



Vysoká škola technická a
ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko – technologický

Návrh vhodných logistických technologií ve vybrané firmě

Autor bakalářské práce: Bc. Stanislav Hazuka

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent bakalářské práce: doc. Ing. Bibiána Buková, PhD.



Motivace a důvody k řešení daného problému

- Praxe ve výrobním podniku
- Orientace v problematice skladového hospodářství
- Aplikace znalostí na konkrétní případ v praxi

Cíl práce

- Cílem práce je popsat logistické činnosti ve vybrané firmě, identifikovat problémové oblasti a navrhnout logistické technologie vhodné pro jejich odstranění

Výzkumné otázky

- Jak může být využita původní budova?
- Jaká bude kapacita skladu a jaký materiál bude možné skladovat?

Metodika práce

- Odborná konzultace
- Dotazování u dodavatelů skladových systémů
- Pozorování v OM Protivín
- Vícekriteriální hodnocení variant metodami TOPSIS a WSA



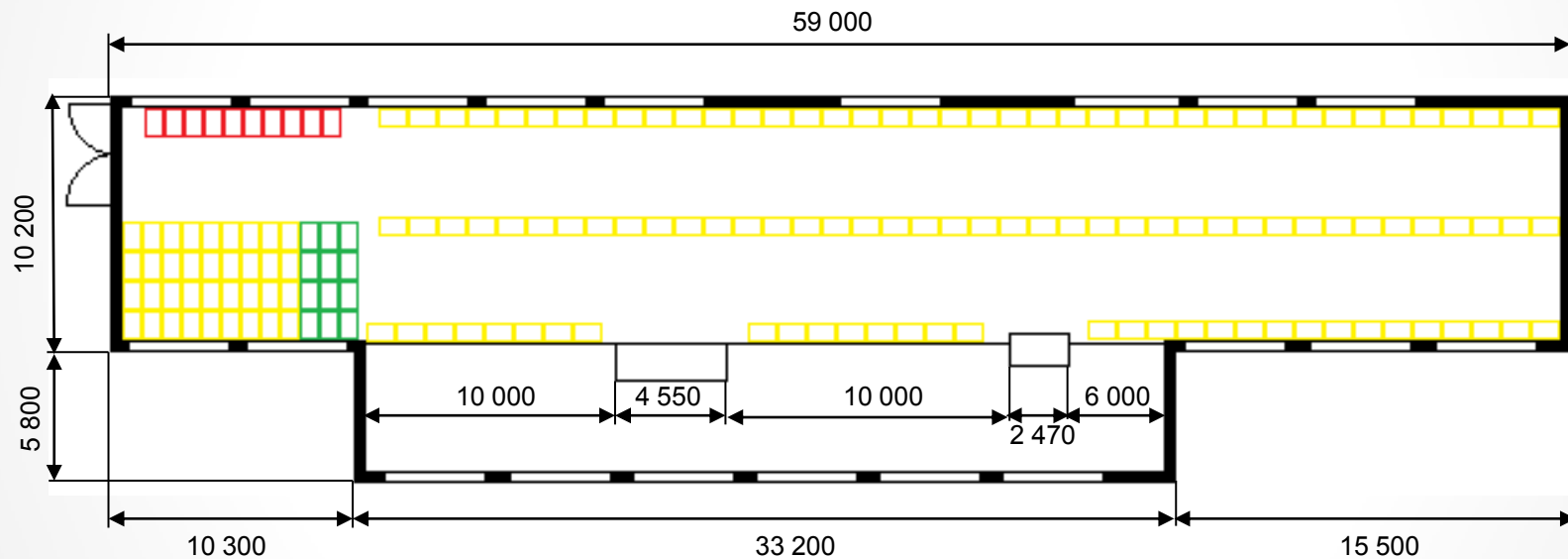
Dosažené výsledky a přínos práce

- Možnost využití volného ložení palet nebo paletových regálů
- Návrh přizpůsoben již zakoupené manipulační technice
- Kapacita skladu 112 ks palet
- Vytvoření manipulační plochy pro naskladnění a vyskladnění
-



Dosažené výsledky a přínos práce

- Schéma návrhu skladu



Měřítko 1:280

Stručné závěrečné shrnutí

- Využití volného ložení palet
- Minimální náklady
- Nedostatečné rozměry objektu
- Doporučení vystavět nový sklad v souladu se systémovým navrhováním skladů



Odpovědi na otázky

- Vedoucí práce: doc. Ing. Ondrej Stopka, PhD.
- Prosím autora práce o vyjádření se k nejdůležitějším dosaženým přínosům DP (technické zhodnocení navrhovaných řešení).

Odpovědi na otázky

Technická opatření

Opatření	Důležitost	Provedení	Cena v Kč
Úprava podlahy	doporučené	externí firma	2 400 000,-
Značení paletových pozic	důležité	vlastní zaměstnanci	100 000,-
Ochrana oken	nepodstatné	vlastní zaměstnanci	0,-
Osvětlení	doporučené	vlastní zaměstnanci	120 000,-

Zdroj: vlastní

Odpovědi na otázky

- Oponent práce: doc. Ing. Bibiána Buková, PhD.
- 1. Uveďte důvod nezpracování analýzy technologických procesů v podniku např. formou Ganttova diagramu?
- 2. Podrobněji vysvětlete údaje v tab. 12 „Ekonomické aspekty“, na str. 71.
- 3. Na základě čeho, případně jak jste stanovil CF – roční peněžní tok ve vzorci Návratnost investice str. 72 DP?
- 4. Jaká je předpokládaná „doba využití“ Vámi navrženého skladového prostoru, v kontextu výstavby nové haly?

Ekonomické aspekty

Výdaj		Celkem v Kč/rok
Manipulační technika	již objednáno	640 000,-
Skladovací systém	nevyužit	0,-
Mzdové náklady	noční směna, příplatky za práci v noci	372 000,-
Ostatní opatření	vnitropodnikové – mzdové náklady	2 620 000,-
Celkem za rok		3 632 000,-

Zdroj: vlastní

A photograph of a factory floor. On the left, there are several black plastic storage bins on pallets, some with wooden crates on top. The floor is concrete with yellow safety lines. On the right, there is a large blue industrial machine, possibly a lathe or mill, with a yellow robotic arm. The background shows a long hallway leading to a bright doorway where a person is visible. The text "Děkuji za pozornost" is overlaid in red in the center of the image.

Děkuji za pozornost