větší přehled o skladových zásobách
- Rychlejší vyřízení zakázek
- Svědomitější přístup zaměstnanců

Doplňující dotazy – vedoucí práce

Vysvětlete důvody použití metod: FMEA a 5 Whys

Bude váš návrh realizovaný?

Doplňující dotazy – oponent

Bolo by možné na základe Vašej diplomovej práce vytvoriť všeobecnú metodiku a následne ju aplikovať na podmienky iných firiem ?

Děkuji za pozornost!
