



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Racionalizace postupu výroby ve společnosti Dita, výrobní družstvo invalidů Tábor

Autor diplomové práce: Bc. Jan Probošt

Vedoucí diplomové práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D.

Oponent diplomové práce: Ing. Eva Brumerčíková, PhD.

České Budějovice, červen 2020

Dita výrobní družstvo invalidů Tábor

- Založeno 1956
- 250 zaměstnanců
- 52% zaměstnanců se zdravotním znevýhodněním
- čtyři výrobní divize (textil, kovo, plast a montáž)

Cílem práce je zefektivnění výrobního postupu textilních výrobků ve vybrané společnosti včetně základního vyhodnocení ekonomické a časové náročnosti vybraných návrhů.

Divize textil

- **Sklad látek** – zde se skladují látky na papírových dutinových rolích dlouhé 1000 mm až 1650 mm.
- **Sklad drobné přípravy** – zde se skladují gumy, knoflíky, mašle a jiné ozdoby pro výrobky.
- **Střihárna** – stříhá látky na různé tvary podle výroby.
- **Vychystávání** – nastříhané díly se kompletují dle fazony, barvy a velikosti.
- **3 parta výroby v hlavní budově** – každá hala je uzpůsobena pro jiný druh výrobku.
- **Sklad výrobků** – zde se ukládají hotové výrobky pro expedici.

Metodika

- Studium odborné literatury, vnitropodnikových směrnic a jiných dokumentů.
- Rozhovory s vedením a zaměstnanci firmy.
- SWOT analýza, silné a slabé stránky textilní výroby, příležitosti a hrozby.
- Metoda měření manipulačních časů.
- Metoda balancování linky.
- Metoda 5S.
- Metoda buňkového rozmístění.
- Metodika POKA – YOKE.

SWOT analýza

Silné stránky

- tradice a zkušenosti v oboru
- vlastní prodej výrobků
- licence na materiál Outlast
- ochranná známka Little Angel
- vlastní vývoj kolekcí
- členství v ČSMD
- účast na veletrzích a výstavách
- poskytovatel náhradního plnění
- podnikový informační systém
- ISO 9001
- přechod na automatické stroje

Slabé stránky

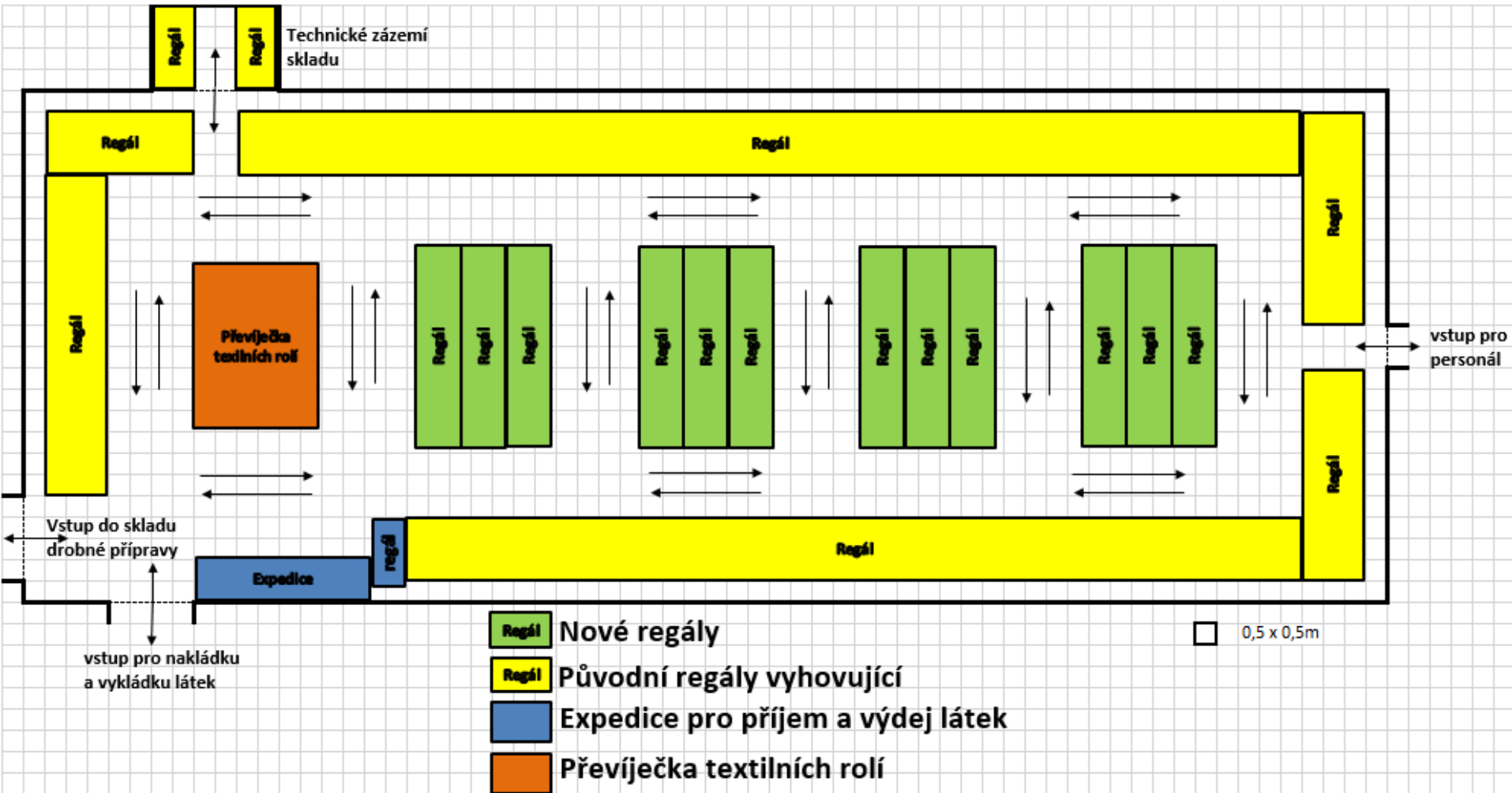
- obchodníci
- vybavení skladu látek
- skladování materiálu
- zastaralé softwarové systémy
- nedostatek švadlen
- nevyhovující strojní vybavení
- časové ztráty při manipulaci
- nevhodné uspořádání strojů

Dosažené výsledky a přínos práce

Sklady a drobná přípravna

- Nové uspořádání skladu usnadní naskladňování i vyskladňování materiálu.
- Látky se nemusí zdlouhavě převíjet.
- Skladníci mají do obou skladů lepší přístup.
- Převíječka je dobře přístupná pro potřeby expedice.

Uspořádání regálů skladu látek



Střihárna

- Nákup nového pokládacího stolu **Bullmer COMPACT E 400**, který navazuje na stávající řezací stůl.



Časové ztráty při manipulaci

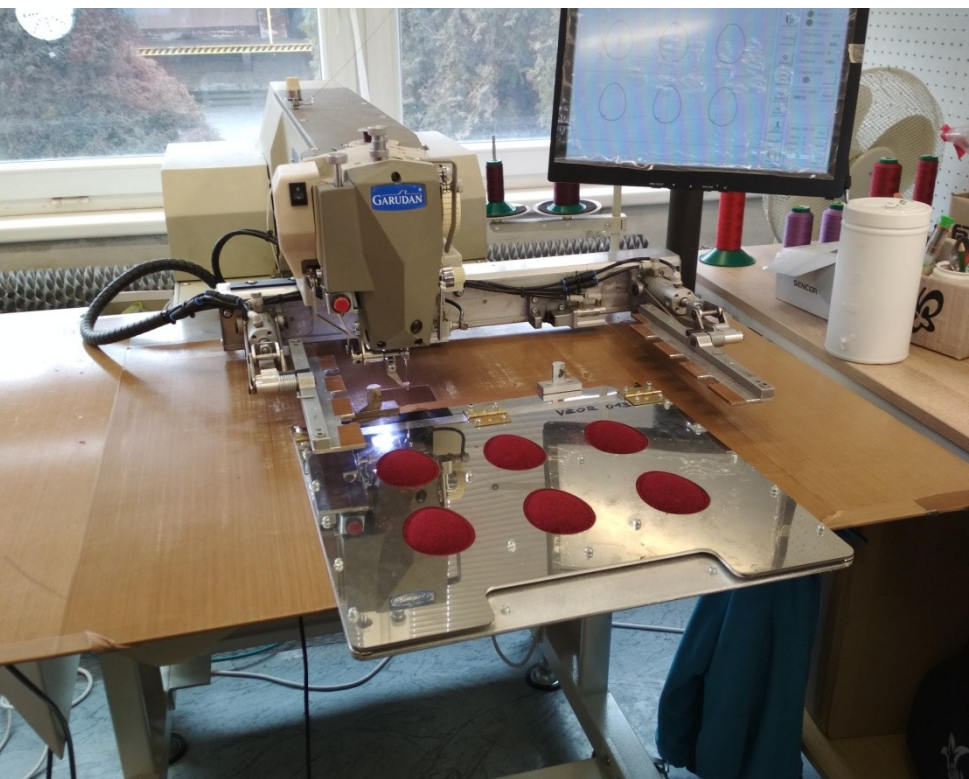
Ztráty při manipulaci mezi dílnami

- Zrušena dílna B
- Poloautomatický stroj přesunut na dílnu C

Ztráty při manipulaci na dílně

- Vyznačení měrky na stole šicího stroje
- Uspořádání šicí linky, zařazením poloautomatického stroje.
- Standardy na dílnách.
- Uspořádání kontroly a balení.

Poloautomatický stroj



Závěrečné shrnutí mé práce

Sklady

- Lepší naskladňování a vyskladňování.
- Odpadlo zdlouhavé převíjení látek.
- Propojení skladů.
- Používání čteček čárového kódu.

Střihárna

- Ušetření jednoho pracovního místa na střihárně a zároveň ke zlepšení a zrychlení střihání materiálu k přípravě pro šití.

Šicí dílny

- Ušetříme vyučenou švadlenu při použití poloautomatického stroje.
- Ušetřený čas na přesunech materiálu.
- Desky k poloautomatickému stroji.



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

DĚKUJI ZA POZORNOST.

Otázky oponenta práce

- Považujete SWOT analýzu za dostačující při racionalizaci výroby?
- Umíte doplnit správné příležitosti?
- Považuje se SWOT analýza za objektivní metodu?
- Jaké jiné metody racionalizace jste mohli ještě použít?
- V práci navrhujete více možností racionalizace např. nákup nového stolu Bullmer COMPACT E 400 v hodnotě 1,72 mil Kč, regálů v hodnotě 329 tis. Kč a jiné, umíte vypočítat návratnost těchto investic?