



# Racionalizace procesů skladového hospodářství ve vybrané společnosti

Autor práce: Bc. Petr Holas

Vedoucí práce: doc. Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent: doc. Ing. Bibiána Buková, Ph.D.

# Motivace a důvody k řešení daného problému

- Zájem o dané téma
- Zaměstnání ve vybrané společnosti
- Aktuálně diskutované téma
- Prohloubení odborných znalostí

# Cíl práce

Cílem diplomové práce je analyzovat současný stav ve zvolené společnosti v oblasti jednotlivých procesů skladového hospodářství. Cílem diplomové práce je rovněž navrhnout a posléze technicko-ekonomicky vyhodnotit příslušná opatření v kontextu racionalizace vybraných procesů.

# Metodika práce

- Literární rešerše českých vyhlášek, odborných článků, knižních publikací a kvalifikačních prací
- Rozhovor s pracovníky společnosti XYZ
- Analýza, indukce, dedukce, syntéza a vícekriteriální rozhodování

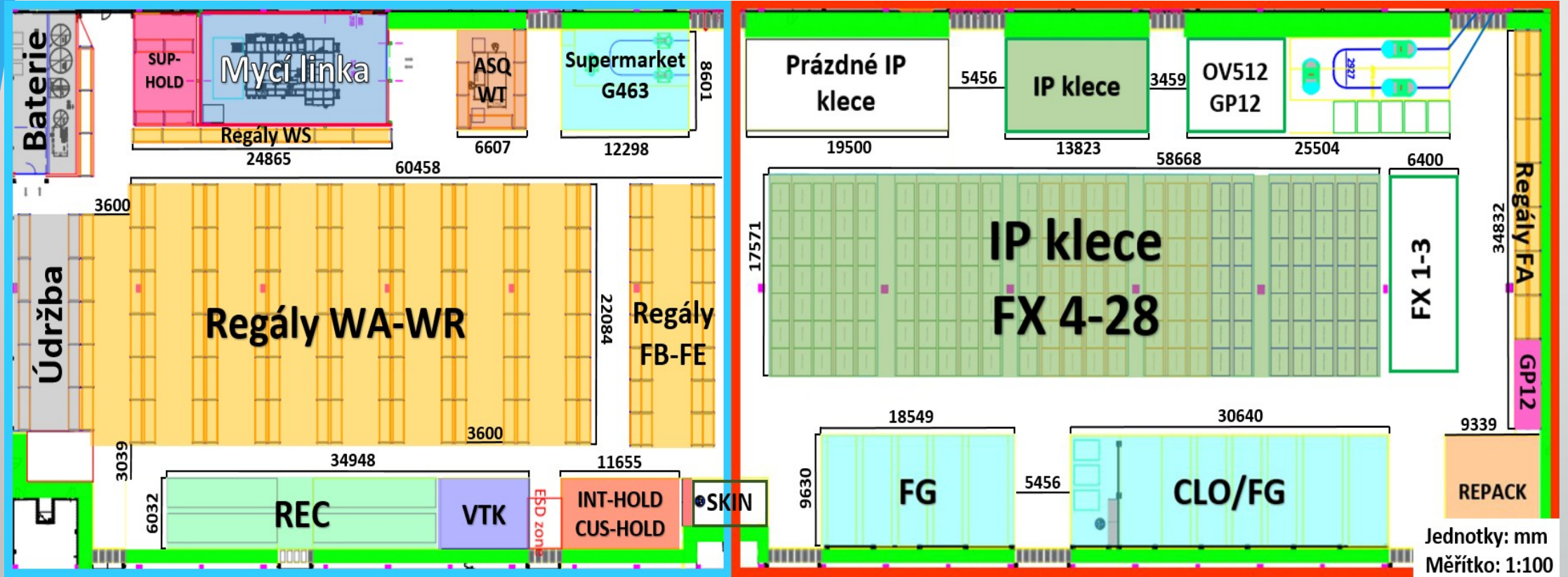
# Představení vybrané společnosti

- Historie již od roku 1936
- Založení společného podniku s předním výrobcem automobilových sedadel v roce 2015
- Závod v Jihočeském kraji vybudován v roce 2017, rozloha 20 000 m<sup>2</sup> a cca 600 zaměstnanců
- Specializace na výrobu palubních desek, dveřních výplní, příhrádek u spolujezdce a dekorativních lišt

# Aktuální stav

- Nedostatečná skladovací kapacita způsobena navýšením poptávky a nepravidelným odběrem zboží zákazníky
- Zboží skladované na nestandardních lokacích
- Vícenáklady způsobené častým přesouváním zboží
- Vytvoření větší předzásoby je velice obtížné

# Aktuální stav

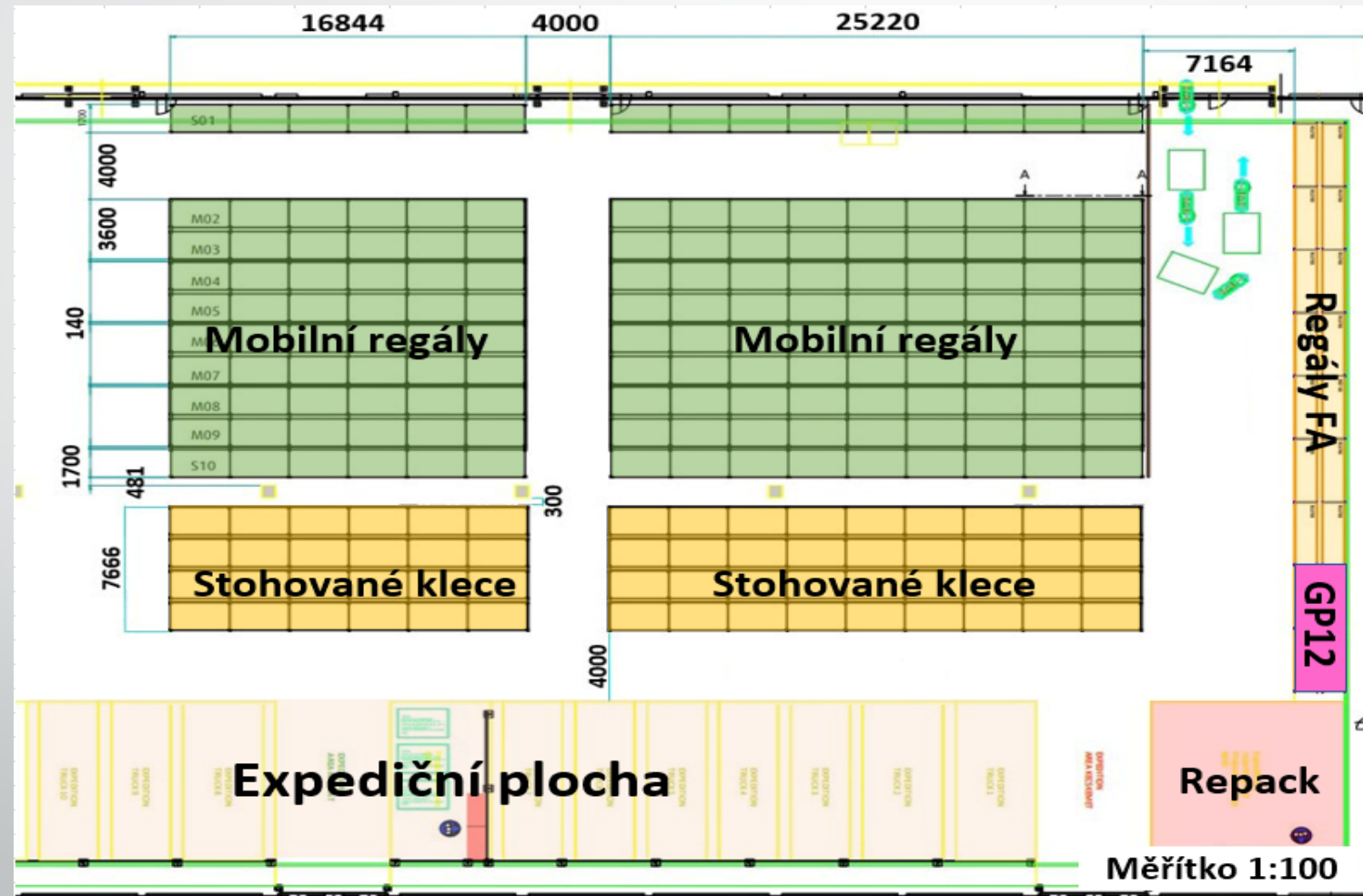


# IP klec

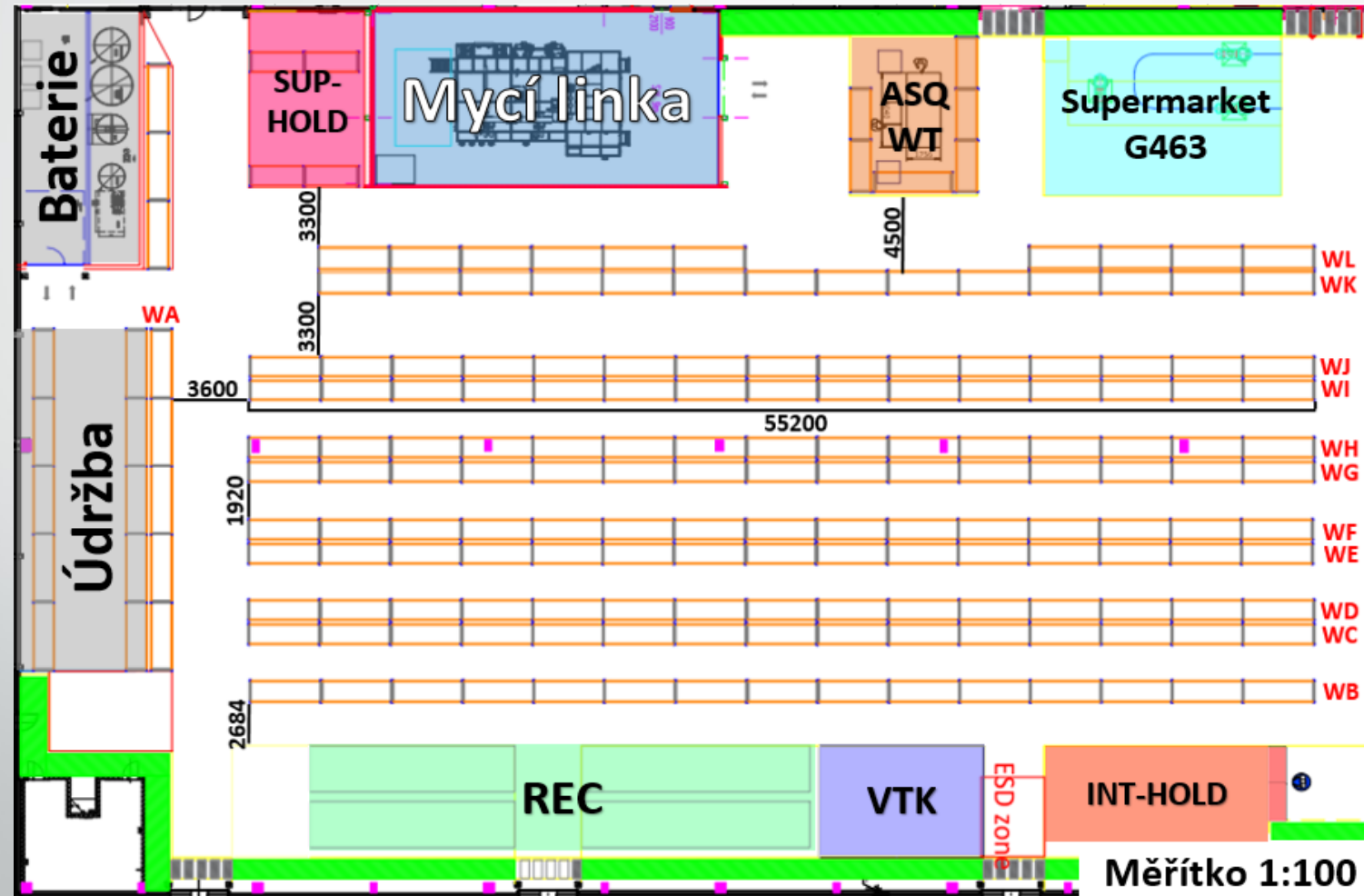




# Dosažené výsledky a přínos práce



# Dosažené výsledky a přínos práce



# Dosažené výsledky a přínos práce

- Mobilní regály

	Počet pozic	Využití skl. plochy
Současný stav	700	1,47 m <sup>2</sup> /klec
Navrhovaný stav	1140	1,23 m <sup>2</sup> /klec
Celkové zlepšení	440	0,24 m <sup>2</sup> /klec
Celkové zlepšení v %	+ 62,8 %	- 16,4 %

- Paletové regály

	Počet pozic	Ložná plocha
Současný stav	2968	3276,67 m <sup>2</sup>
Navrhovaný stav	4434	4895,13 m <sup>2</sup>
Celkové zlepšení	1466	1618,46 m <sup>2</sup>
Celkové zlepšení v %	+ 49,3 %	+ 49,3 %

# Dosažené výsledky a přínos práce

- Ekonomické zhodnocení návrhů

	Mobilní regály	Paletové regály
Investiční náklady	6 143 150 Kč	1 990 860 Kč
Náklady na údržbu a servis	7 500 Kč	6 000 Kč

# Doplňující dotazy oponenta

- Stanovte návratnosť investície Vášho návrhu.
- Stanovte vplyv zavedenia Vášho návrhu na ceny produkcie podniku pre ich zákazníkov.
- Ako sa zmení dodávateľský a odberateľský reťazec podniku uplatnením Vášho návrhu?
- Uvažovali ste aj s možnosťou využívania služieb logistických centier v okolí podniku?



Děkuji za pozornost!