VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
ÚSTAV TECHNICKO - TECHNOLOGICKÝ

Finanční dopad optimalizace logistických procesů ve vybraném podniku

Autor diplomové práce: Bc. Alena Hartmanová
Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.
Oponent diplomové práce: Ing. Lenka Černá, Ph.D.
České Budějovice, červen 2018

Cíl diplomové práce

- Cílem práce bylo analyzovat logistické procesy ve vybraném podniku, následně tyto procesy optimalizovat a efekt vyčíslit v podobě nižších nákladů.

Nemocnice České Budějovice, a.s.

- V provozu od r. 1914
- 2 500 zaměstnanců
- 1 500 lůžek
- 40 specializovaných pracovišť
- 2 areály

Postup řešení problematiky

- **Analýza výchozího stavu:**
  - Analýza dokumentů, rozhovory, pozorování, měření, diagramy
- **Identifikace procesních omezení:**
  - Teorie omezení – Strom současné reality
- **Optimalizace dopravní obslužnosti:**
  - Clark–Wrightova metoda

Analyzovaná pracoviště

Oddělení obslužných činností

- Správa budov a ploch
- Vodní hospodářství
- Stravování
- Odpadové hospodářství
- Prádelna

Identifikace procesních omezení

- **Organizace práce –** z 83 % omezuje průtok systému
  - Trasování vozidel
  - Infrastruktura
  - Kapacita
  - Hospodárnost
  - Kvalita
  - Stížnosti
- **Volba motorizace autoparku**
  - Diesel

Návrh optimalizace - OH

- **Původní stav**
  - 23 DSM k obsluze
  - 5 okružních jízd
  - 3 918 km roční ujetá vzdálenost
  - 24 486 CZK roční náklad PHM

- **Navrhovaný stav**
  - 23 DSM k obsluze
  - 4 okružní jízdy
  - 3 523 km roční ujetá vzdálenost
  - 21 926 CZK roční náklady PHM

Návrh optimalizace - PR

- **Původní stav**
  - 20 DSM k obsluze
  - 8 okružních jízd
  - 3 162 km roční ujetá vzdálenost
  - 36 l roční spotřeba dezinfekce
  - 18 190 CZK roční náklad PHM
  - 4 680 CZK roční náklad dezinfekce

- **Navrhovaný stav**
  - 15 DSM k obsluze
  - 4 okružní jízdy
  - 2 447 km roční ujetá vzdálenost
  - 28,8 l roční spotřeba dezinfekce
  - 14 087 CZK roční náklad PHM
  - 3 744 CZK roční náklad dezinfekce

Finanční dopad návrhů

- **Vyhodnocení optimalizačního návrhu- OH**
  - 395 km roční úspora ujeté vzdálenosti
  - 2 560 CZK roční úspora nákladů na PHM
- **Vyhodnocení optimalizačního návrhu – PR**
  - 715 km roční úspora ujeté vzdálenosti
  - 4 103 CZK roční úspora nákladů na PHM
  - 7,2 l roční úspora spotřeby dezinfekce
  - 936 CZK roční úspora nákladů na dezinfekci
- **Celkový finanční dopad optimalizace procesů**
  - **7 599 CZK / rok**

Děkuji za Vaši pozornost

Doplňující dotazy

- Myslíte si, že pri optimalizačnom návrhu týkajúceho sa efektívnejšieho trasovania vozidiel pracovísk odpadového hospodárstva a podnikovej práčovne sa znížia len náklady súvisiace s PHM a dezinfekciou? (tabuľka č. 26) Úsporou prejdenej vzdialenosti pri prevádzke vozidiel ušetrí podnik len tieto spomínané variabilné náklady pri vozidlách?

- Aký teoretický a praktický prínos mali spracované vývojové diagramy uvedené v prílohách pre potreby naplnenia cieľa Vašej diplomovej práce?