



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Analýza logistických procesů ve výrobním podniku

Diplomová práce

Vypracovala: Bc. Kateřina Hávová

Vedoucí práce: Ing. Monika Karková, PhD.

Oponent práce: Ing. Eva Brumerčíková, PhD.

České Budějovice, červen 2020

Cíl práce



- ▶ Cílem diplomové práce je analyzovat logistické procesy ve zvoleném podniku, určit slabá místa a následně navrhnout opatření, která by mohla vést ke zlepšení stávající situace.

Metodika práce

1. Vypracování teoretické části na základě studia odborné literatury
2. Vypracování praktické části
 - ▶ Získání vnitropodnikových dat
 - ▶ Vedení rozhovoru s vedoucími pracovníky podniku
3. Analýza logistických procesů v podniku
 - ▶ SWOT analýza
 - ▶ Metoda ABC, Paretovo pravidlo
 - ▶ Metoda HOS 8

Teoretická část



- ▶ Vypracování na základě studia odborné literatury
- ▶ Vymezení pojmu logistika
- ▶ Členění logistiky a logistické aktivity
- ▶ Logistické činnosti - nákup, řízení zásob, výrobní proces, skladování, informační systém, informační a materiálový tok

Aplikační část

- ▶ Charakteristika vybraného podniku - ARET B.W., s.r.o.
- ▶ SWOT analýza podniku → strategie max - max

Tabulka 1: SWOT analýza

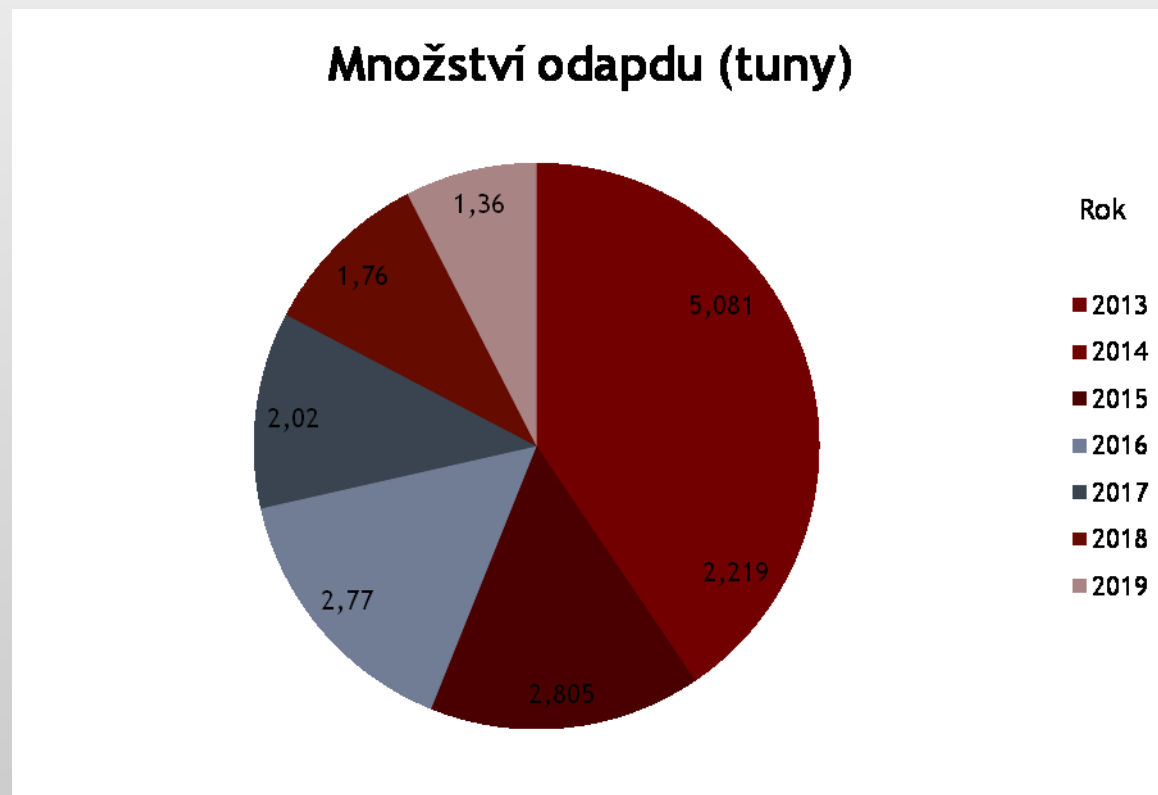
SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS)	HROZBY (THREATS)
Dlouhodobé vztahy se zákazníky	Stav na trhu – zakázková výroba
Kvalitní produkty	Konkurence
Certifikát podle ČSN EN ISO 9001:2001	Změna technologií u zákazníka, např. ČOV
SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES)	PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES)
Nevhodná lokalita podniku	Lepší propagace
Nedostatečná propagace podniku	Modernizace výrobních strojů a zařízení
Zastaralé výrobní stroje a zařízení	Získání nových zákazníků

Zdroj: vlastní zpracování

- ▶ Analýza logistických procesů v podniku
 - ▶ Nákup - analýza ABC, Paretovo pravidlo

Název položky	MJ	Nakoupené množství	Cena celkem v Kč	Podíl v %	Paretovo pravidlo	ABC analýza	
Elektromotory	ks	275	2 751 140,57	59,32 %	83,73 %	A	83,73%
Hutní materiál	ks	222	1 132 090,95	24,41 %		A	
Ložiska	ks	422	260 769	5,62 %		B	11,43%
Svařovací plyn	ks	24	152 283	3,28 %		B	
Svařovací materiál	ks	780	117 538	2,53 %		B	
Mycí prostředky	ks	320	111 829	2,41 %		C	
Nátěrové hmoty	ks	704	87 596,80	1,89 %		C	
Příruby	ks	15	18 417	0,40 %		C	
Těsnicí materiál	ks	5	6 448	0,14 %	16,27 %	C	4,84%
Celkem		2767	4 638 112,32	100 %	100 %		100%

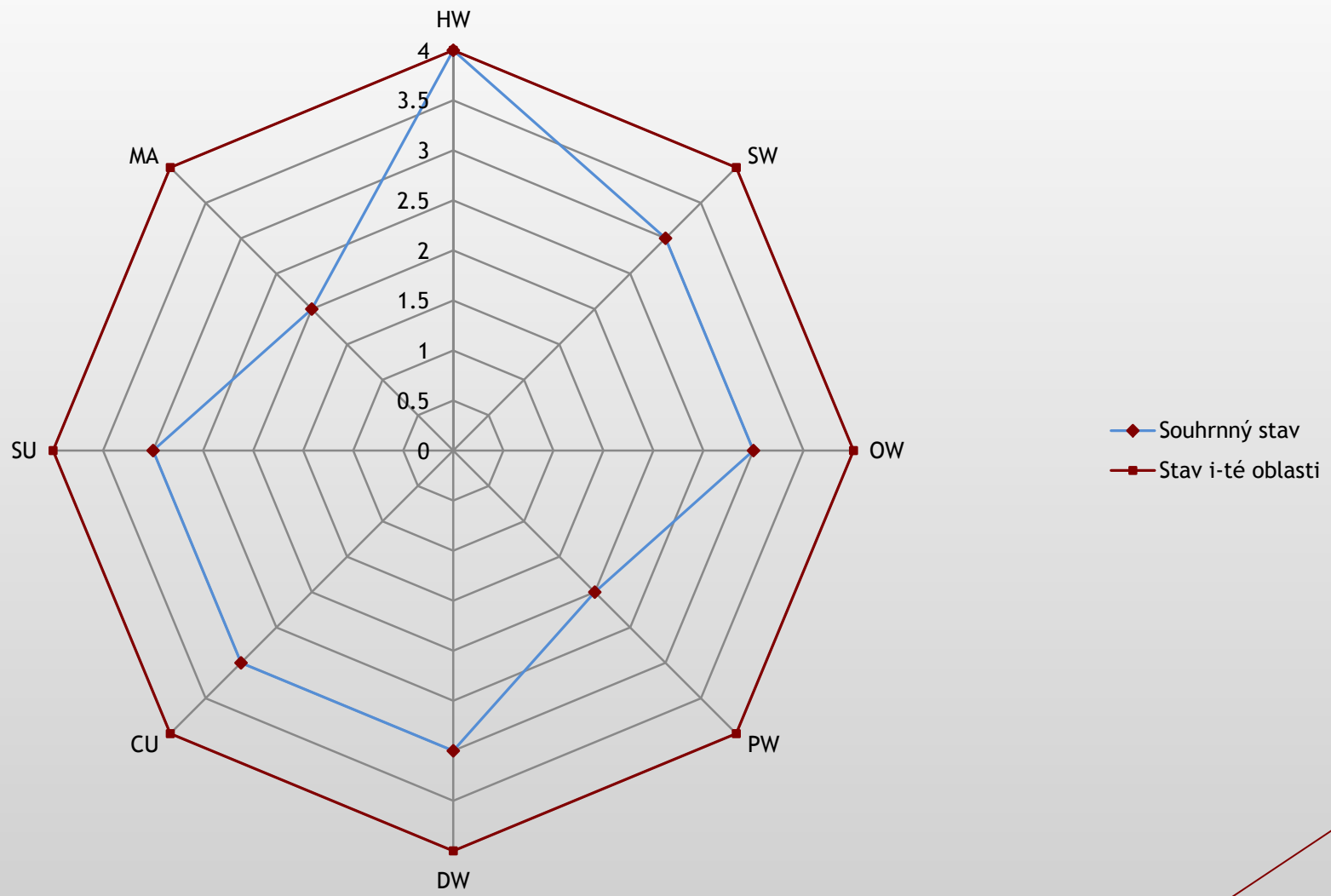
- ▶ Hodnocení dodavatelů
- ▶ Řízení zásob
- ▶ Průběh zakázky
- ▶ Skladování
- ▶ Odpadové hospodářství



► Podnikový informační systém - SWOT analýza, metoda HOS 8

Oblast	Bodové hodnocení	Slovní hodnocení
Hardware	4	Vysoká úroveň
Software	3	Střední úroveň
Orgware	3	Střední úroveň
Peopleware	2	Nízká úroveň
Dataware	3	Střední úroveň
Customers	3	Střední úroveň
Suppliers	3	Střední úroveň
Managements IS	2	Nízká úroveň

Hodnocení IS



Závěr a doporučení

- ▶ Slabá místa v oblasti informačního systému
- ▶ IS podniku je nevyvážený
- ▶ Nejsou plně využity podnikové informační systémy
- ▶ Ekonomický systém Pohodoa
- ▶ Evidenční systém Pracant
- ▶ Excel - průběh zakázky

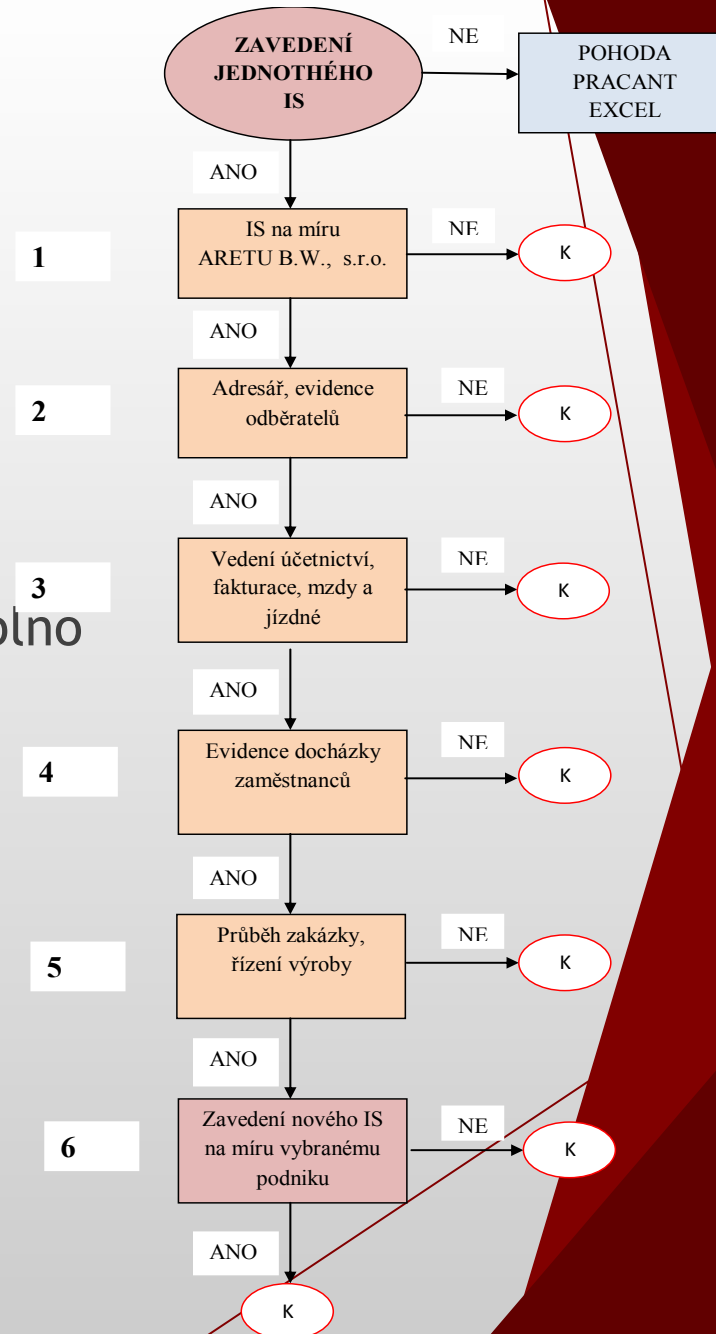
Návrhy opatření

► Varianta A

- Zavedení nového informačního systému

► Varianta B

- Ponechat stávající systémy, ale využívat je naplno





**DĚKUJI
ZA
POZORNOST**

Otázky vedoucí práce

- ▶ Vedoucí práce neuvedla žádné doplňující otázky

Otázky oponenta práce

- ▶ Vysvetlili ste, prosím, riaditeľom princíp SWOT analýzy pred vyplnením dotazníkov?
- ▶ Považujete stanovenie 3 vlastností (faktorov) dostačujúce na vyhodnotenie SWOT analýzy?
- ▶ Pri analýze IS v podniku ste použili rozhovor s riaditeľom, nebolo by podľa Vás vhodnejšie, pri analýze IS použiť rozhovory so zamestnancami, ktorí by skôr "odkryli" nedostatky informačného systému?
- ▶ Mohli by ste, prosím, doplniť ekonomické zhodnotenie Vašich návrhov?