

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

# Racionalizace skladové logistiky

Autor: Bc. Ondřej Novotný

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D., MBA

Oponent práce: Ing. Jaroslav Mašek, PhD.

České Budějovice, červen 2022





# Cíl práce

- Cílem diplomové práce je analyzovat stávající procesy skladové logistiky ve zvolené společnosti, navrhnout patřičná opatření, která povedou k zefektivnění procesů a návrhy vyhodnotit.

# Použité metody

- Metody sběru dat:
  - Analýza současného stavu
  - Vyhledávání v informačním systému společnosti
  - Diskuse se zaměstnanci a manažerem společnosti
- Vícekriteriální rozhodování variant
  - Stanovení vah
  - Metoda váženého součtu
  - Bodovací metoda
- Rentabilita investice

# Představení společnosti

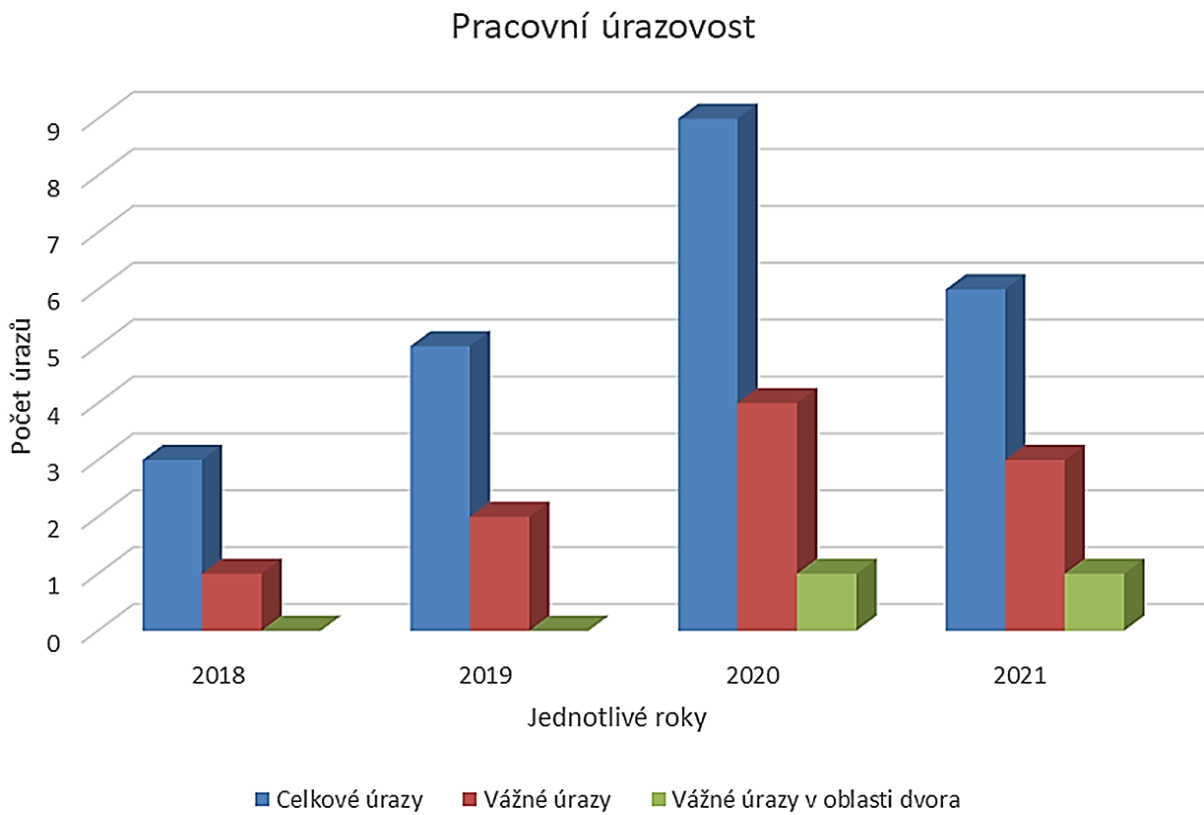
- Acron s.r.o.
- Založena v roce 2000
- Hlavní činnost - kovovýroba



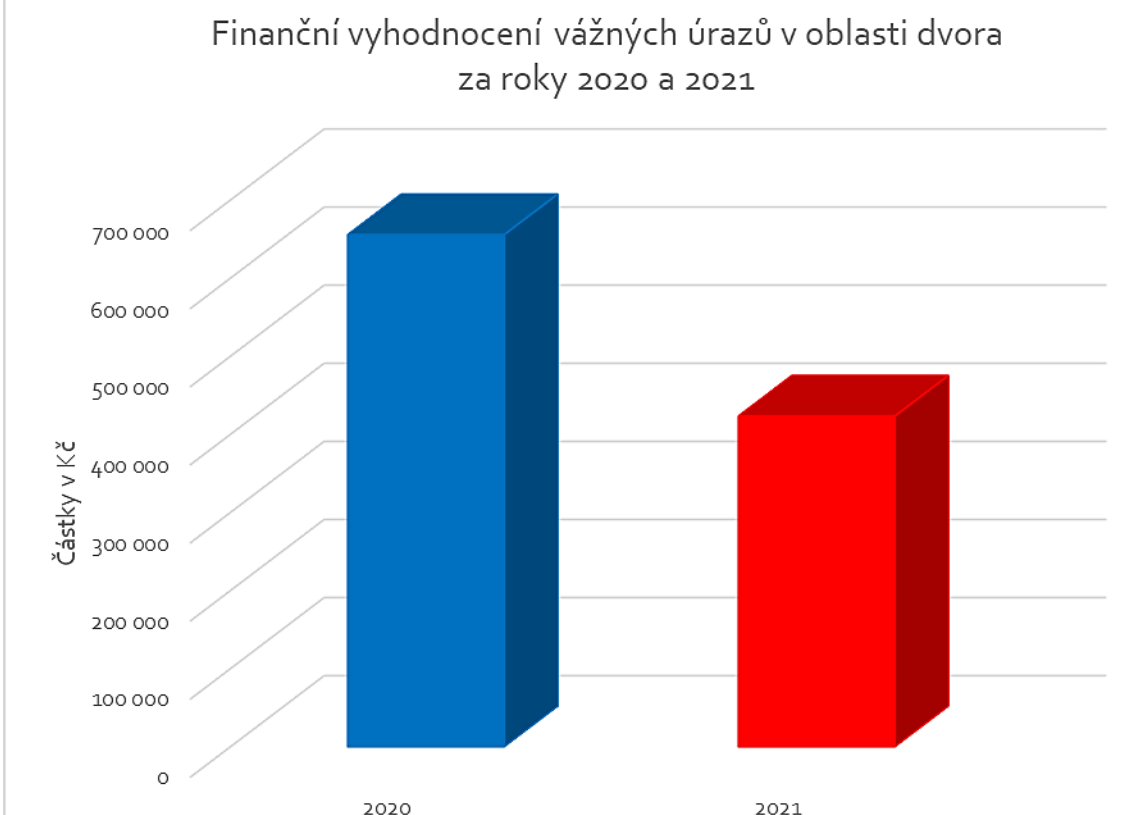
# Skladování na dvoře

- Nedostatečná kapacita skladu – materiál se musí skladovat na dvoře
- Hrozí nebezpečí úrazu
- Zmenšování prostoru dvora





Zdroj: Vlastní zpracování podle (Acron s.r.o., 2022)



- 2020 - 655 387 kč
- 2021 - 423 061 kč

# Představení variant a kritérií

- Varianta 1 – Výstavba nové skladovací haly
- Varianta 2 – Reorganizace původních skladovacích prostor
- Varianta 3 – Zachování původního stavu
  
- Kritérium 1 – Bezpečnost zaměstnanců
- Kritérium 2 – Zvětšení prostor pro skladování a manipulaci
- Kritérium 3 – Zvětšení prostoru dvora
- Kritérium 4 – Parkovací místa pro zaměstnance
- Kritérium 5 – Pořizovací cena

# Vícekriteriální hodnocení variant

Stanovení vah kritérií – alokace 100 bodů

Kritérium	Přidělené body	Celkové body	Výsledek
K1	35	100	0,35
K2	20	100	0,2
K3	15	100	0,15
K4	10	100	0,1
K5	20	100	0,2

Zdroj: Vlastní zpracování

Výsledky bodovací metody

V1	4,2
V2	2,75
V3	1,8

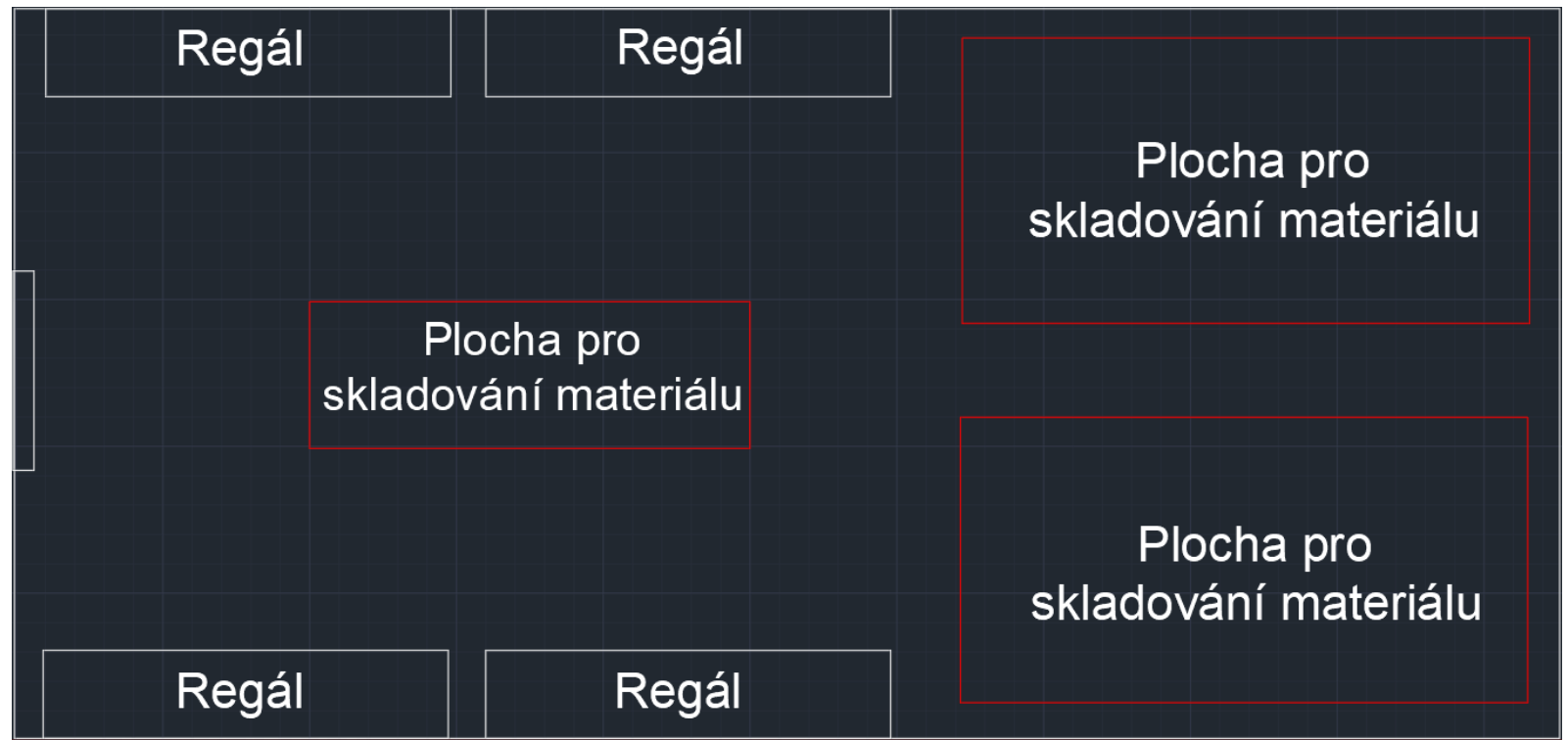
Výsledky metody váženého součtu

	Kritéria					
Varianty	K1	K2	K3	K4	K5	Výsledek
V1	0,35	0,2	0,15	0,1	0,2	1
V2	0,175	0,05	0,0375	0,025	0,05	0,3375
V3	0	0	0	0	0	0



# Návrh nové skladovací haly

- Šířka: 17 metrů
- Délka: 30 metrů
- Výška: 7 metrů
- 4 konzolové regály



Zdroj: Vlastní zpracování

# Kalkulace nákladů a výpočet rentability

- Kalkulace výstavby skladu
    - 2 740 000 Kč
  - Kalkulace zemních prací
    - 1 945 420 Kč
  - Kalkulace vybavení skladu
    - 788 000 Kč
  - Celkem: 6 048 720 Kč
- $ROI = \frac{1\,078\,448}{6\,048\,720} * 100 = 17,83 \%$

# Přínosy a závěrečné shrnutí

- Zvýšení bezpečnosti zaměstnanců
- Zvětšení prostorů dvora
- Možnost přijímat více zakázek
- Bezpečnější manipulace s materiálem
- Rentabilita 17,83%
- Obnovení parkovacích míst pro zaměstnance

# Doplňující otázky vedoucího práce

- Jaká je rentabilita investice v současných cenách?
  - 15,67%
- Budou výsledky vaší DP aplikované?

# Doplňující otázky oponenta práce

- Prečo v nákladoch na nový sklad neuvažujete s informačným systémom?
- Ako sa zmenia prevádzkové náklady na skladovú logistiku v podniku?
- Ako nový sklad zabezpečí zníženie pracovných úrazov?
- Aké iné opatrenia sa dajú použiť na zníženie pracovných úrazov?
- Aké sú ďalšie prínosy nového skladu okrem očakávaného zníženia pracovných úrazov?



Děkuji za pozornost!

