

# Diplomová práce

## Návrh opatření pro zefektivnění procesů v kontextu logistiky náhradních dílů

Bc. Adéla Selnarová

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

Ústav technicko-technologický

2020

# Cíl diplomové práce

Na základě analýzy současného stavu vybrané společnosti navrhnout zefektivnění procesů v oblasti náhradních dílů na logistickém řetězci a provést jejich ekonomické vyhodnocení.

## Výzkumný problém a otázky

- Navrhnutí zefektivnění procesů skladu náhradních dílů
- Prostudování současného fungování skladu ND
- Úprava logistického informačního systému
- Technicko-ekonomické vyhodnocení
- Je informační systém, který je ve firmě zaveden, efektivní v rámci logistiky náhradních dílů?
- Jaká je finanční náročnost zvolené investice?

# Společnost KAFKA TRANSPORT a.s.

- Mezinárodní i tuzemská silniční nákladní doprava, skladování, opravárenství, myčka, vlastní tankovací stanice
- Jižní Čechy - Opařany (okres Tábor)
- 145 zaměstnanců, 110 vozidel



# Přínosy diplomové práce z technicko-ekonomického hlediska

- Doplnění informací v informační systému
  - Přehlednost
  - Aktuální stavy

Kat. č.	Název zboží	Regál	Množství MJ	Blokováno	Dispozice
SCH249	beran nárazník 250x105x133	12/3/A	1.00 KS	0.00	1.00 KS
SCH257	rolna(na příčník 334849)	12/3/C	45.00 KS	0.00	45.00 KS
SCH258	šroub(strop-bok)	12/3/C	330.00 KS	0.00	330.00 KS
SCH283	patka nohy (podpěra)	12/2/C	1.00 KS	0.00	1.00 KS
SCH319	víko(schránka na nářadí)	12/5/A	0.00 KS	0.00	0.00 KS
SCH320	zátko pal. nádrže CHL	12/4/A	0.00 KS	0.00	0.00 KS
SCH326	zásuvka napáj.kabelu	12/4/A	0.00 KS	0.00	0.00 KS
SCH330	kabel(zap.vyprov.zved.nápr.)	12/4/A	0.00 KS	0.00	0.00 KS

# Přínosy diplomové práce z technicko-ekonomického hlediska

- Reorganizace skladových míst
  - Úklid současného stavu
  - Manuální technika - paletizace
  - Skladové přepravky, police a boxy
  - Přepravky BULL (400x115x110 mm a 400x230x100 mm) 71 ks a 64 ks, přepravky EURO (400x300x175 mm) 15 ks, police 10ks
  - Cenová kalkulace 21 141 Kč

# Přínosy diplomové práce z technicko-ekonomického hlediska

- Čárové kódy a čtečky
  - Urychlení procesů - úspora
  - Přehlednost
  - Posun společnosti
  - Cenová kalkulace 543 458 Kč

Aktuální stav	Vyhledání dílu v PC	4 min
	Vyhledání dílu ve skladu ND	8 min
	Zápis do výdajového dokladu	3 min
	<b>Součet</b>	<b>15 min</b>
Navrhovaný stav	Vyhledání dílu v PC	4 min
	Vyhledání dílu ve skladu ND	4 min
	Zápis do výdajového dokladu	0 min
	<b>Součet</b>	<b>8 min</b>

# Přínosy diplomové práce z technicko-ekonomického hlediska

- Dodavatelé
  - Pouze schválení dodavatelé (25)
  - 5 konsignačních skladů
  - Nový konsignační sklad?
    - Partner Inter Cars Česká republika s.r.o.  
s 278 ks odebraných dílů - cca 210 000 Kč

# Výzkumné otázky - odpovědi

Je informační systém, který je ve firmě zaveden, efektivní v rámci logistiky náhradních dílů?

- Nebyl shledán úkon, který by se přes IS neprováděl, pouze dílčí kroky nejsou zahrnuty
- Doplnění pozic dílů

Jaká je finanční náročnost zvolené investice?

- Reorganizace - 21 141 Kč
- Čtečky a čárové kódy - 543 458 Kč
- Celkem - 564 599 Kč



# Doplňující otázky

Ako sa riešená spoločnosť stavia k Vaším návrhom?

Budú z nich niektoré v dohľadnej dobe aplikované?

- Doplnění pozic dílů
- Dílčí reorganizace skladových míst
- Částečné užívání ručních paletových vozíků a přepravních jednotek
  
- Čárové kódy a čtečky
- Nový dodavatel do konsignačního skladu

# Děkuji za pozornost

Bc. Adéla Selnarová