

Racionalizace skladového hospodářství ve zvoleném podniku

Autor : Bc. Vít Brandejs

Vedoucí práce: Ing. Vladimír Ľupták, PhD.

Oponent práce: Ing. Ondřej Heppler

Cíl práce

- ▶ Cílem práce je na základě analýzy současného stavu provést zhodnocení skladového hospodářství ve vybraném podniku. Zhodnocení bude provedeno z hlediska časových a ekonomických dopadů na chod skladu.

Použité metody

- ▶ ABC analýza
- ▶ XYZ analýza
- ▶ Stochastický model řízení zásob

Konkrétní podnik

- ▶ Celosvětově působící francouzská společnost
- ▶ První továrna v České republice postavena v roce 1988
- ▶ Výroba elektrických přístrojů pro průmyslová zařízení

Racionalizace zásob

- ▶ Správná bezpečnostní zásoba
- ▶ Model 1 s proměnnou poptávkou a pevnou dodací lhůtou
- ▶ Model 2 s proměnnou poptávkou a proměnnou dodací lhůtou

Analýza ABC

Kategorie	Počet komponentů	Podíl kategorie	Podíl hodnoty
A	489	9,67 %	79,99 %
B	899	17,78 %	15,01 %
C	3 667	72,54 %	5 %

Analýza XYZ

Kategorie	Počet komponentů	Podíl kategorie	Podíl hodnoty
X	2 382	47,12 %	80,54 %
Y	856	16,93 %	12,18 %
Z	1 817	35,94 %	7,28 %

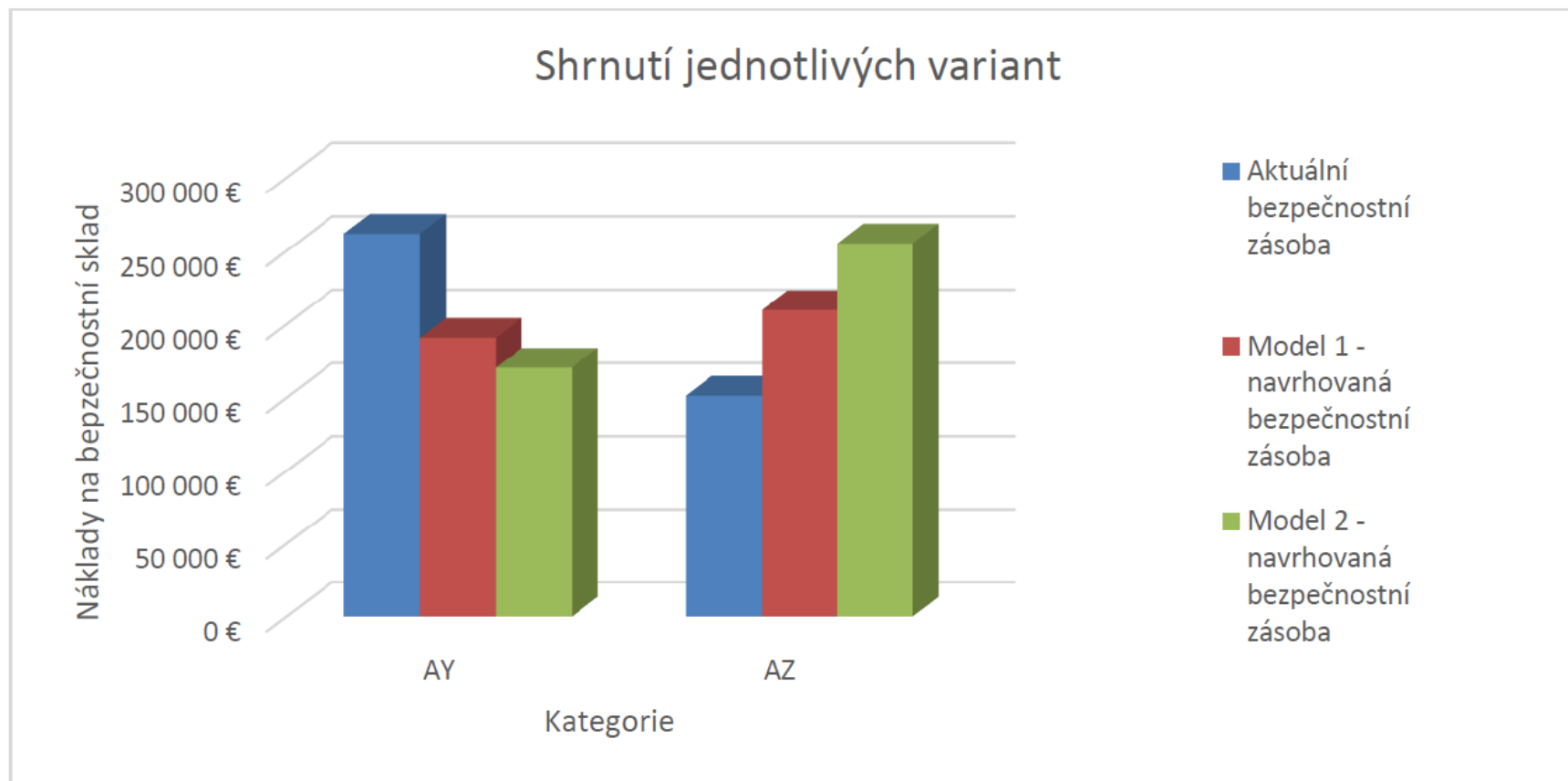
Porovnání zásob AY

	Aktuální bezpečnostní zásoba	Navrhovaná bezpečnostní zásoba	Potencionální úspora
Model 1	261 674 €	190 734 €	70 939 €
Model 2	261 674 €	170 357 €	91 317 €
Rozdíl	-	-	20 378 €

Porovnání zásob AZ

	Aktuální bezpečnostní zásoba	Navrhovaná bezpečnostní zásoba	Potencionální úspora
Model 1	151 362 €	209 624 €	-58 262 €
Model 2	151 362 €	255 105 €	-103 743 €
Rozdíl	-	-	-45 480 €

Shrnutí jednotlivých variant



Děkuji za pozornost

Doplňující otázky od oponenta práce

- ▶ Zohledňoval jste u výpočtu Potenciálních úspor i náklady na skladování jednotlivých komponentů nebo jste pracoval pouze s nákupní cenou?