

Vliv nedodržování výrobního plánu na transportní aktivity ve společnosti Faurecia Automotive Czech Republic s.r.o.

Autor práce: Bc. Zuzana Ondráková

Vedoucí práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Oponent práce: Ing. Pavla Lejsková, Ph.D.

OBSAH

- Cíl práce
- Teoretická východiska
- Metodika práce
- Představení společnosti
- Dodavatelský řetězec
- Plánování výroby
- Příčiny nedodržování výrobního plánu
- Easy4 pro
- Možnosti zajišťování extra transportů
- WSA x TOPSIS
- Doplnující dotazy

CÍL PRÁCE

Cílem práce je analyzovat nedodržování výrobního plánu na transportní aktivity ve společnosti Faurecia Automotive Czech Republic s.r.o. a vyhodnotit optimalizaci nákladů, kterou společnost realizuje prostřednictvím aukčního transportního systému.

TEORETICKÁ VÝCHODISKA

- Historie logistiky
- Logistika
- Logistický řetězec
- Dodavatelský řetězec
- Výroba
- Plánování, logistické plánování
- Just in time
- Outsourcing
- Doprava, dopravní prostředky

METODIKA PRÁCE

- Metody sběru dat
 - Analýza dokumentů, metoda rozhovoru, metoda pozorování
- Metody hodnocení dat
 - Metoda komparace, metoda analýzy
- Metody operačního výzkumu
 - Vicekriteriální rozhodování (metoda váženého součtu – WSA, metoda TOPSIS)

Faurecia Automotive Czech Republic s.r.o.

- Společnost založena v roce 2006, sídlo v Písku

Výroba výfukových systémů pro Volvo, Škoda auto, Ford, Volkswagen, Audi

700 zaměstnanců, 12 oddělení

Součást koncernu Faurecia Group

- Založena ve Francii v roce 1914, dnes součást skupiny PSA Peugeot Citroen

6. největší dodavatel pro automobilový průmysl na světě

Výroba výfukových systémů, autosedaček a interiérů do osobních automobilů

330 výrobních závodů a 30 vývojových center ve 36 státech

V ČR 7 výrobních závodů, 4500 zaměstnanců

DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC



- 2 směry: Asie (Asia bridge) + Evropa (TEO)
- Asie: DAP, Evropa: FCA
- Odvolávky pro dodavatele jsou vystavovány dle potřeb
- Do závodu je zboží přijímáno na základě manifestů
- Celní služby: Bolloré, Czech International
- Standardní toky:
MKR FR, MKR ES + PT, MKR DE, MKR IT,
MKR HU, MKR CZ

PLÁNOVÁNÍ VÝROBY



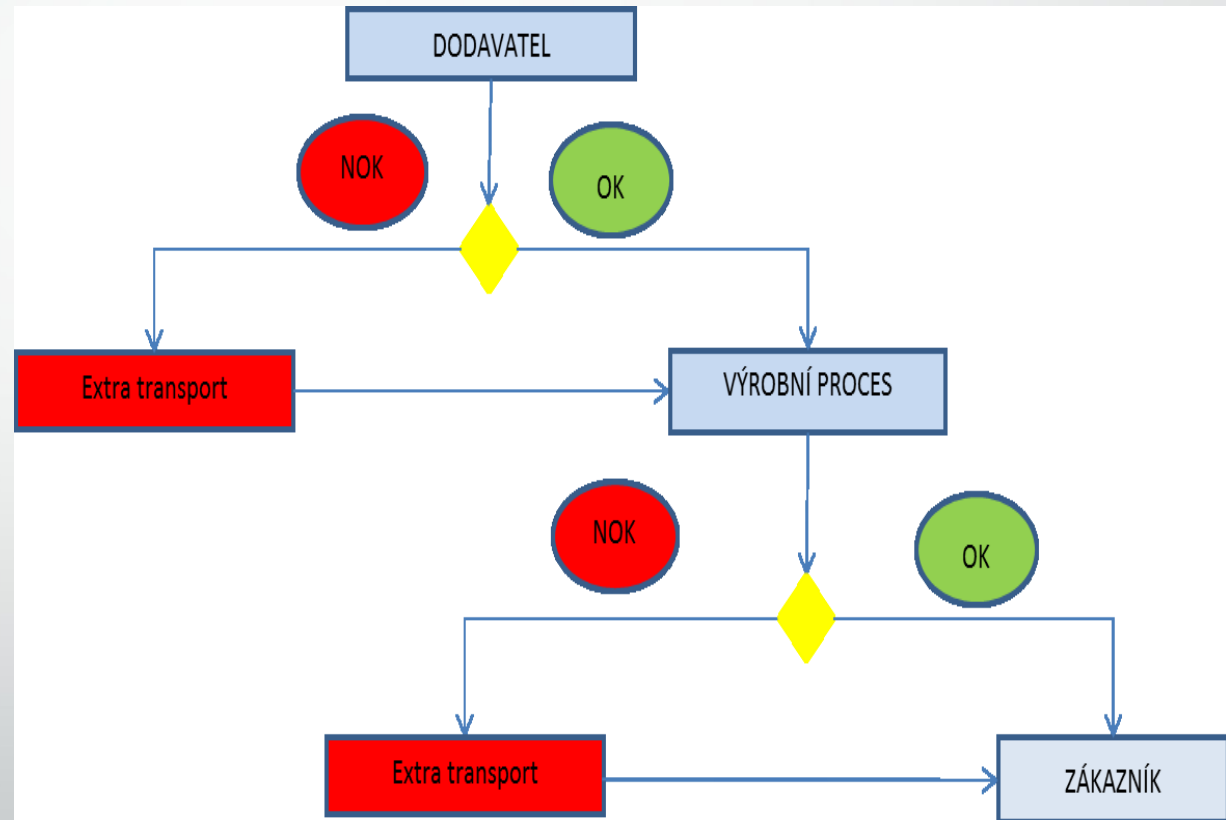
- Plánování zajišťuje zákaznický kontakt na základě výrobních požadavků
- Objednávky prostřednictvím manifestů a odvolávek
- Plánování dlouhodobé (PIC) a týdenní (PDP)
- Nutno plánovat výrobní kapacity, materiálové, lidské zdroje, atd.
- Dodací podmínka FCA

Příčiny nedodržování výrobního plánu

- Pochybení dodavatele materiálu
- Pochybení výroby
- Neočekávané navýšení potřeb zákazníka

Obvykle vede k zajištění speciálního transportu

- Cílem je minimalizovat počet transportů



EASY 4 PRO

- Aukční portál pro zajištění speciálních, neočekávaných transportů
- Přístup mají vybraní dopravci schválení nákupním oddělením
- Závod začal využívat v roce 2017, předtím vše zajišťoval 1 výhradní dopravce
- Porovnání nákladů vztažené na 1 přepravenou paletu:
 - Cena 1 palety v roce 2016: 46 EUR, v roce 2017: 40 EUR
 - Celková úspora cca 50 000 EUR

Náklady 2016	Počet palet 2016	Náklady 2017	Počet palet 2017	Ø cena/ paleta 2016	Ø cena/ paleta 2017
€ 46 510	716	€ 47 748	1598	€ 65,0	€ 29,9
€ 49 090	1373	€ 23 535	896	€ 35,8	€ 26,3
€ 72 538	1521	€ 18 547	689	€ 47,7	€ 26,9
€ 38 653	931	€ 20 033	731	€ 41,5	€ 27,4
€ 44 706	822	€ 17 880	372	€ 54,4	€ 48,1
€ 27 091	627	€ 31 361	590	€ 43,2	€ 53,2
€ 34 422	631	€ 40 573	773	€ 54,6	€ 52,5
€ 37 555	735	€ 15 208	503	€ 51,1	€ 30,2
€ 28 490	471	€ 14 394	325	€ 60,5	€ 44,3
€ 14 865	359	€ 15 665	364	€ 41,4	€ 43,0
€ 25 379	829	€ 23 573	445	€ 30,6	€ 53,0
€ 18 204	626	€ 21 976	421	€ 29,1	€ 52,2
€ 437 503	9 641	€ 290 493	7 707	€ 46	€ 40

Možnosti zajišťování extra transportů

- Kmenový pracovník společnosti

Aukční portál

Outsourcing služeb – jeden konkrétní zasilatel či dopravce

- Stanovená kritéria

Náklady na provoz, náklady na přepravu 1 palety, časová náročnost, spolehlivost, transparentnost.

	K1: Náklady na provoz/měsíc/CZK	K2: Náklady na přepravu 1 palety/EUR	K3: Hodinová náročnost/den	K4: Spolehlivost %	K5: Transparentnost %
Faurecia	35 000	44	8	80	50
Easy4Pro	0	40	3	90	100
Outsourcing	0	46	2	70	30

WSA x TOPSIS

- Hodnocením metodou WSA a TOPSIS
- Obě metody potvrdily následující pořadí: Easy4pro, outsourcing, kmenový pracovník
- Potvrzeno, že by se závod měl dále ubírat tímto směrem a aukční portál šířit do dalších závodů
- Obecně je cílem společnost minimalizovat potřebu speciálních transportů

	K1	K2	K3	K4	K5	Pořadí WSA	Pořadí TOPSIS	Celkové pořadí
Faurecia	35 000	44	8	80	50	3	3	3
Easy4Pro	0	40	3	90	100	1	1	1
Outsourcing	0	46	2	70	30	2	2	2

Doplňující dotazy vedoucího práce

- Předložila jste navrhované řešení v podniku? Jaký byl jejich postoj?

Doplňující dotazy oponenta práce

- Byl podnik seznámen s výsledky Vaší práce? Využije poznatky z Vaší práce a bude je aplikovat?



Děkuji Vám za pozornost.