



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Implementace prvků Průmyslu 4.0 do logistického řetězce

Autor: Bc. Nikola Kubešová

Vedoucí: doc. Ing. Petr Hrubý, CSc.

Oponent: Ing. Marek Šafář

Červen, 2021

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Získání více informací
- Pochopení využívaných metod
- Osobní zkušenost

Cíl práce

Podrobně se seznámit s pojmy a metodami optimalizace logistického řetězce. Popsat a posoudit současný stav jednotlivých článků logistického řetězce v podniku. Navrhnout jednotlivé prvky do článků logistického řetězce za účelem zvýšení celkové efektivity podniku.

Rozdělení diplomové práce

- Teoreticko-metodologická část
 - Průmysl 4.0
 - Optimalizace výrobního procesu
 - Štíhlá výroba
- Aplikační část
 - Aktuální situace – nejmenovaný podnik
 - Implementace metod → zvýšení efektivity
 - Diskuse výsledků

Použité metody

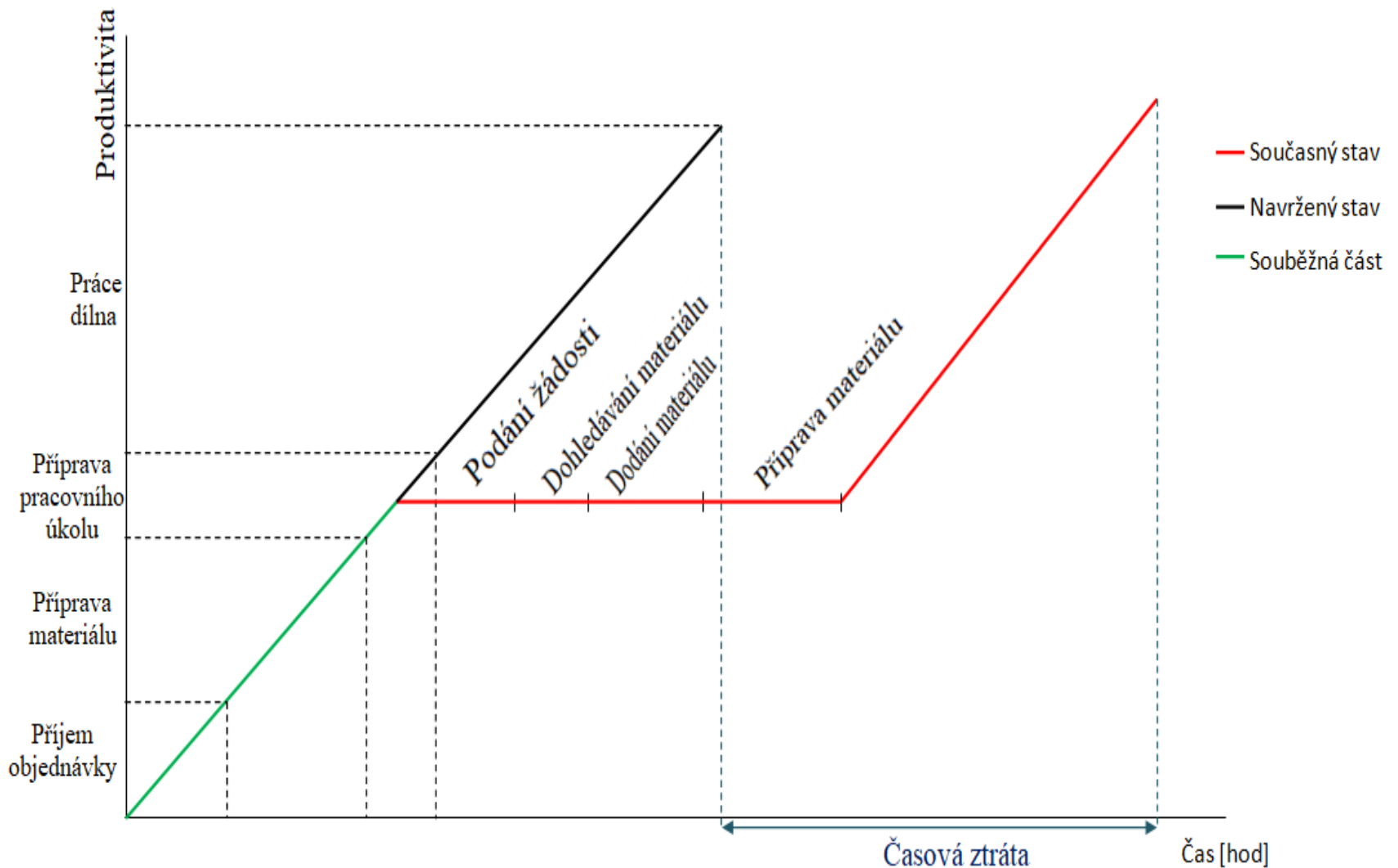
- Osobní pracovní zkušenost
- Rozhovory s kmenovými zaměstnanci
- SWOT analýza

Skladování

- Nepřehlednost o stavu zásob
 - Vznik plýtvání
- Kanban

Operace	Současný stav	Navržený stav
Příjem výrobních listů	ANO	ANO
Orientace v uskladněném materiálu	NEDOSTATEČNÉ	DOSTATEČNÉ
Odebrání materiálů z regálů	ANO	ANO
Záznam o počtu odebraných jednotek	NE	ANO
Záznam do informačního systému	NE	ANO

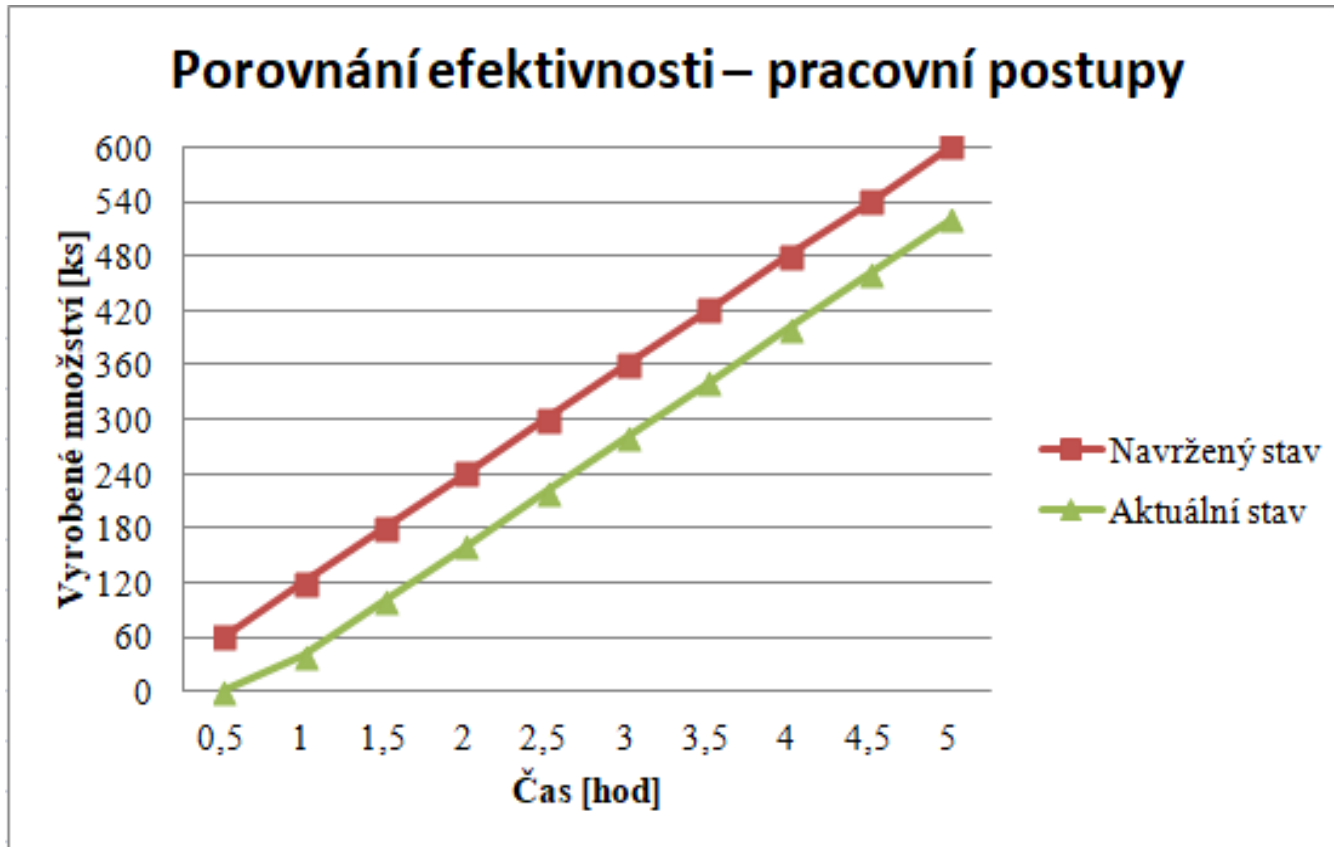
Porovnání na časové ose



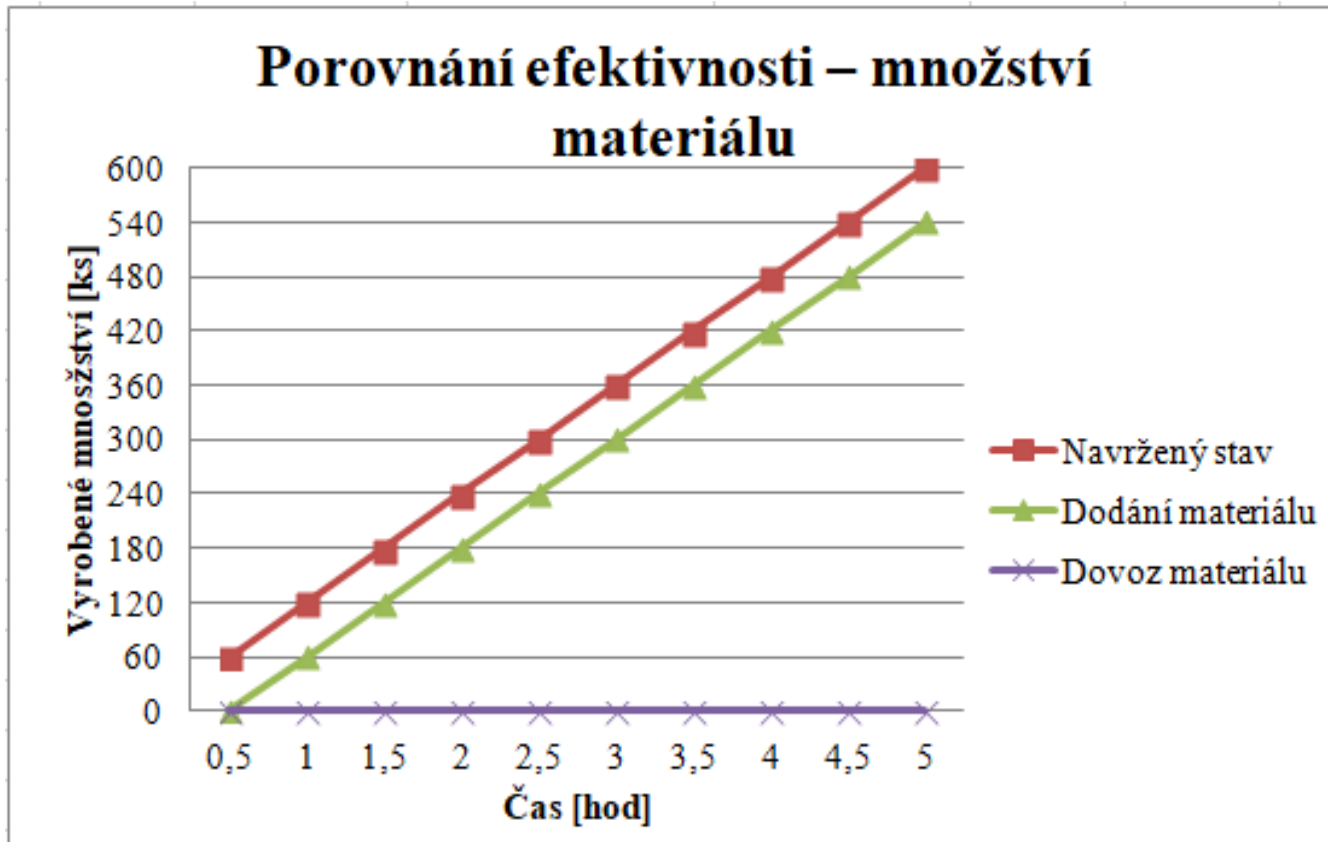
Výroba

- Nedostatečné množství materiálu
 - Neplnění pracovních norem
- Metoda 5S, Kanban

Metoda 5S



Kanban

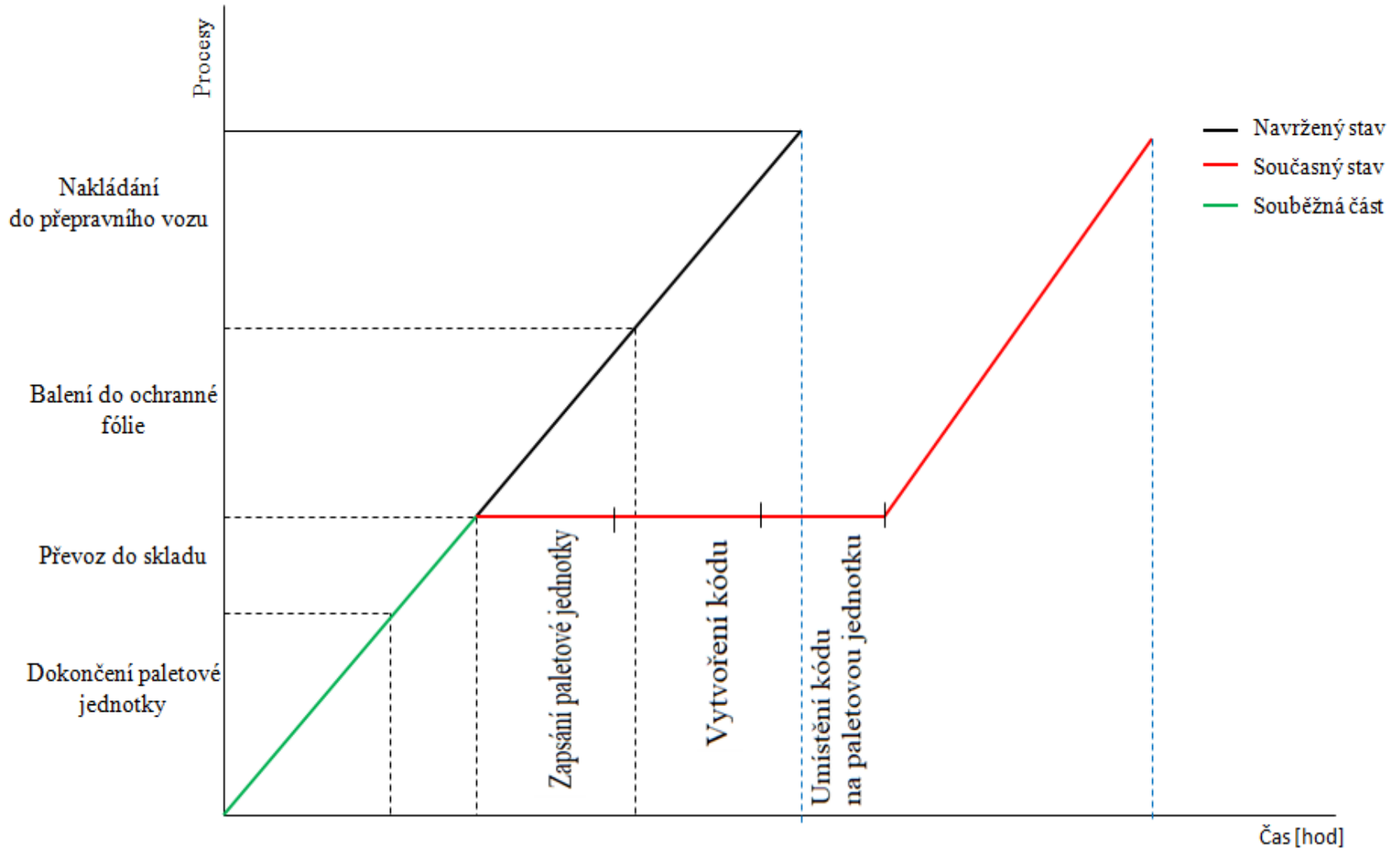


Distribuce

- Nepřehlednost o dokončení zakázky
 - Pomalá manipulace s paletovou jednotkou
- Kanban

Operace	Aktuální stav	Navržený stav
Záznam o dokončení zakázky	ANO	ANO
Vytvoření kódu	ANO	ANO
Rychlost manipulace ve skladu	NEDOSTATEČNÉ	DOSTATEČNÉ
Orientace v dokončených zakázkách	NEDOSTATEČNÉ	DOSTATEČNÉ
Kontrola při distribuci	NEDOSTATEČNÉ	DOSTATEČNÉ

Porovnání na časové ose



Závěr

- Diskuse výsledků
 - Nezavedené metody a postupy
 - Nedostatečné propojení informačního systému
- Návrhy na opatření
 - Zavedení metody 5S a Kanban
 - Propojení logistického řetězce IS

DĚKUJI ZA VAŠI POZORNOST!