



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický



Autor diplomové práce:

Bc. Michaela Pencová

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent diplomové práce:

Ing. Pavla Lejsková, Ph.D.

České Budějovice, duben 2018

Cíl diplomové práce



- Cílem práce je analyzovat vybrané logistické procesy u zvolené společnosti, navrhnout řešení jak tyto procesy efektivně řešit a následně navrhovaná doporučení vhodným způsobem zhodnotit.

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Využití teoretických poznatků k řešení praktického problému
- Zájem o danou problematiku
- Přínos pro danou společnost

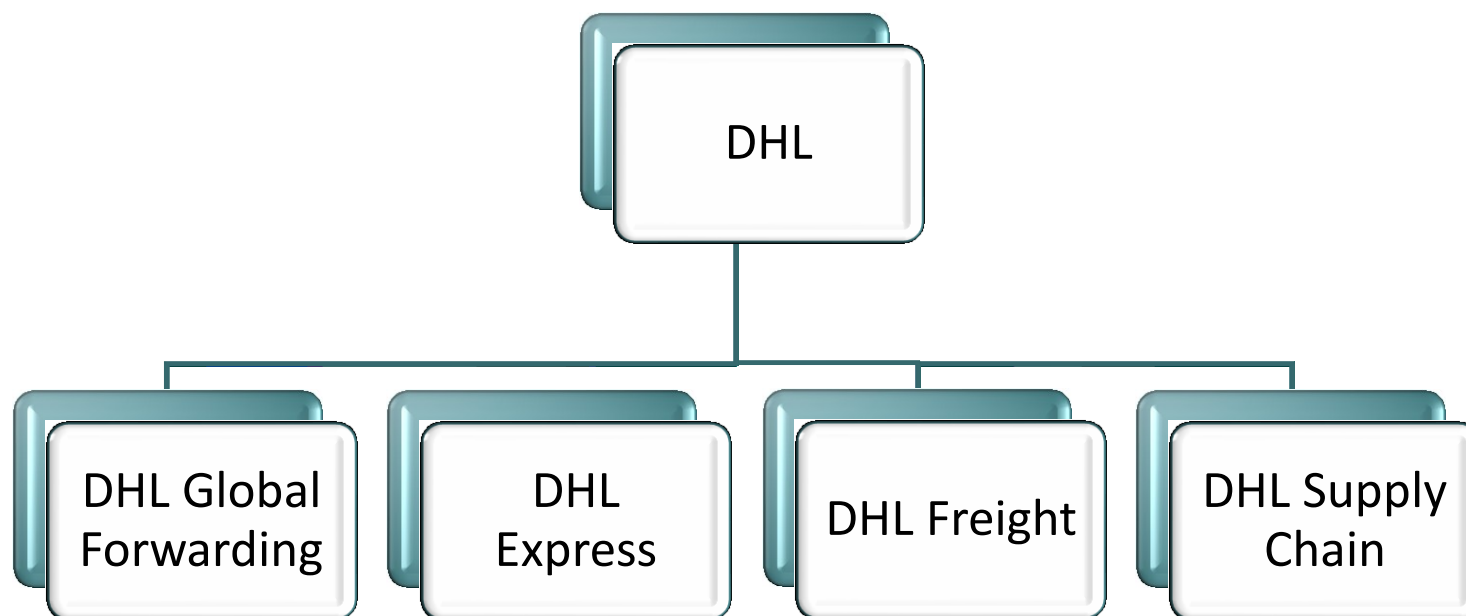
Metodika práce

- Sběr, shromažďování a zpracování dat
- Analýzy a syntézy
- Metody dedukce a indukce
- Metody ekonomické analýzy

Představení společnosti



- Převážní logistická firma
- 4 divize



DHL Freight v Českých Budějovicích

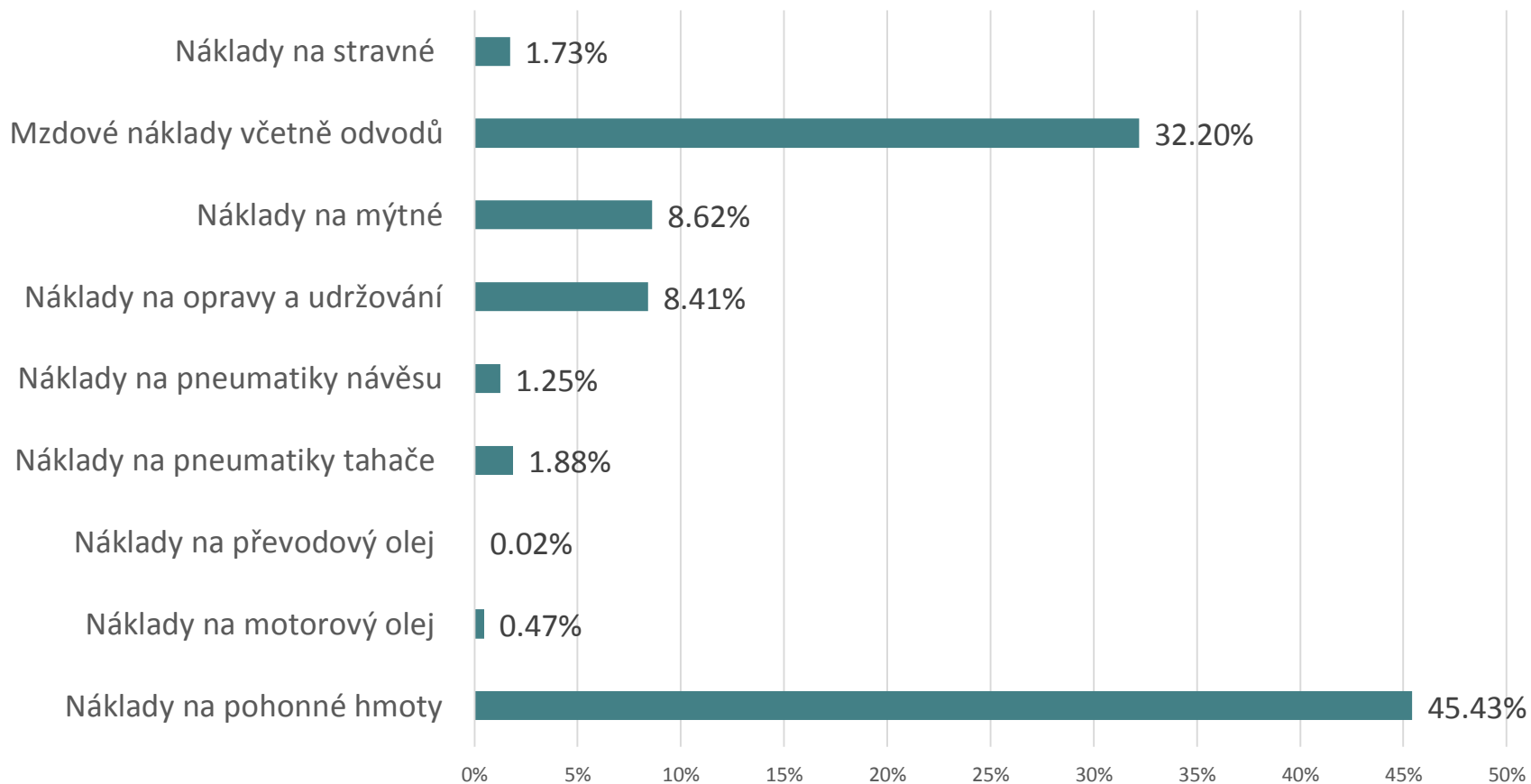
- Mezinárodní přeprava
 - Nemá vlastní vozový park
- Vnitrostátní přeprava
 - Nemá vlastní vozový park
 - Paušální návěsové soupravy
 - Paušální sazba za jeden ujetý kilometr

Výzkumný problém

- Koupě vlastní návěsové soupravy → snížení sazby
→ racionalizace nákladů !
- Výhody
- Nevýhody



Variabilní náklady závislé na ujetých kilometrech



Fixní náklady nezávislé na ujetých kilometrech



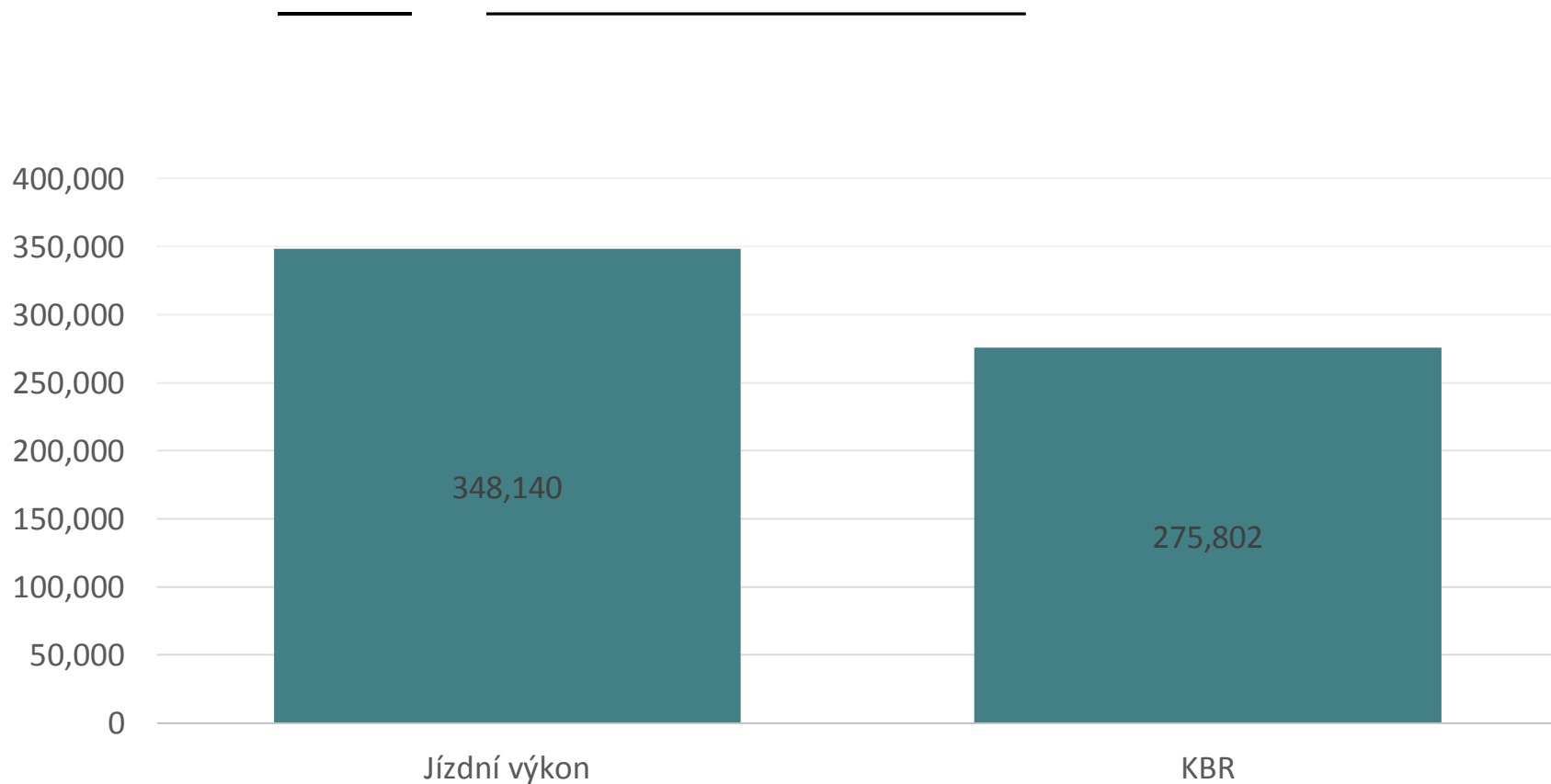
Kalkulační list

Nákladové položky	Kalkulace nákladů v Kč/km
Náklady na pohonné hmoty	6,5175
Náklady na motorový olej	0,0668
Náklady na převodový olej	0,0024
Náklady na pneumatiky tahače	0,2700
Náklady na pneumatiky návěsu	0,1800
Náklady na opravy a udržování	1,2064
Náklady na mýtné	1,2360
Mzdové náklady včetně odvodů	4,6188
Náklady na stravné	0,2476
Součet jednotkových nákladů závislých na km	14,3455
Náklady na povinné smluvní pojištění odpovědnosti	0,4653
Náklady na havarijní pojištění	0,4309
Náklady na silniční daň	0,3653
Režijní náklady	0,8273
Splátka leasingu	6,7490
Náklady na vytápění	0,0250
Součet jednotkových fixních nákladů	8,8628
Součet celkových jednotkových nákladů	23,2083

Zhodnocení návrhu

- Výpočet úspory na 1 km:
 -
- Výpočet roční úspory 1 návěsové soupravy:
 -
- Výpočet roční úspory 4 návěsových souprav:
 -

Kritický bod rentability po návrhu opatření



Závěrečné shrnutí

- Navrhované opatření: koupě vlastních návěsových souprav
- Ekonomická úspora
- Dostatečné zajišťování přeprav a pokračování spolupráce se zákazníkem



Děkuji Vám za pozornost.



Doplňující dotazy



Vedoucí:

- Prosím autorku o zdůvodnění, proč nebyla v rámci kalkulace vlastních nákladů v silniční nákladní dopravě aplikována nejčastěji používaná standardní metoda kalkulace vlastních nákladů dopravce s rozdělením na variabilní a fixní?

Oponentka:

- Využije společnost DHL Váš návrh a poznatky z Vaší práce a bude uvažovat o pořízení vlastní soupravy?