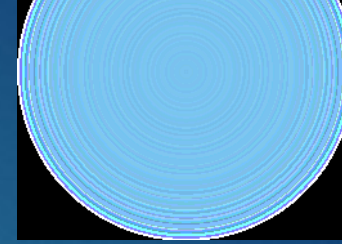




Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

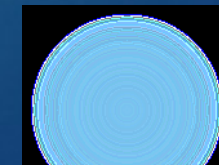


Optimalizace skladových operací ve společnosti Röchling Machined Plastics s.r.o.

AUTOR: BC. PAVEL HŘÍDEL

VEDOUcí PRÁCE: ING. MONIKA KARKOVÁ, PHD.

OPONENT: ING. MARTIN ŠESTÁK



Cíl práce

2/14

- ▶ Cílem práce je navrhnout optimální skladové operace pro potřeby vybrané společnosti. Navrhované řešení se budou opírat o analýzu stávajícího stavu a potřeby firmy. Součástí práce bude také technicko-ekonomické zhodnocení zvolených opatření.

Metodika práce

- ▶ Analýza dokumentu
- ▶ Komparace
- ▶ Pozorování
- ▶ Teorie omezení

Analýza současného stavu

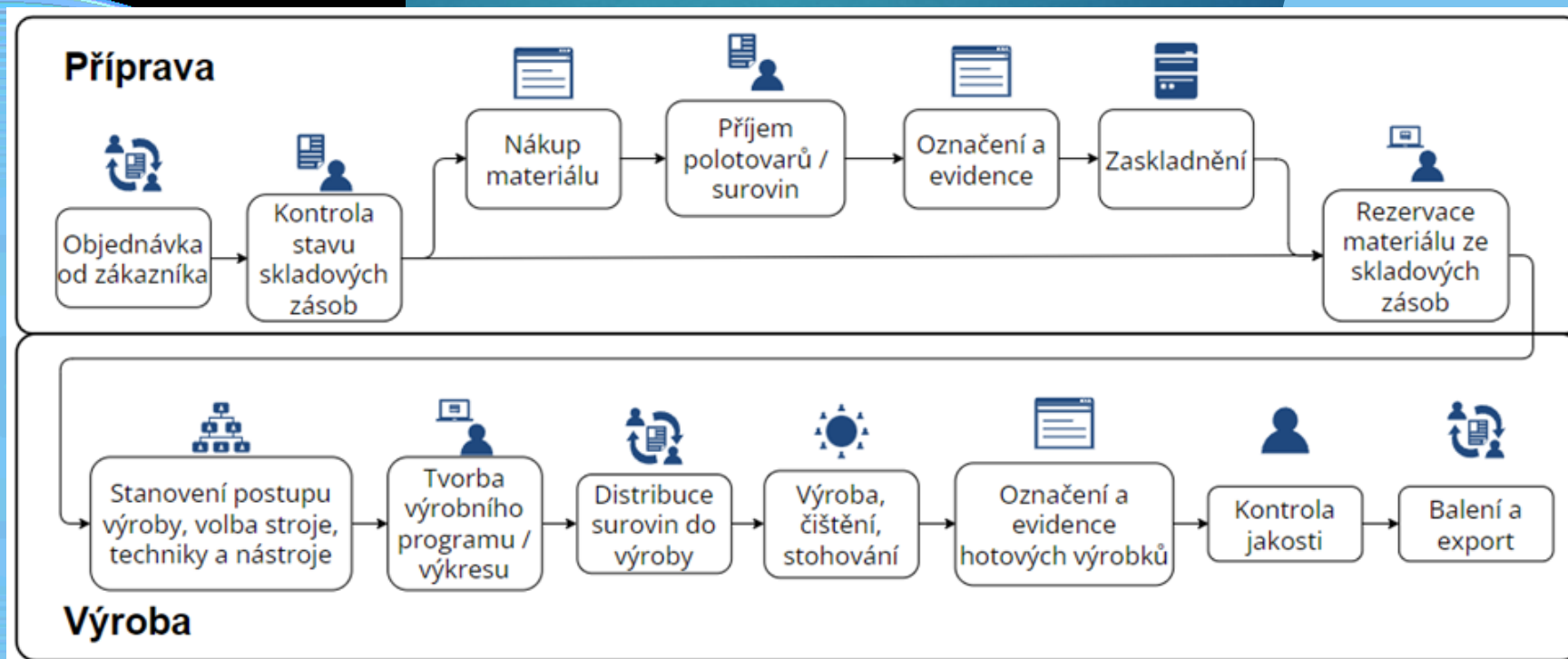
4/14

- ▶ Technické prostředky skladu
 - ▶ Manipulační technika
 - ▶ Skladovací zařízení
- ▶ Popis výrobního procesu
 - ▶ Skladové operace v rámci skladu
 - ▶ Skladové operace v rámci výroby
- ▶ Analýza materiálového toku

Analýza materiálového toku

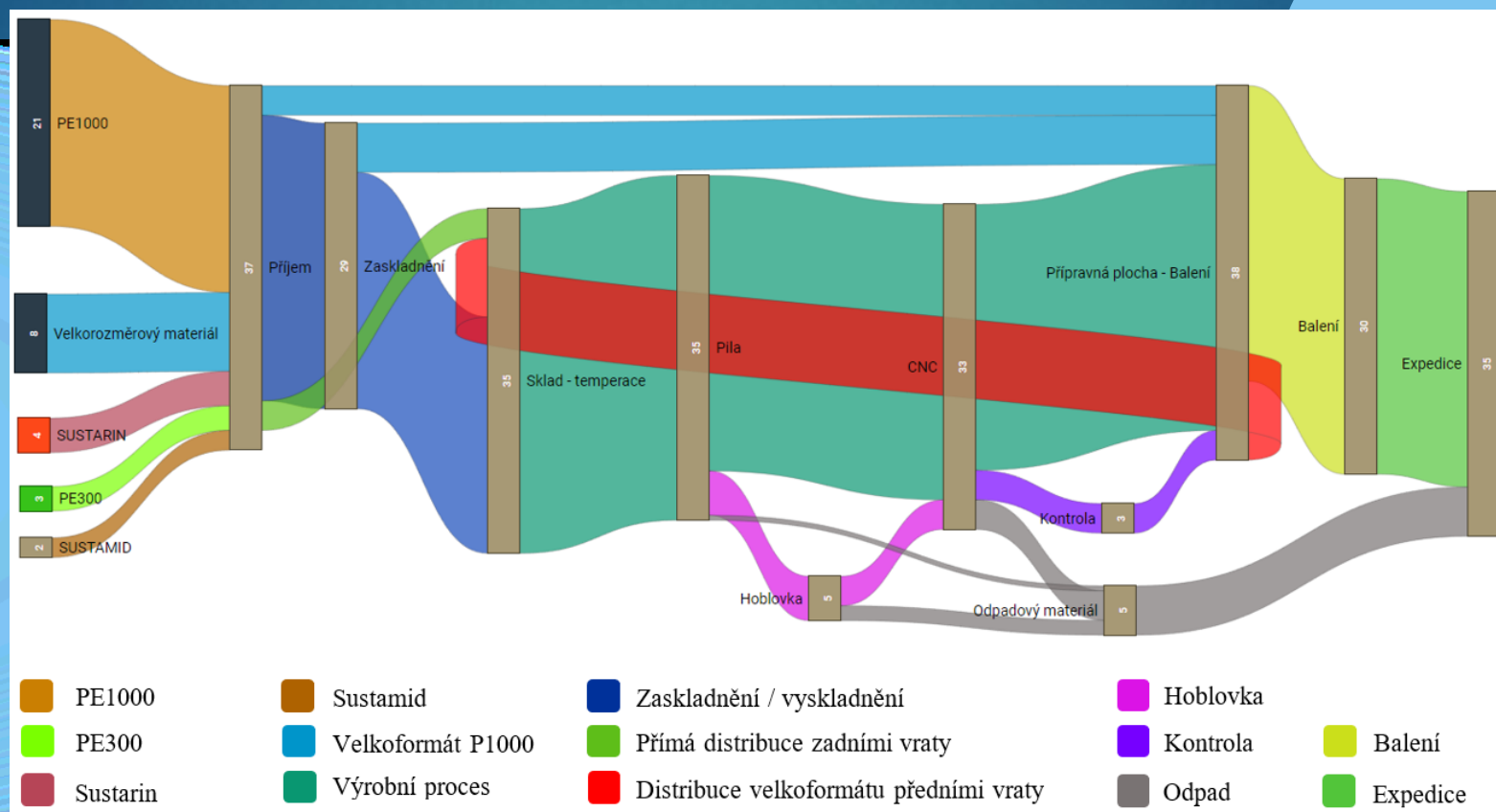
5/14

- ▶ Diagram veškerých operací hodnototvorného řetězce



Sankeyův diagram

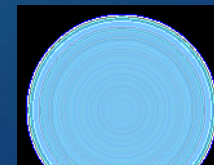
► Sankeyův diagram stávajícího stavu

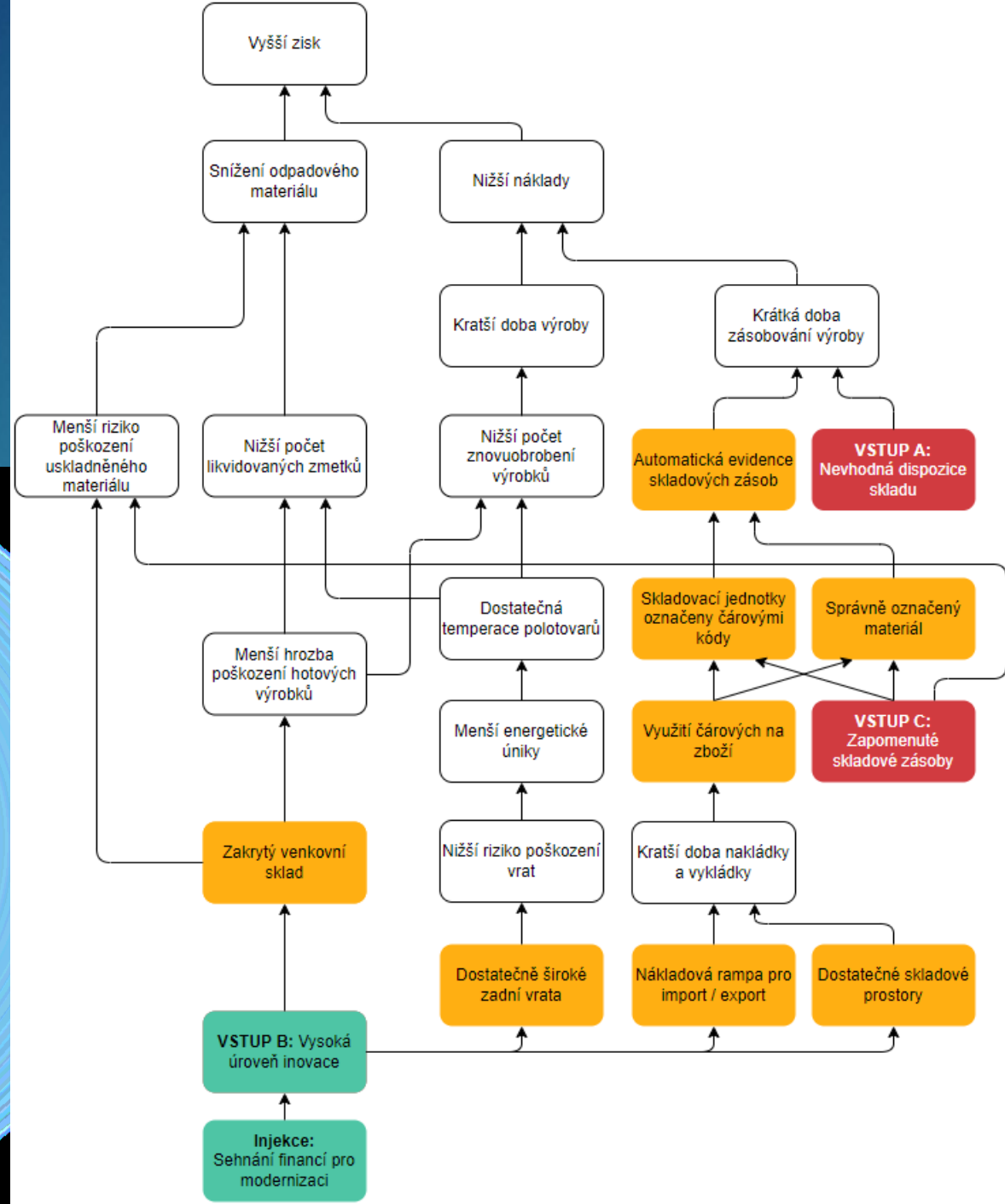


Analýza pomocí teorie omezení

7/14

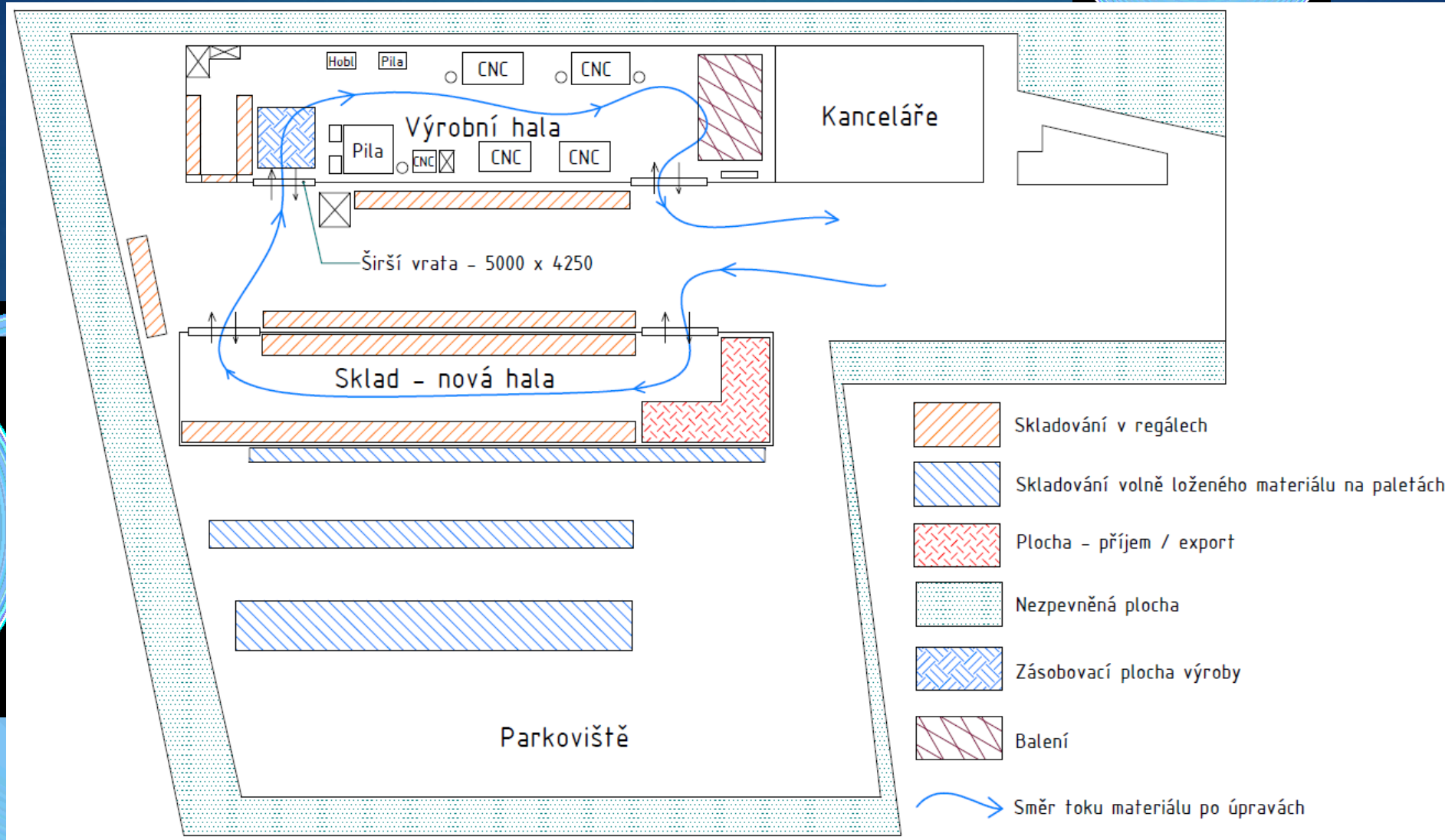
- ▶ Nežádoucí efekty
- ▶ Relevantní entity
- ▶ Strom současné reality
 - ▶ Analýza klíčových problémů
- ▶ Diagram konfliktu
- ▶ Strom budoucí reality





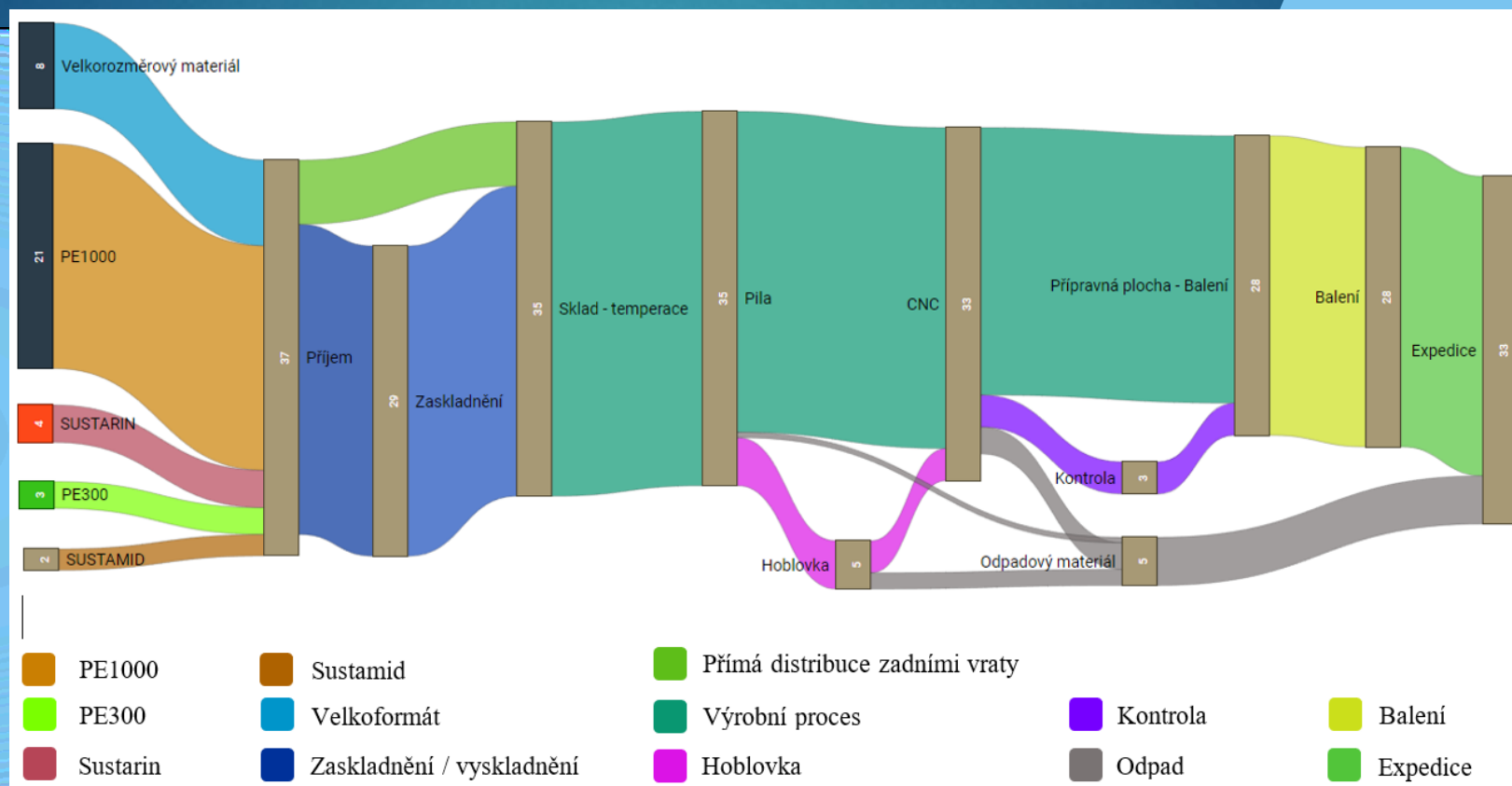
Navrhovaná opatření

- ▶ Systém řízení skladu (WMS)
 - ▶ Využívání čárových kódů pro zboží i skladovací pozice
- ▶ Výstavba zakrytého venkovního skladu
- ▶ Širší zadní vrata výrobní haly



Sankeyův diagram

► Sankeyův diagram stávajícího stavu



Technologicko-ekonomické zhodnocení

13/14

- ▶ Technologické zhodnocení
 - ▶ Zrychlení přesunu materiálu ze skladu do výroby
 - ▶ Vyšší využitelnost odřezkového materiálu
 - ▶ Ucelení toku materiálu
- ▶ Ekonomické zhodnocení
 - ▶ Předpokládaný nárůst využitelnosti materiálu o 0,75 %
 - ▶ Zvýšení zisku o 4,319 mil. Kč

Doplňující otázky

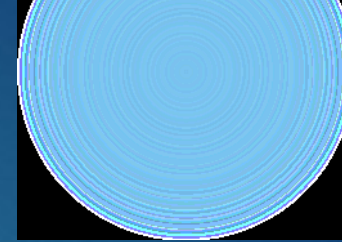
14/14

▶ Od vedoucího práce:

- ▶ Byli Vámi vytvořené návrhy představené podniku a jaké stanovisko pojala daná organizace k těmto návrhům?

▶ Od oponenta:

- ▶ Bez doplňující otázky



Děkuji za pozornost

