



OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ VE STAVEBNICTVÍ

Autor práce: Bc. Andrea Jindrová

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, PhD.

Oponent práce: Ing. Lumír Pečený, PhD.

České Budějovice, červen 2020

Cíl práce

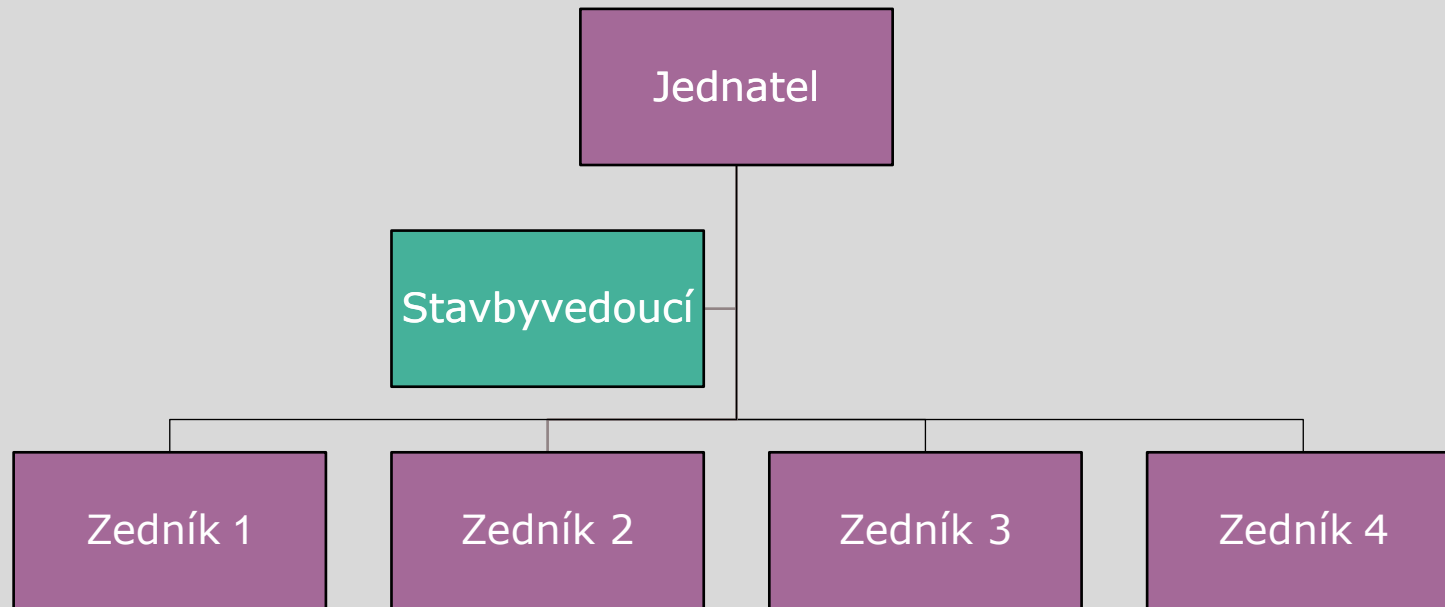
Cílem této práce je provést analýzu logistických procesů probíhajících při stavbě rodinného domu a na základě této analýzy navrhnout řešení, které povede k jejich optimalizaci. Dílčím cílem je zhodnocení navrhnutého řešení.



Společnost Omega S.r.o.

- Stavitelská firma
- Založena roku 2011
- Účast převážně na developerských projektech
- Předmětem podnikání je pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor, provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Organizační struktura společnosti



Metodika zpracování



Sběr,
shromažďování a
zpracování dat



Pozorování a
dotazování



Analýza dat

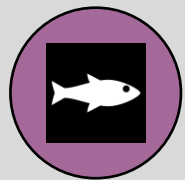
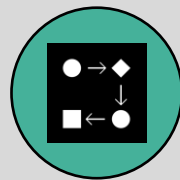
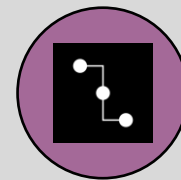


Diagram příčin a
následků –
Ishikawův diagram



Ganttův diagram



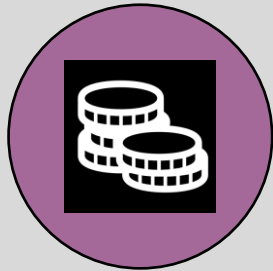
Metoda kritické
cesty (CPM)



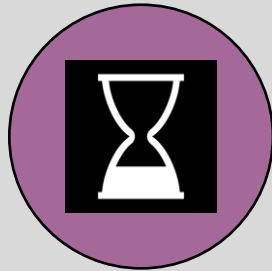
Projekt Stromovka

- Rodinný dům o dvou bytových jednotkách se dvěma nadzemními podlažími
- Sestavení průběhu projektu na základě krycího listu soupisu prací
- 66 činností
- 10 etap

Analýza projektu



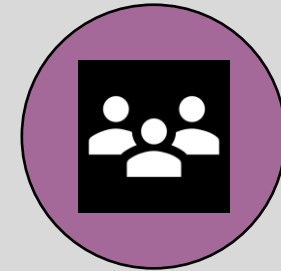
Nákladová
analýza



Časová
analýza



Analýza rizik



Analýza
zdrojů

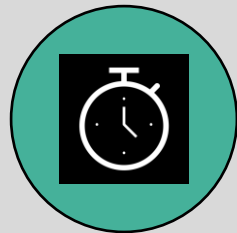
Průběh stavby před optimalizací



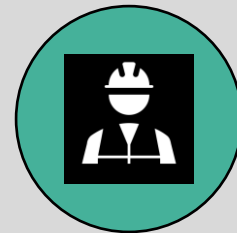
Začátek stavby:
10. 1. 2020



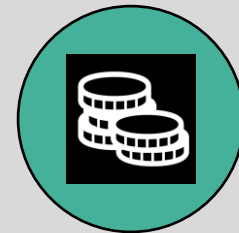
Konec stavby:
12. 4. 2021



Délka trvání:
15,12 měsíců

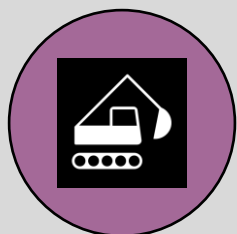


Celkem práce:
3,51 roku



Náklady:
10 908 141,6
Kč

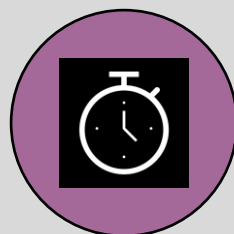
Průběh stavby po optimalizaci č. 1



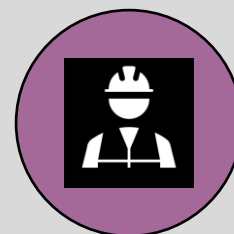
Začátek stavby:
10. 1. 2020



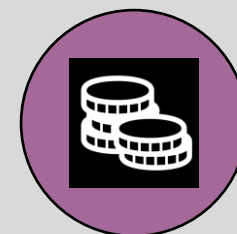
Konec stavby:
13. 1. 2021



Délka trvání:
12,12 měsíců



Celkem práce:
3,51 roku



Náklady:
10 908 141,6
Kč

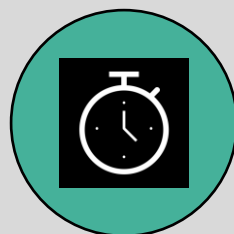
Průběh stavby po optimalizaci č. 2



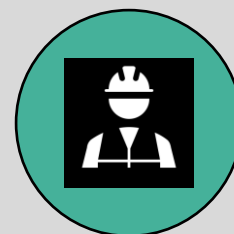
Začátek stavby:
10. 1. 2020



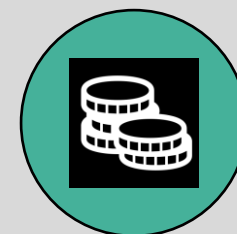
Konec stavby:
25. 2. 2021



Délka trvání:
13,56 měsíců

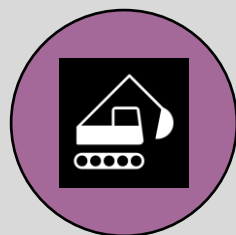


Celkem práce:
2,96 roku



Náklady:
10 952 867,28
Kč

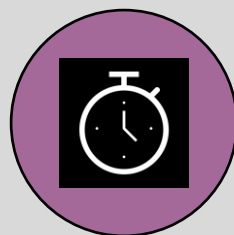
Průběh stavby po optimalizaci č. 3



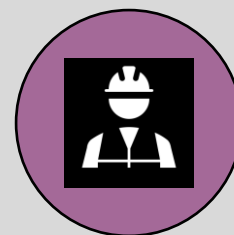
Začátek stavby:
10. 1. 2020



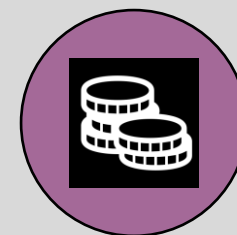
Konec stavby:
23. 1. 2020



Délka trvání:
11,61 měsíců

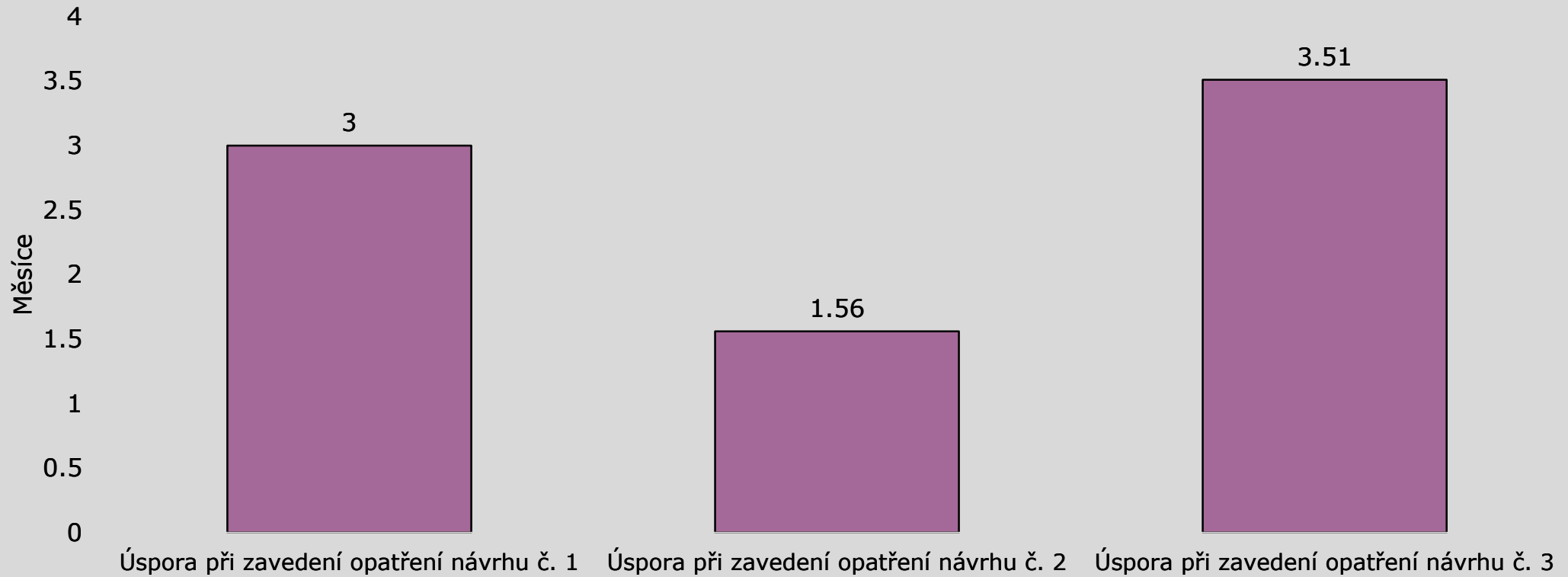


Celkem práce:
2,96 roku

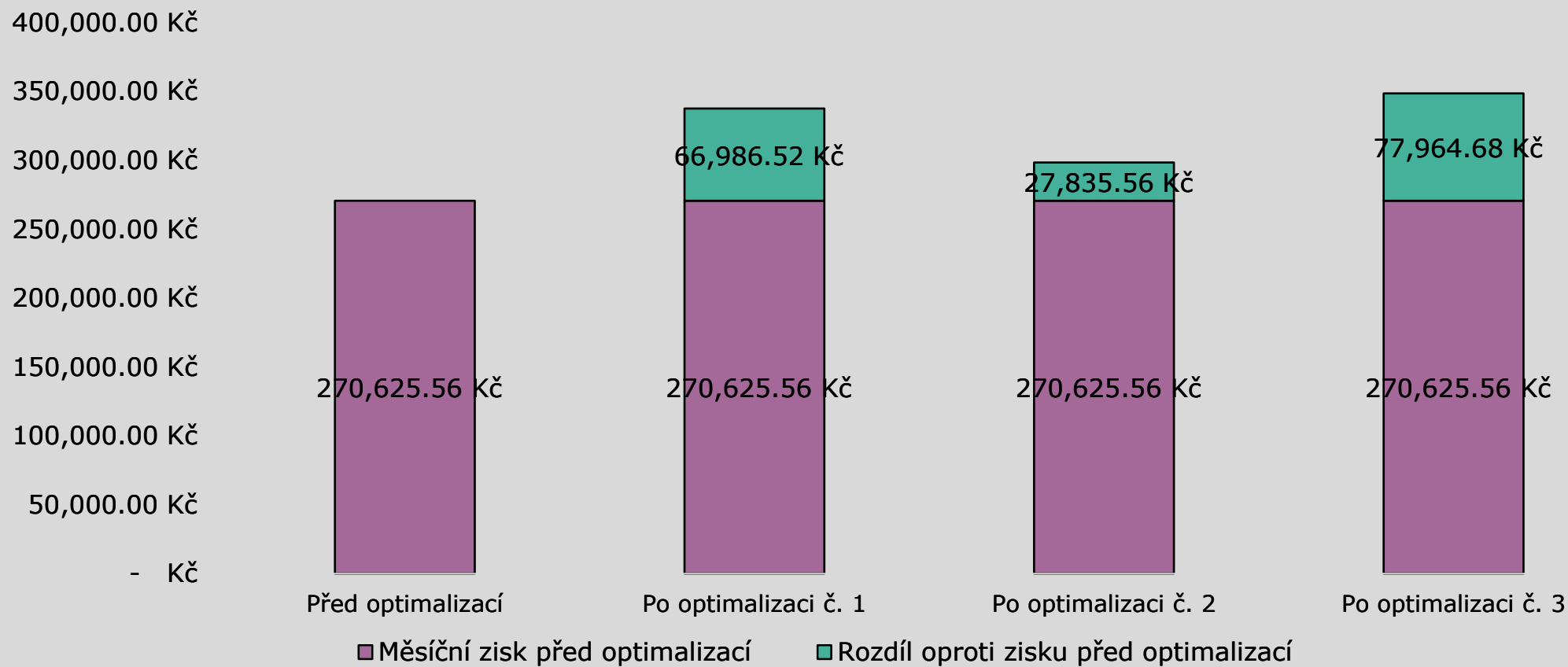


Náklady:
10 952 867,28
Kč

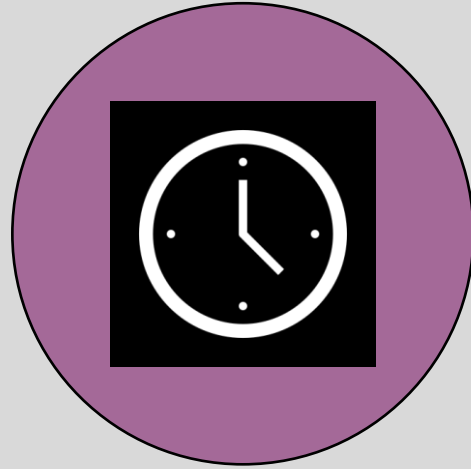
Úspora času jednotlivých opatření



Měsíční zisk při zavedení jednotlivých opatření



Závěrečné shrnutí



Úspora času



Navýšení měsíčního
zisku

**DĚKUJI ZA
POZORNOST**

Otázky vedoucího



Byly výstupy práce konzultovány s firmou?



Souhlasí časové údaje se skutečně odvedenou prací na projektu?



Jak bude řešen pracovník jeřábu?

Otázky oponenta



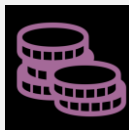
Myslíte, že firma, která má zaměstnané jenom zedníky, zaručuje komplexně kvalitu prací ve všech oborech potřebných k realizaci stavby rodinného domu?



Na základě jakých kritérií firma vybírá např. instalatéry, elektrikáře apod.?



Byla k jednotlivým úkonům započítána i časová rezerva pro mimořádnosti?



Při zvýšení počtu pracovníků se náklady nezmění?