



**Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích**

Návrh zefektivnění skladovacího systému ve firmě Porsche České Budějovice

Autor bakalářské práce: Bc. Marek Čížek

Vedoucí práce: Ing. Mária Stopková, PhD.

Oponent práce: prof. Ing. Vierošlav Molnár, PhD.

České Budějovice, červen 2020



Cíl diplomové práce

Cílem diplomové práce je podrobně analyzovat současný skladovací systém ve firmě Porsche České Budějovice a následně pomocí aplikace vybraných metod poskytnout návrh vedoucí k zefektivnění fungování skladovacího systému.



Výzkumné otázky

- ▣ Jsou zde nějaké problémy?
- ▣ Je možné vylepšení současného skladového systému?
- ▣ Je možné navržení vylepšení současného informačního systému?
- ▣ Je možné ušetřit případné náklady?
- ▣ Budou případné návrhy vést k efektivnějšímu řízení skladových zásob?



Použité metody

- Metoda sběru dat
 - Rozhovor s vedoucím skladu
 - Rozhovory se zaměstnanci skladu
 - Rozhovory s prodejci nových vozů
- Metoda pozorování
- Analýza dat



Dosažené výsledky a přínos práce

Navržená opatření

- ▣ Zdokonalení informačního systému
- ▣ Používání čteček čárových kódů



Dosažené výsledky a přínos práce

Zdokonalení informačního systému DMS

- ▣ Hlídní datumu expirace
- ▣ Hlídní potřebné doby včasné údržby





Dosažené výsledky a přínos práce

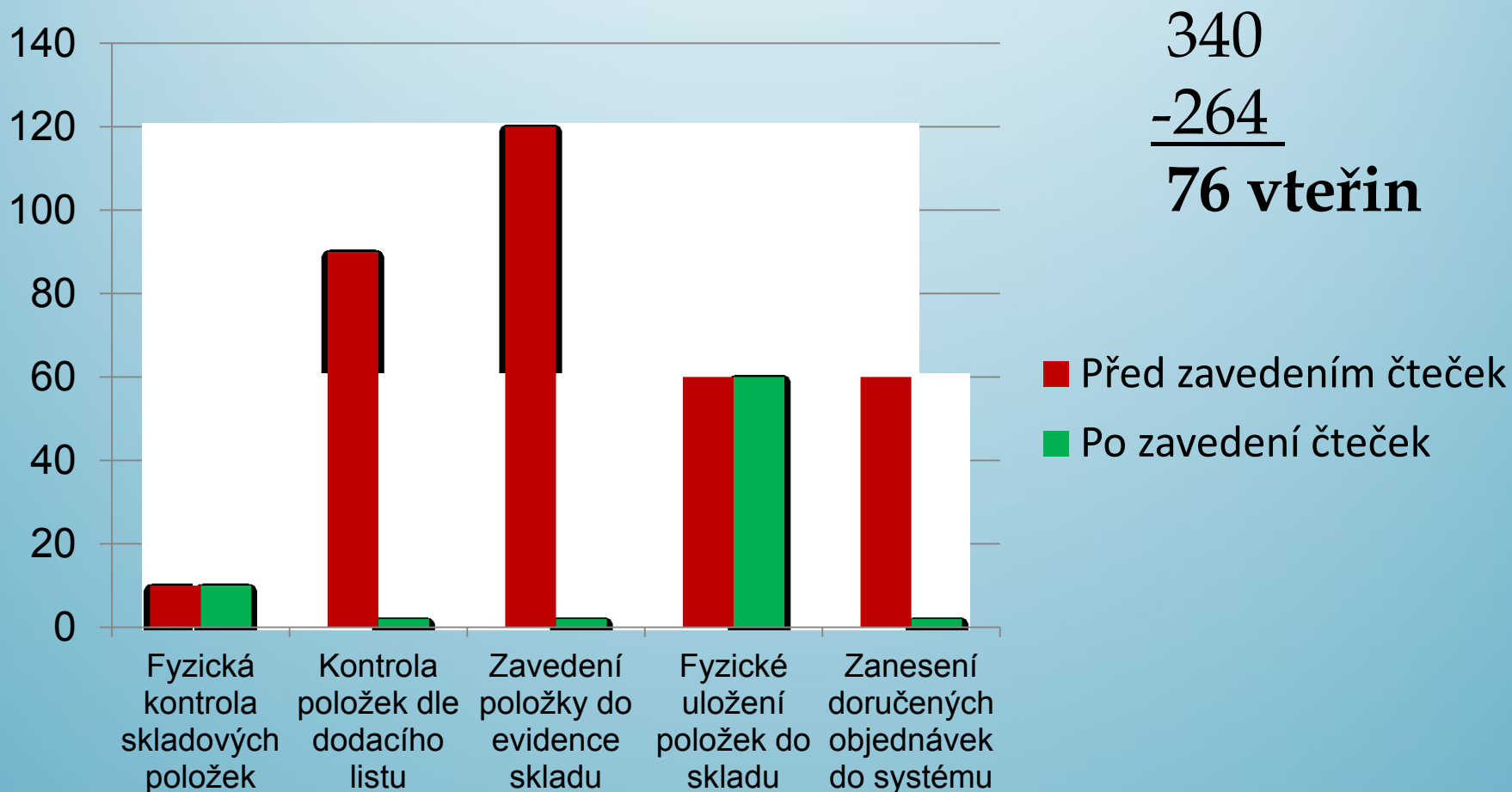
Používání čteček čárových kódů

- ▣ Zjednodušení procesu
- ▣ Nižší nároky na zaměstnance
- ▣ Eliminace chyb



Dosažené výsledky a přínos práce

Technické zhodnocení





Dosažené výsledky a přínos práce

Ekonomické zhodnocení

Celkové odhadnuté náklady na implementaci čteček čárových kódů = 112 450 Kč

- 3x čtečka čárových kódů – 19 560 Kč
- Terminál – 75 890 Kč
- Dobíjecí stanice – 6 000 Kč
- Instalace softwaru – 4 000 Kč
- Doprava – 1 000 Kč
- Školení - 6 000Kč



Dosažené výsledky a přínos práce

Ekonomické zhodnocení

Náklady na zaměstnance = $2 \times 125 = 250$ Kč

Roční náklady na zaměstnance = 250×250
= 62 500 Kč

Roční náklady na 2 zaměstnance = 125 000 Kč



Dosažené výsledky a přínos práce

Ekonomické zhodnocení

Doba návratnosti

$$TN_p = \frac{IN}{CF} = \frac{112\,450}{62\,500} = 1,7992 \text{ roku} = 657 \text{ dnů}$$

$$TN_p = \frac{IN}{CF} = \frac{112\,450}{125\,000} = 0,8996 \text{ roku} = 329 \text{ dnů}$$



Závěrečné shrnutí

- ✓ Úspora času
- ✓ Úspora financí
- ✓ Eliminace chyb
- ✓ Zjednodušení celého procesu
- ✓ Snížení celkového počtu úkonů
- ✓ Prokazatelná návratnost investic



Děkuji za pozornost.



Doplňující otázky vedoucího práce

1. Budou navržené opatření aplikována v praxi?

Doplňující otázky oponenta práce

1. Splnenie cieľ a práce v Závěre by som nedoporučoval písať v práci. To nechajte na vedúceho a oponenta.