

The left side of the slide features a decorative design consisting of several vertical bars of varying shades of blue and teal, and a cluster of five circles of different sizes in a matching teal color.

RACIONALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ VE VYBRANÉ SPOLEČNOSTI

Bc. Eliška ZBOŘILOVÁ
u.č.o. 17259

CÍL PRÁCE

Cílem práce je analyzovat vybrané logistické procesy ve zvolené společnosti, navrhnout řešení jak tyto procesy efektivně řešit a následně navrhaná doporučení vhodným způsobem zhodnotit.



ANALYZOVANÝ PODNIK

Výrobní podnik – návnady a potřeby pro sportovní rybolov

Cíle firmy – zprovoznění nového e-shopu

Slabé stránky:

- Nedostačující systém řízení skladu
- Absence organizace skladu a skladových položek



NÁVRHY OPATŘENÍ

1. Zavedení systému řízení skladu WMS

- Úspora času pracovníků skladu potřebného k dokončení jednotlivých skladových operací o 10% až 50% dle typu procesu.
- V návaznosti na předchozí bod snížení počtu pracovníků.
- Snížení nutné kvalifikovanosti pracovníků z důvodu menší potřeby znalosti sortimentu.
- Snížení chybovosti ze současných 2% na méně než 0,5%.
- Adresnost všech operací přiřazením konkrétních položek jednotlivým skladovým pracovníkům.
- On-line komunikací mezi skladníky a vedením skladu minimalizace ztrátových časů.



NÁVRHY OPATŘENÍ

2. Adresace skladových pozic

- zvýšení přehlednosti,
- dosažení snazší orientace pro skladníky a ostatní zaměstnance firmy
- optimalizace využití prostoru,
- lepší organizace práce ve skladu.

Příklad adresy:

A1-03-02

(místnost A, první regál, třetí sloupec, druhé patro)



NÁVRHY OPATŘENÍ

3. Doplňkové značení čárovými kódy

- *Druh kódu: CODE128*

Univerzální volně použitelný čárový kód

- *Výběr vhodného terminálu*

Kritéria: cena, odolnost, baterie, ovládání, hmotnost

Váhy kritérií určené metodou Fullerova trojúhelníku

Výběr vhodného logistického terminálu proveden metodou multikriteriálního rozhodování (TOPSIS).

4. Značení výrobků pomocí RFID

- Zamítnuto



ĚKONOMICKÉ ZHODNOCENÍ

- Náklady značení čárovými kódy:
 - Pořizovací 250.744 Kč
 - Roční 125.000 Kč
 - **Celkem za 1. rok 375.744 Kč**

- Náklady značení RFID technologií:
 - Pořizovací 746.000 Kč
 - Roční 2.580.000 Kč
 - **Celkem za 1. rok 3.326.000 Kč**



DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY VEDOUCÍHO

- 1) Exaktně jakým způsobem byly stanoveny váhy jednotlivých definovaných kritérií v rámci podkapitoly 5.4.2? Kolik expertních subjektů participovalo v kontextu této kalkulace
- 2) Prosím autorku DP o vyjádření se k případným dalším existujícím metodám v rámci tématiky MDCM, které mohly být aplikovány pro účely řešení hlavního cíle práce.



DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY OPONENTA

- 1) V práci uvádíte: „Hlavním přínosem bude zavedení doplňkového značení produktů čárovými kódy bude možnost vyskladňování produktů metodou FiFo, kdy zboží s nejnižším datem trvanlivosti bude expedováno přednostně a minimalizují se tak ztráty způsobené tím, že na skladě zůstane zboží, které již není možné dodat zákazníkům.“

Máte informaci, nebo dokážete odhadnout kolik firma v současné době ztratí finančních prostředků tím, že tuto metodu nepoužívá?

