



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích
Katedra dopravy a logistiky

Implementace principů štíhlé logistiky ve vybrané společnosti

Autor diplomové práce: Bc. Daniel Nový
Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD
Oponent bakalářské práce: Ing. Pavol Meško, PhD
České Budějovice, červen 2018

Obsah prezentace

- ▶ Cíl práce
- ▶ Použité metody
- ▶ Analýza logistických procesů
- ▶ Návrhy řešení na zefektivnění chodu linky čerpadla
- ▶ Závěrečné shrnutí
- ▶ Doplnující otázky vedoucího a oponenta diplomové práce

Cíl práce

Cílem je analyzovat logistické procesy ve vybrané firmě a na základě výsledků analýzy navrhnout opatření k zefektivnění celkového procesu, a to zejména uplatněním principů štíhlé logistiky

Metodika práce

- ❖ Studium odborné literatury, odborných článků a jiných publikací
- ❖ Analýza získaných dat z interních materiálů
- ❖ Pozorování
 - ❖ ke zjištění efektivity využití manipulace s materiálem
- ❖ Měření
 - ❖ zkoumán spotřebovaný čas na vykonávané úkony
- ❖ Rozhovor
 - ❖ Strukturovaný rozhovor s konzultantem ze společnosti

Analýza logistických procesů

- ❖ Materiálový tok hydrodynamického měniče
 - 4 synchronní linky – čerpadlo, turbína, stator, víko
- ❖ Materiálový tok výroby čerpadla
 - Úzké místo
 - Výrobní takt 61.4 s
 - 410 ks za směnu

Návrh řešení na zefektivnění chodu linky čerpadla

- ▶ 1. Zvýšení výrobní kapacity linky
 - Nákup nových strojů
 - Vytvoření dvojic se současnými stroji
 - Zvýšení produkce 550 ks čerpadel
 - Každý stroj 275 ks za směnu
 - Odstranění úzkého místa

Návrh řešení na zefektivnění chodu linky čerpadla

- ▶ 3. Odstranění problému se supermarketem a vytvoření nového způsobu zásobování linky pomocí metod štíhlosti ve výrobě
 - Metoda Kanban
 - Metoda Andon
- ▶ 4. Zavedení metody Kaizen

Závěrečné shrnutí

- ❖ Návrh kompletního souboru opatření na zefektivnění chodu linky čerpadla

Návrh	Náklady
Zvýšení kapacity linky čerpadla	1 312 670 €
Zavedení systému Kanban	5 537 €
Zavedení systému Andon	450 €
Celkem	1 318 657 €

- ❖ Celkové náklady (1 318 657 €) / Týdenní čistý zisk (52 500 €) = 25.12 týdne = 176 dní = přibližně 6 měsíců
 - ❖ Při započtení zvýšených provozních nákladů je předpokládaná návratnost investicí přibližně jeden rok.

Děkuji za pozornost.



Doplňující otázky

Vedoucí bakalářské práce:

- ❖ Vysvětlete nesrovnalost mezi tabulkou 4 na straně 49, kde uvádíte přijetí nového pracovníka a tabulky 6 na straně 60, kde konstatujete, že počet pracovníků se nezmění.

Doplňující otázky

Oponent bakalářské práce:

- ❖ Konzultovali ste Vaše návrhy s vedením firmy?
- ❖ Ktoré z Vašich návrhov plánuje firma uplatniť?
- ❖ Pri výpočte návratnosti investície (str. 62) uvažujete s týždenným čistým ziskom 52 000 EUR, je to zisk za výrobky vyrobené celkovo už zvýšenou kapacitou linky?