

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický



VYSOKÁ ŠKOLA
TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Optimalizace nákupního procesu ve vybraném podniku

Autorka práce: Bc. Michaela Nováková

Vedoucí práce: doc. Ing. Petr Hrubý, CSc.

Oponent práce: doc. Ing. Miloš Hitka, PhD.

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Osobní zainteresovanost v problematice nákupu ve výrobním podniku
- Prohloubení znalostí z oblasti nákupu a jejich následné využití v zaměstnání
- Aplikace získaných poznatků ze studia v praxi

Cíl práce

- Cílem diplomové práce je posoudit nákupní proces ve vybrané společnosti a navrhnout opatření, která povedou k optimalizaci nákupního procesu. Teoretická část diplomové práce bude pojednávat obecně o nákupu, o procesech, metodách analýzy procesu a optimalizaci procesů. V praktické části budou zanalyzovány současné metody znovudoplňování materiálu, nástroje, které k tomu slouží, dále bude popsán systém ostatních požadavků a schvalovacích procesů. Poté budou navrženy vhodné nástroje pro optimalizaci, jako například implementace nového informačního systému či upgradování současného informačního systému.

Výzkumné otázky

- Jak je současný nákupní proces strukturován?
- Dá se současný nákupní proces vylepšit?
- Lze v procesu odstranit nadbytečné činnosti nepřinášející přidanou hodnotu pro nákupní proces a potažmo pro vybraný podnik?
- Jakými prostředky lze optimalizace nákupního procesu dosáhnout?

Použité metody

Hlavní metody:

- Metoda pozorování
- Metoda analýzy
- Value Added Analysis

Další metody:

- Vědecký popis
- Explanace
- Indukce, dedukce a abdukce

Analyzované nákupní procesy

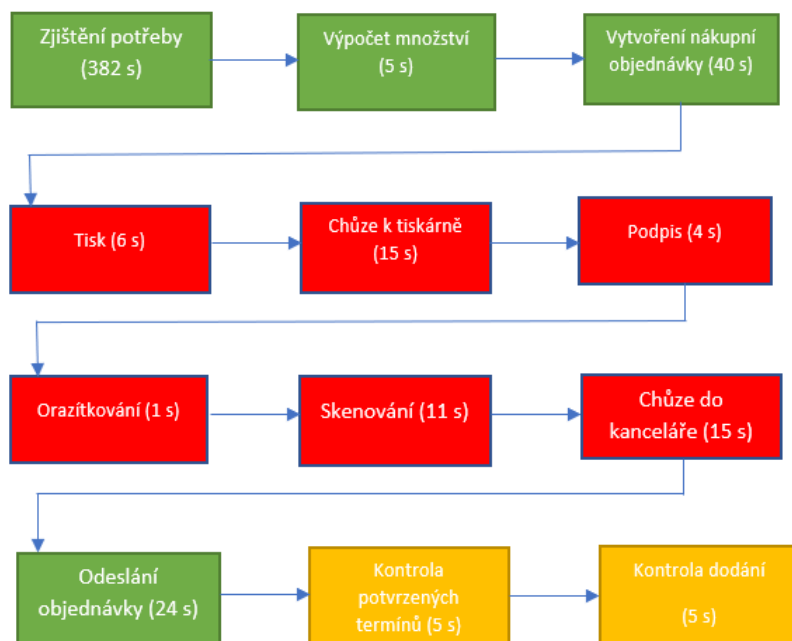
- Proces nákupu přímého materiálu
 - Kategorie materiálu „doplnit do maxima“
 - Kategorie materiálu „na zakázku“

- Proces nákupu režijního materiálu a ostatních požadavků

Dosažené výsledky a přínos práce

- Snížení časové náročnosti nákupního procesu skupiny materiálů „doplnit do maxima“ o 10%

→ odstraněním činností s nepřidanou hodnotou



Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)

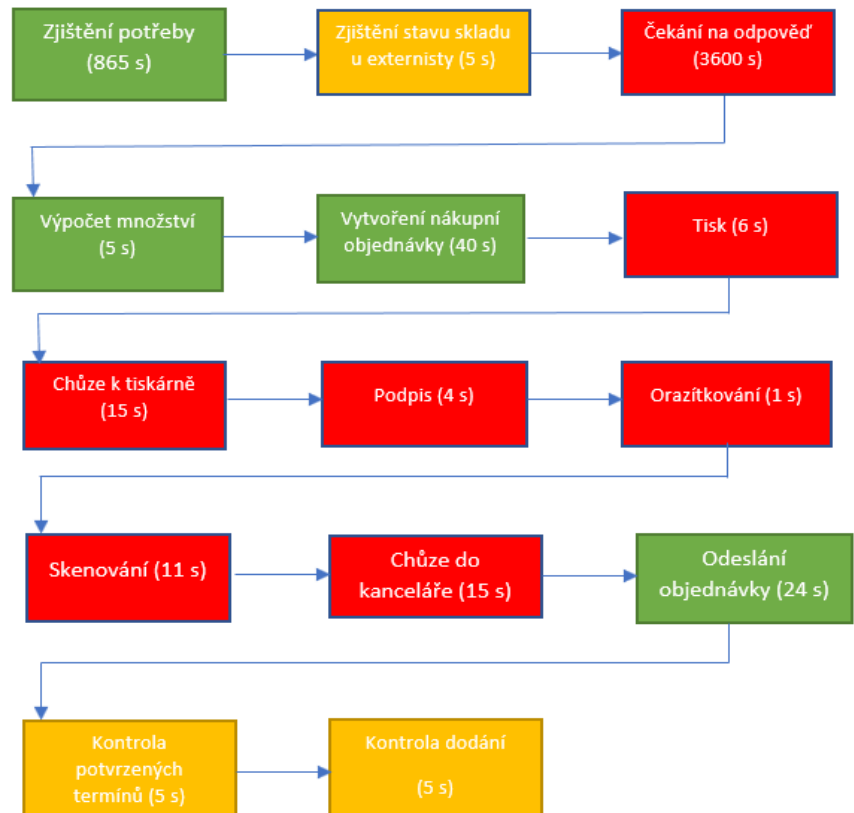
Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)
- NVA (Non Value Added)

Dosažené výsledky a přínos práce

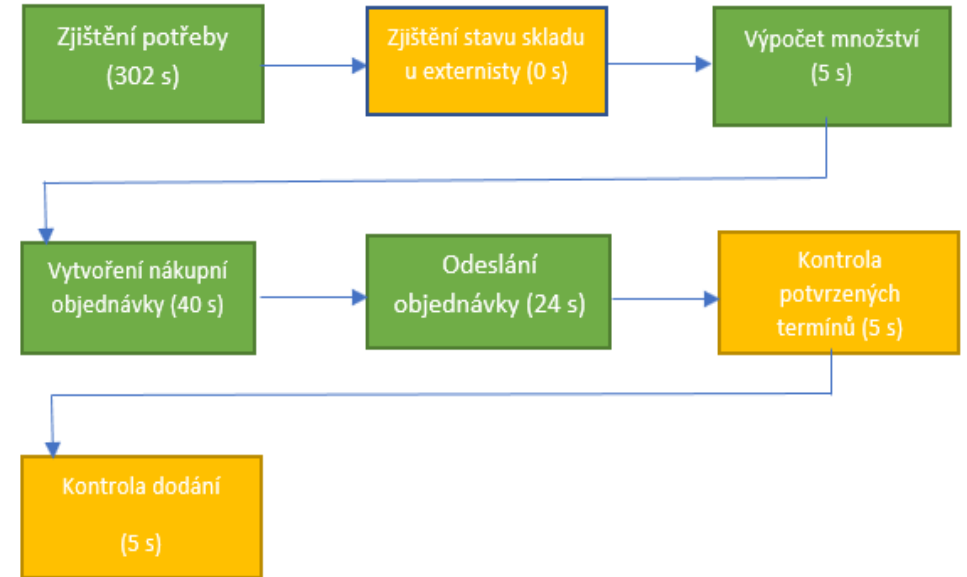
- **Snížení časové náročnosti nákupního procesu skupiny materiálů „na zakázku“ o 91%**
 - odstraněním činností s nepřidanou hodnotou
 - zavedením evidence skladových zásob u externisty v ERP
 - propojením dat z ERP s excelovskými soubory pro kontrolu materiálu

Dosažené výsledky a přínos práce



Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)
- NVA (Non Value Added)



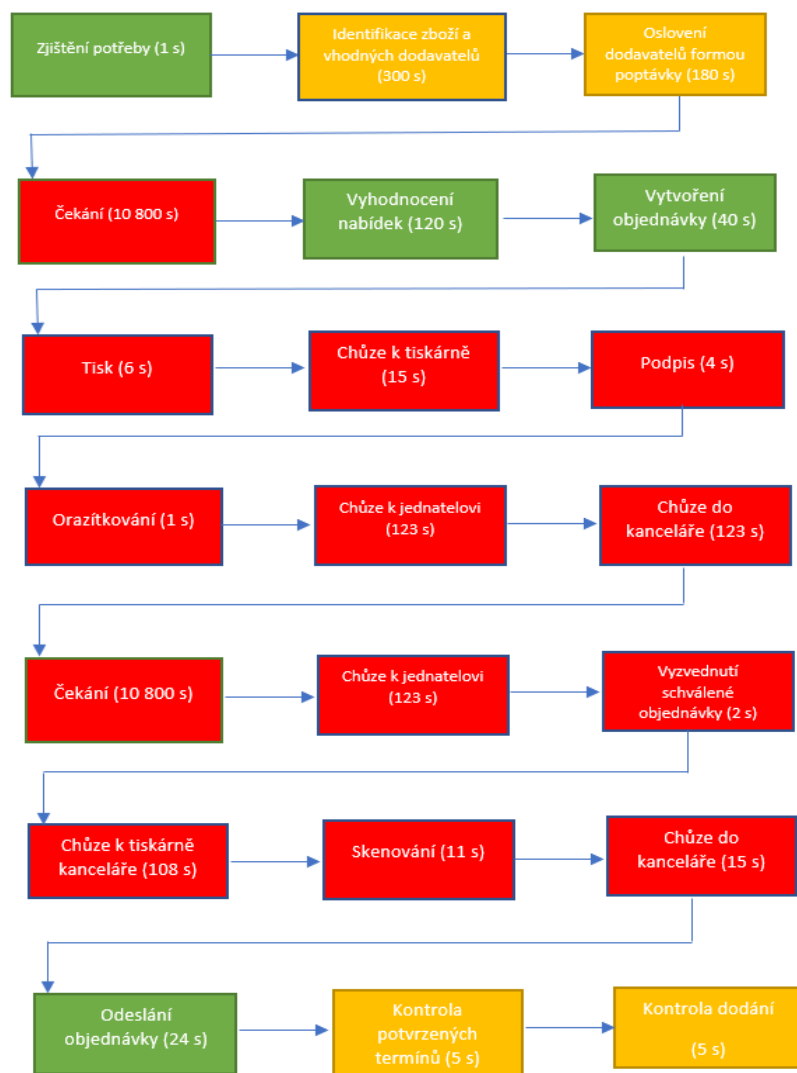
Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)

Dosažené výsledky a přínos práce

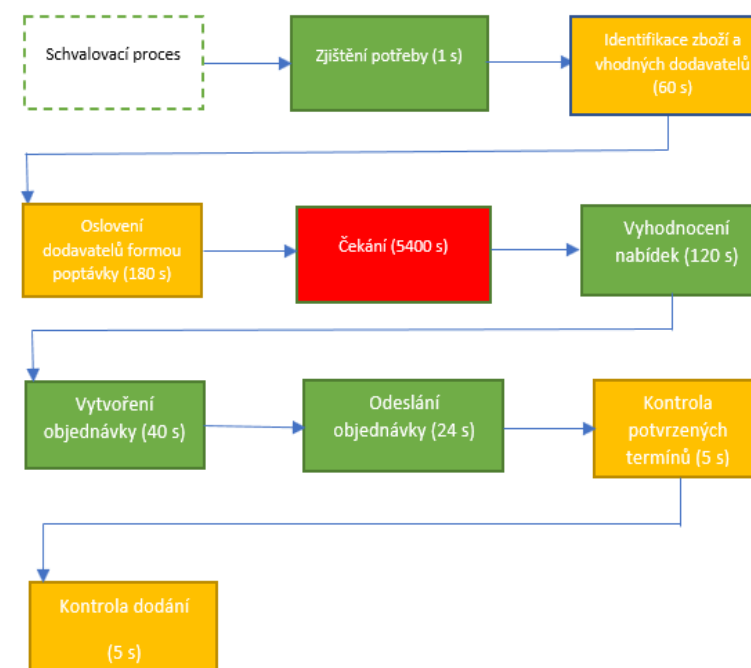
- **Snížení časové náročnosti nákupního procesu režijního materiálu a ostatních požadavků o 74%**
 - odstraněním činností s nepřidanou hodnotou
 - zavedením jednotného formuláře požadavků na nákup
 - elektronickou komunikací se schvalovateli
 - přidělením schvalovacích kompetencí jednotlivým vedoucím pracovníkům

Dosažené výsledky a přínos práce



Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)
- NVA (Non Value Added)



Legenda

- VA (Value Added)
- BNVA (Business Non Value Added)
- NVA (Non Value Added)
- Předchází nákupnímu procesu

Dosažené výsledky a přínos práce

- Zjištění, že pro úplnou optimalizaci nákupního procesu je nezbytné upgradovat současný nevyhovující ERP či implementovat nový ERP → provedení průzkumu trhu dle stanovených kritérií a popis vybraných variant:

Dynamics 365 Business Central

IFS Applications

SAP Business ByDesign

- Zhodnocení finanční náročnosti upgradu a implementace nového ERP

Dynamics 365 Business Central

3.735.192 Kč

on-premise

IFS Applications

jednotky miliónů

on-premise

SAP Business ByDesign

221.485 Kč / měsíc

cloud

Doplňující dotazy

Oponent práce:

1. Aký postoj zaujala firma k Vaším výsledkom? Ktoré z Vašich čiastkových návrhov plánuje aplikovať v podnikovej praxi?
2. Práca poukazuje na nutnosť upgradu ERP systému. Bude v súčasnej situácii (pandémie Covid19) do toho ochotná investovať?



VYSOKÁ ŠKOLA
TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ
V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

DĚKUJI ZA POZORNOST!