

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav technicko - technologický

Racionalizace skladových operací ve vybraném skladovém objektu

Autor práce: František Káš

Vedoucí práce: Ing. Ondřej Stopka, PhD.

Oponent práce: Ing. Marek Kocánek

České Budějovice, červen 2018

Obsah

- Motivace a důvod k řešení daného problému
- Cíl práce
- Použité metody
- Představení firmy
- Co bylo analyzováno
- Návrhy opatření
- Závěrečná shrnutí
- Otázky vedoucího práce
- Otázky oponenta práce

Motivace a důvod k řešení daného problému

- pracovní poměr ve firmě Penny market, s.r.o.
- dobré kontakty se zaměstnanci logistiky
- atraktivita tématu

Cíl práce

Cílem diplomové práce je provést analýzu skladových operací ve vybraném skladovém objektu a následně navrhnout vhodná doporučení v kontextu racionalizace daných aktivit.

Použité metody

- sběr dat (internetové zdroje, odborná literatura)
- pozorování a konzultace se zaměstnanci logistiky
- důkladná analýza interních směrnic
- analýza současného stavu

Představení společnosti Penny market s.r.o.

- založení v roce 1996
- 2008 – převzetí řetězce potravin Plus Diskont
- sídlo společnosti: Počernická 257, Radonice, Praha východ
- 374 prodejen
- REWE Group
- Penny karta
- 4 logistická centra
- Analyzované logistické centrum - Radonice

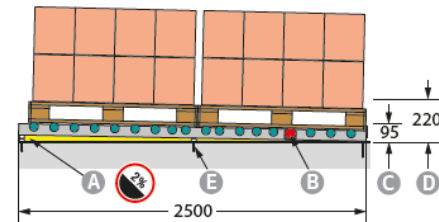
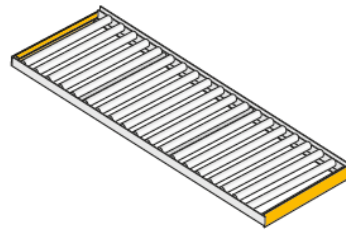


Co bylo analyzováno

- Příjem zboží na sklad
- Výdej zboží ze skladu
- Doprava zboží na jednotlivé prodejny

Návrhy opatření

- Přeuspořádání skladu
- Nový regál + test regálu s válečkovými dráhami



- A Pomocným sklonem 2 %
- B Brzdný nosný váleček
- C Horní hrana válečkové dráhy
- D Požadovaná výška zdvihu
- E Kotvení do podlahy

- Skladový software

Závěrečná shrnutí

- Cíl diplomové práce byl naplněn.
- Stanoveny návrhy opatření.



DĚKUJI ZA POZORNOST.

Otázky vedoucího práce

- Prosím autora o dodatečné shrnutí nejdůležitějších přínosů plynoucích z provedené analýzy a nastíněných návrhů
- Prosím autora o ekonomické zhodnocení navrhovaných doporučení

Otázky oponenta práce

- Autor práce uvádí jako jedno z řešení, které povede k efektivnějšímu systému skladování pořízení řadových paletových regálů. Regály mají být umístěny na dvě skladové rampy z celkového počtu 65 ramp. Regály mají být na tyto rampy umístěny v období Vánoc a Velikonoc. Nikde ale není uvedeno, co se bude s těmito regály dít v mezidobí, kde a jak budou skladovány? Jaká bude časová a personální náročnost na montáž a demontáž paletových regálů?

Otázky oponenta práce

- * Posuzoval autor i možnost unifikace konceptů prodejen, díky kterému by bylo možné docílit efektivnější skladové logistiky?