

# **Aplikace metod teorie rozhodování ve zvolené společnosti**

**Autor bakalářské práce:** Bc. Lukáš Jachim  
**Vedoucí bakalářské práce:** Ing. Monika Karková, PhD.  
**Oponent Bakalářské práce:** doc. Ing. Bibiána Buková, Ph.D.

---

# Motivace a důvody k řešení daného problému

- dlouholeté zaměstnání v polygrafii
  - časté spolupráce s daným podnikem
  - ideální velikost podniku
  - osobní zálibení v tématu
  - prvotní nápad po rozhovoru s bývalou zaměstnankyní podniku
-

# Cíl práce

Cílem diplomové práce je popis a aplikace rozhodovacích a pravděpodobnostních metod ve zvolené společnosti.

---

# Výzkumné otázky

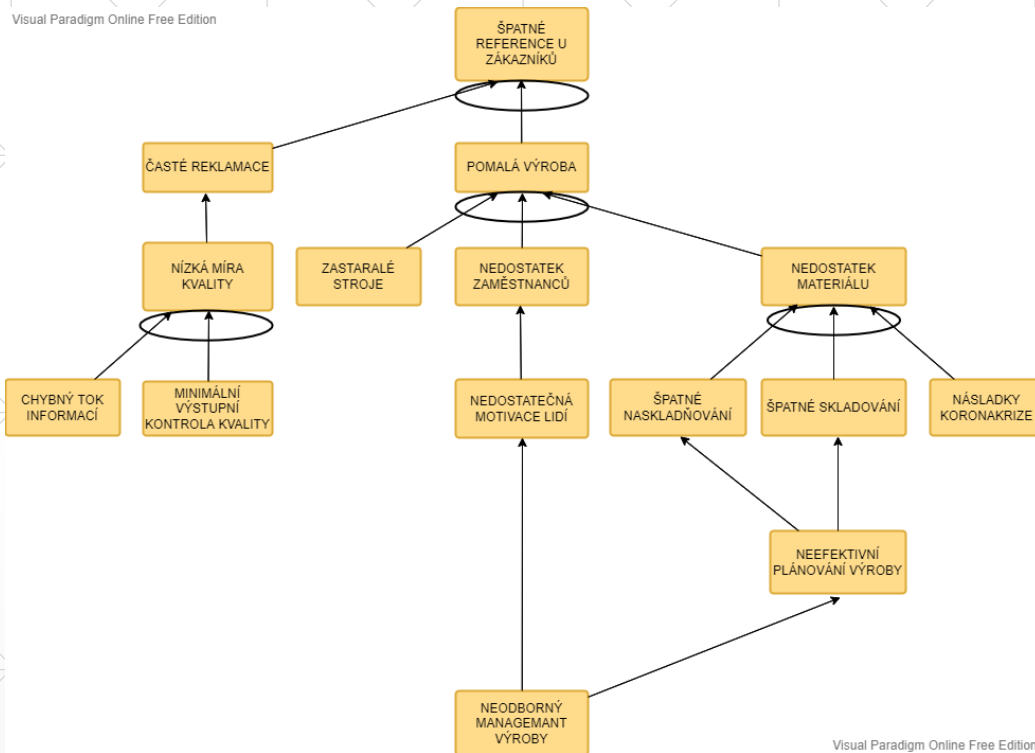
- Jaké problémy se nacházejí v podniku?
  - Jaké problémy jsou v podniku klíčové?
  - Jaké návrhy autor práce pro řešení problémů podniku nabízí?
  - Jaká kritéria byla během rozhodování použita?
  - Jaké metody autor během rozhodování použil?
  - Jaký přínos by měla zvolená varianta řešení v případě využití v podniku?
  - Jak lze využít v praxi metoda pravděpodobnosti?
-

# Použité metody

- metody sběru dat (rozhovor a pozorování)
  - teorie omezení
  - rozhodovací metody (vícekriteriální hodnocení variant, TOPSIS, bazická, WSA)
  - pravděpodobnostní metody
-

# Dosažené výsledky a přínos práce

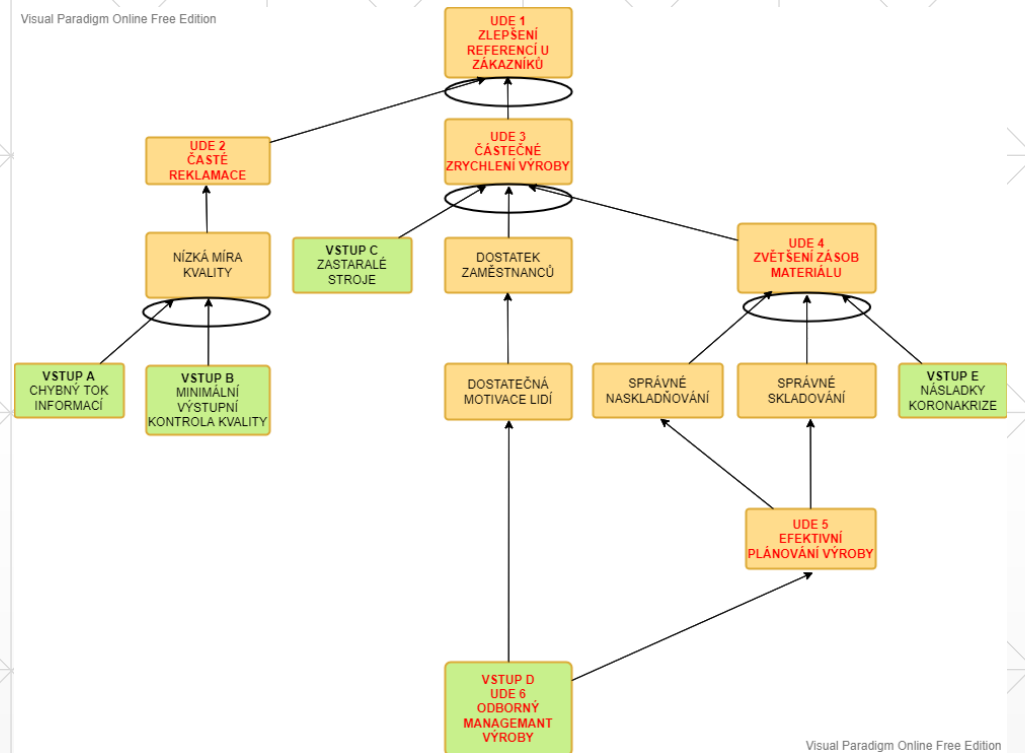
Visual Paradigm Online Free Edition



Visual Paradigm Online Free Edition



Visual Paradigm Online Free Edition



Visual Paradigm Online Free Edition

# Dosažené výsledky a přínos práce

- Rozhodovací metody

Možnost	WSA	Bazická	TOPSIS	Průměr	Celkové pořadí
1	2	1	2	1,67	1
2	1	2	3	2	2
3	3	3	1	2,33	3
4	4	4	4	4	4

- Návrh kontroly kvality pomocí pravděpodobnostního výběru

---

# **Stručné závěrečné shrnutí.**

---



# Otázky vedoucího a oponenta

- Odôvodnite výber metód aplikovaných v návrhovej časti DP.
  - Stručne analyzujte personálnu politiku a stratégiu podniku.
  - Ako by ovplyvnil znalostný audit v podniku Vaše návrhy v DP?
  - Uplatňujú európske podniky metódy znalostného manažmentu a využívajú manažment znalostí ?
-

**Děkuji za pozornost.**

---