

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Racionalizace logistických procesů ve vybrané společnosti

Autor diplomové práce: Bc. Lenka Housková
Vedoucí diplomové práce: Ing. Ondřej Stopka, PhD.
Oponent diplomové práce: Ing. Lumír Pečený, PhD.
České Budějovice, červen 2021
UČO: 18108



Motivace a důvody k řešení daného problému

- Osobní zkušenost
- Aktuálnost tématu
- Ekonomická úspora

Cíl práce

- Analýza stávajících logistických procesů ve zvolené společnosti
- Návrh patřičných opatření k zefektivnění procesů
- Vyhodnocení navržených opatření

Hypotézy

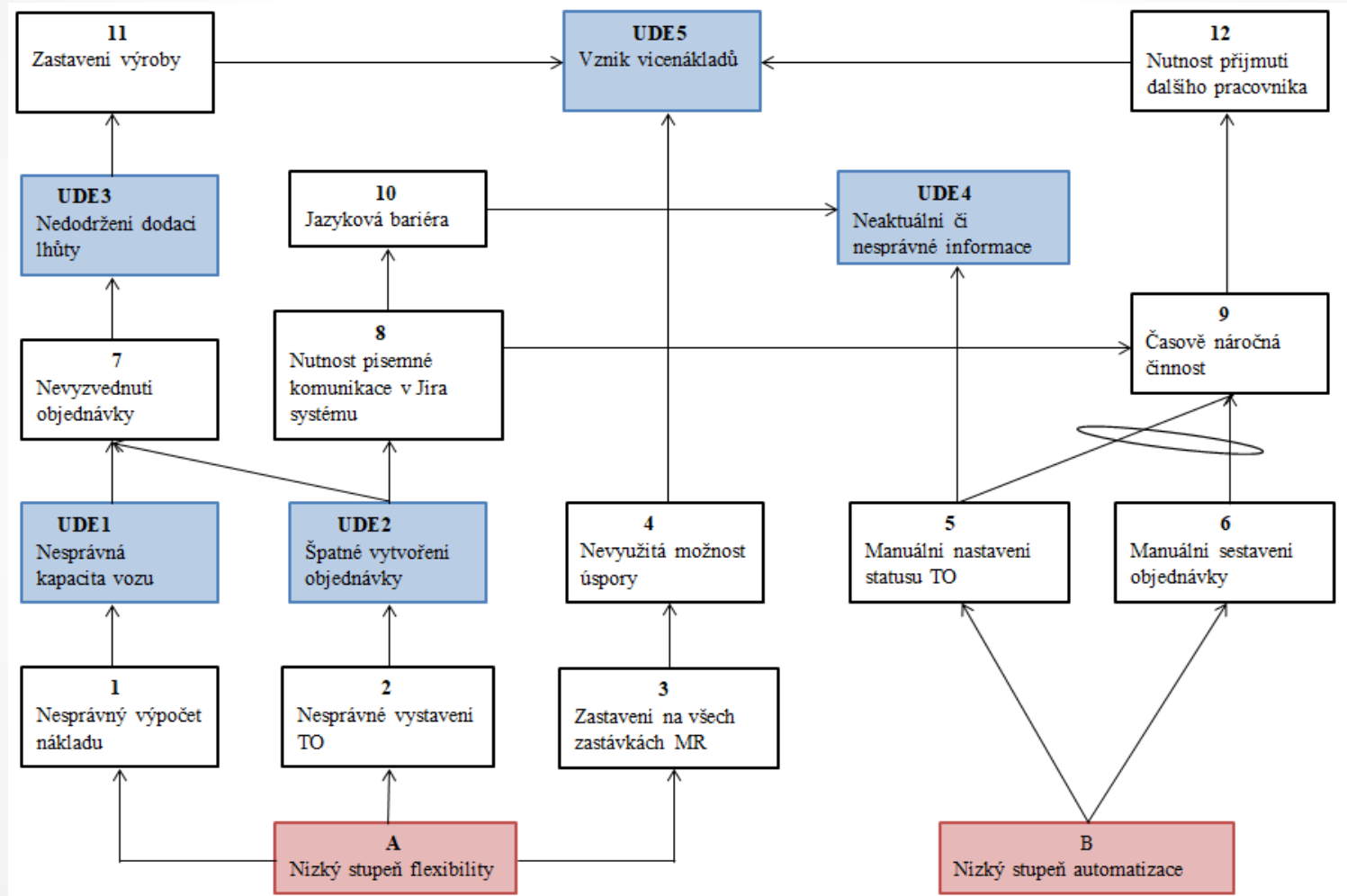
- Existuje efektivnější způsob provádění logistických procesů?
- Jaká jsou slabá místa v systému?
- Jakým způsobem lze slabá místa eliminovat?

Použité metody

- Analýza současné situace
- SWOT analýza
- Strom současné reality
- Diagram konfliktu
- Strom budoucí reality

Dosažené výsledky

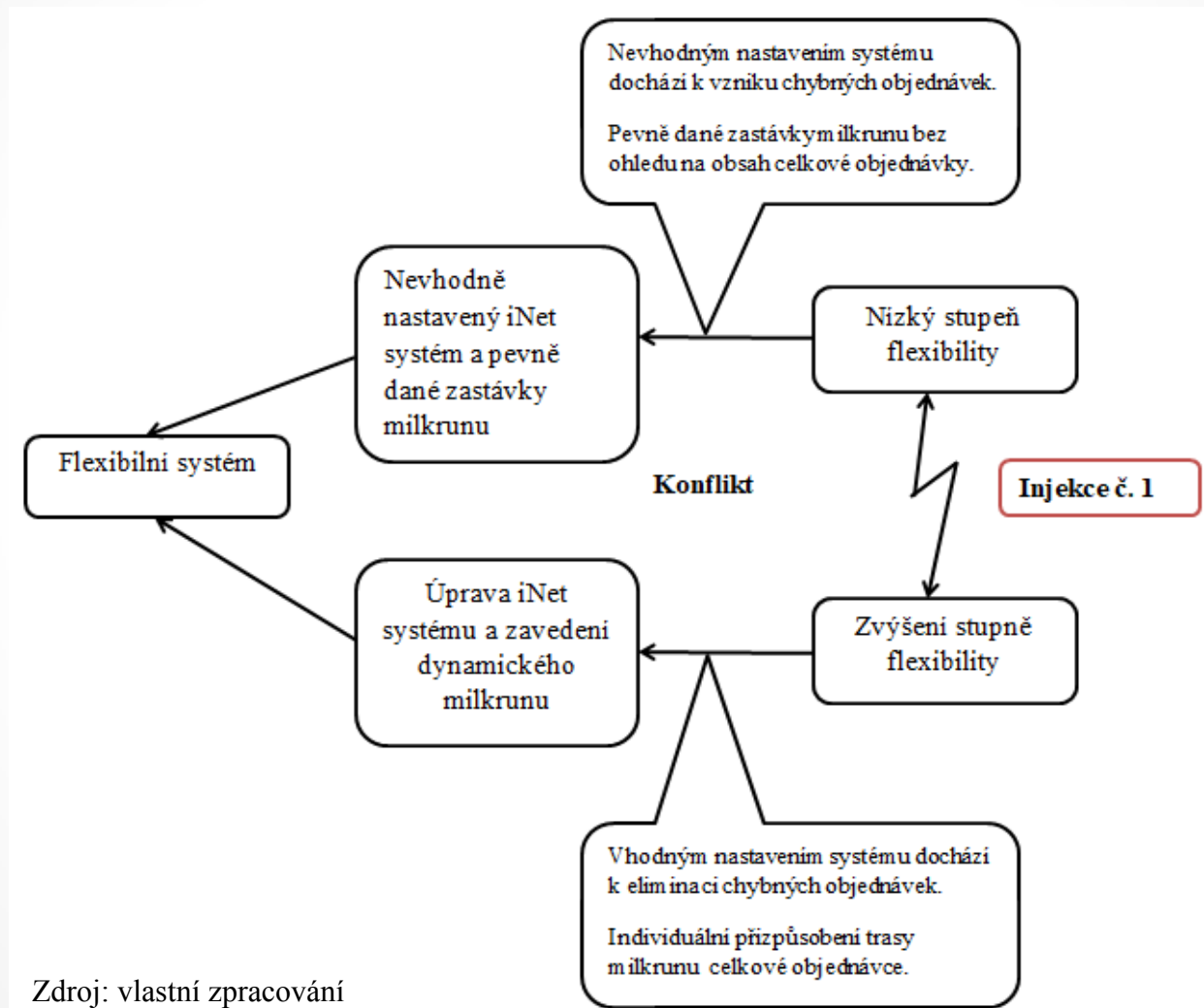
Strom současné reality



Zdroj: vlastní zpracování

Dosažené výsledky

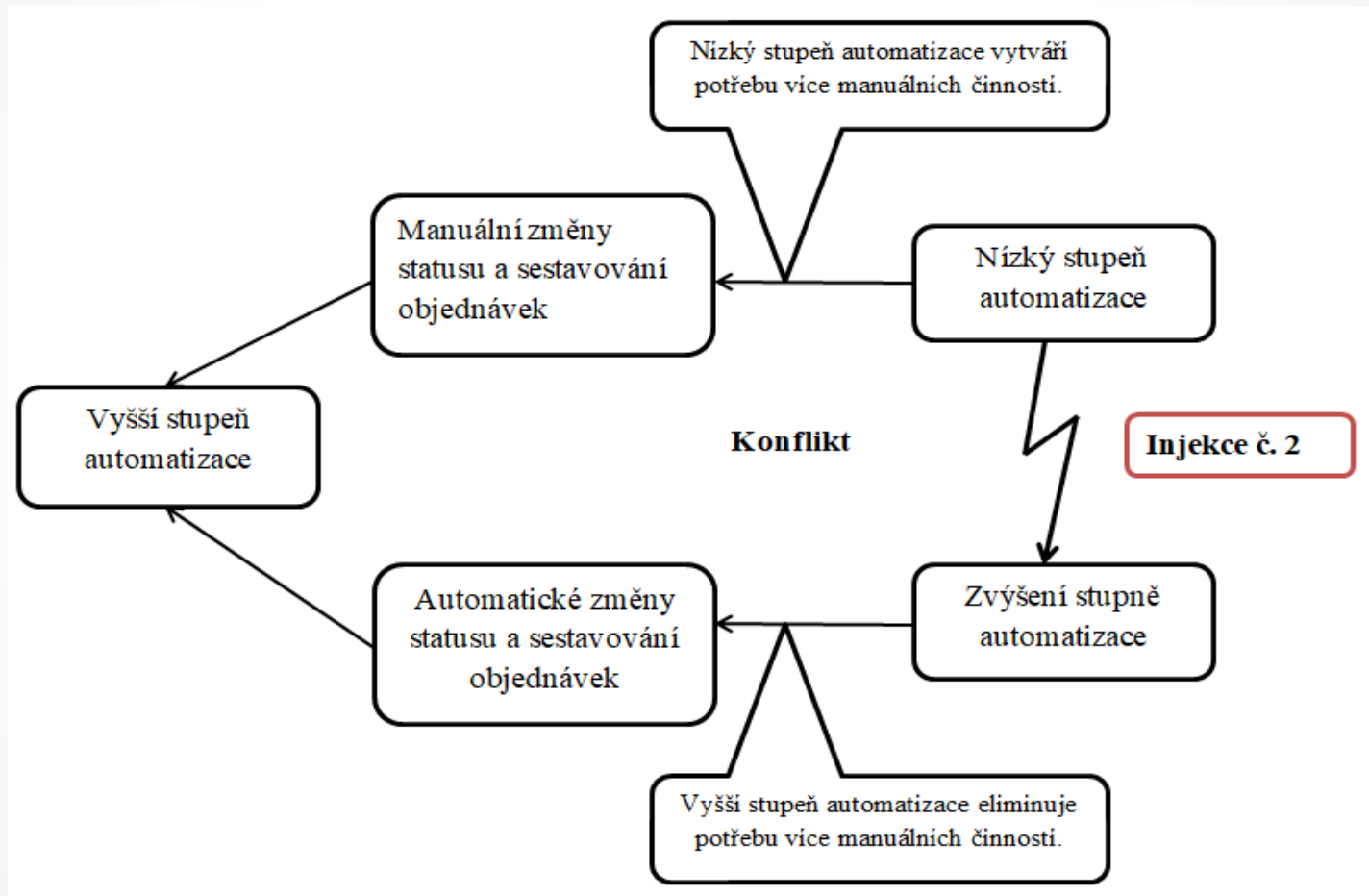
Diagram konfliktu (Injekce č. 1)



Zdroj: vlastní zpracování

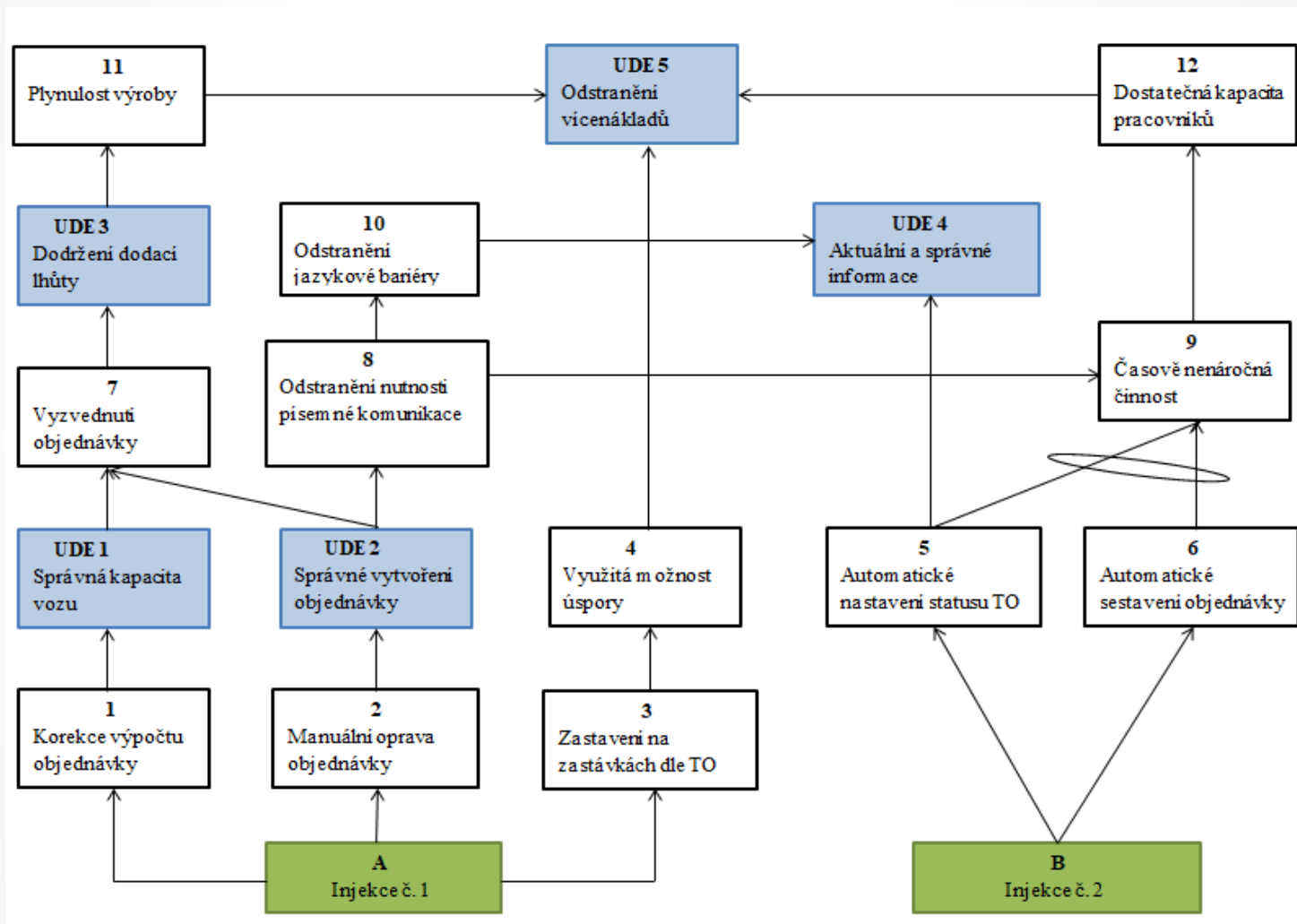
Dosažené výsledky

Diagram konfliktu (Injekce č. 2)



Zdroj: vlastní zpracování

Dosažené výsledky Strom budoucí reality



Zdroj: vlastní zpracování

Závěrečné shrnutí

| Náklady / Forma milkrunu | Kratší forma MR | Procentuální úspora | Delší forma MR | Procentuální úspora |
|---|--------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
| Současné náklady | 51 300 Kč | | 51 300 Kč | |
| Náklady po implementaci injekce (zastavení u všech dodavatelů) | 36 122 Kč | 29,58% | 51 300 Kč | 0% |
| Náklady po implementaci injekce (absence dodavatele 8 a 9) | 34 653 Kč | 32,40% | 49 831 Kč | 2,86% |
| Náklady po implementaci injekce (absence dodavatele 8 nebo 9) | 35 153 Kč | 31,50% | 50 331 Kč | 1,89% |

Zdroj: vlastní zpracování

Závěrečné shrnutí

| Vykonavatel | Činnost | Potřebný čas (min) |
|-----------------------------|---|--------------------|
| Dodavatel | Vytvoření transportní objednávky s nesprávným datem | 10 |
| | Napsání emailu s požadavkem o změnu data | 7 |
| TCC | Přiřazení požadavku o změnu data příslušnému pracovníkovi | 5 |
| | Změna transportní objednávky | 10 |
| | Potvrzení změny data dodavateli | 7 |
| | Přiřazení ke správné objednávce | 10 |
| | Informace dopravci o změně | 7 |
| Celkový ušetřený čas | | 56 |

Zdroj: vlastní zpracování

Otázky vedoucího a oponenta

1. Budou Vaše návrhy aplikované v praxi?
2. Konzultovala jste s podnikem, která z Váma navrhovaných metod by byla pro podnik vhodnější?

Děkuji za pozornost!