



Vysoká škola technická a ekonomická v Českých
Budějovicích Ústav technicko-technologický

NÁVRH VHODNÝCH LOGISTICKÝCH TECHNOLOGIÍ VE VYBRANÉ FIRMĚ

AUTOR DIPLOMOVÉ PRÁCE : BC. ILLIA MINAKOV

VEDOUCÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE: ING. ONDREJ STOPKA, PHD.

OPONENT DIPLOMOVÉ PRÁCE: ING. PAVLA LEJSKOVÁ, PHD.

ČESKÉ BUDĚJOVICE, ČERVEN 2020

OBSAH

- Cíl práce
- Základní informace o společnosti
- Aplikační část
- Návrhy opatření
- Otázky vedoucího práce a oponenta



CÍL PRÁCE

Cílem práce je popsat logistické činnosti ve vybrané firmě, identifikovat problémové oblasti a navrhnout logistické technologie pro jejich odstranění.

ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

- Organizace byla založena v roce 1992 jako společnost s ručením omezeným
- Průměrný počet zaměstnanců v roce 2018 činil 240 osob
- Organizace X se zabývá poskytováním služeb silniční dopravy a logistických služeb ve formě meziskladu

APLIKAČNÍ ČÁST

Použité metody:

1. Analýza využití logistických technologií v organizaci X;
2. SWOT analýza;
3. Vícekriteriální analýza.

ANALÝZA VYUŽITÍ LOGISTICKÝCH TECHNOLOGIÍ V ORGANIZACI X

- Sběr dat, pozorování, využití vlastních poznatků.
- Dotazník mezi zaměstnanci.

VÝSLEDKY SWOT ANALÝZY

- Předmětem zkoumání byly silné a slabé stránky s dlouhodobým vlivem na výkonnost podniku v budoucnosti, a také příležitosti a hrozby, jejichž dopad na výkonnost organizace by byl dlouhodobého rázu.
- Větší počet slabých stránek lze odstranit prostřednictvím příležitostí, proto lze doporučit využití této strategie.

		Silné stránky				Slabé stránky					Suma
		S1	S2	S3	S4	W1	W2	W3	W4	W5	
Příležitosti	O1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3
	O2	2	2	1	0	0	0	0	0	0	5
Hrozby	T1	0	1	0	0	-2	-1	0	-1	-1	-4
	T2	0	1	0	0	-2	-2	0	-1	-1	-5
Suma		3	5	2	0	-4	-3	0	-2	-2	

NÁVRHY OPATŘENÍ

1. Využití služby digitálního dvojčete.
2. Zlepšení stávající situace v probíhajících procesech.
 - Obměna vysokozdvižných vozíků.
 - Implementace jednotných QR kódů.
 - Bezpapírový sklad - rozšíření informačního systému pro řízení skladu, který funguje na bázi online komunikace.

SHRNUTÍ NABÍDEK DODAVATELŮ SLUŽBY DIGITÁLNÍHO DVOJČETE

Dodavatel	Cena (tis. Kč)	3D vizualizace návrhu a řešení	Konkrétní návrhy	Integrace se zákazníkem	Poradenství po prodeji	Reference
A	4500	Ano	Ano	Ano	Ano, 1 kontrola	Ano, 4 sklady
B	4200	Ano	Ano, není v ceně	Ano, není v ceně	Ano, není v ceně	Ano, 5 skladu
C	4900	Ano	Ano	Ano, se slevou pro zákazníka	Ano, 3 kontroly	Ano, 2 sklady
D	4150	Ano	Ne	Ano, není v ceně	Ne, nutné opět využít službu	Ano, 1 sklad

Výsledek vícekriteriální analýzy

Dodavatel	Cena (tis. Kč)	3D vizualiza ce návrhu a řešení	Konkrétní návrhy	Integrace se zákazníke m	Poradenství po prodeji	Referen ce	Celkem bodů	Celkem pořadí
A	0,2857 2	0,11905	0,999985	0,76192	0,7143	0,19048	3,071455	1
B	0,4285 8	0,11905	0,57142	0,28572	0,4762	0,38096	2,26193	3
C	0,1428 6	0,11905	0,999985	0,57144	0,9524	0,19048	2,976215	2
D	0,5714 4	0,11905	0,28571	0,28572	0,2381	0,09524	1,59526	4

ZLEPŠENÍ STÁVAJÍCÍ SITUACE V PROBÍHAJÍCÍCH PROCESECH

OBMĚNA VYSOKOZDVIŽNÝCH VOZÍKŮ VE SKLADU

Náklady nefunkčních vysokozdvížných vozíků

Pořízení a údržba nových vozíků

Obměna vysokozdvížných vozíků

	1 pracovník	Všichni skladníci
Zdržení/měsíc (hodin)	3	432
Náklad na zdržení (měsíc, resp. rok)	450	194 400 Kč
Náklady na údržbu vozíků		400 000 Kč
Celkem		594 400 Kč

Pořízení a údržba nových vozíků

	1 vozík	12 vozíků
Pořízení vozíků	180 000 Kč	2 160 000 Kč
Prodej vyřazených vozíků	30 000 Kč	360 000 Kč
Celkem náklady	150 000 Kč	1 800 000 Kč
Předpokládaná úspora (za rok)	594 400 Kč	

TECHNICKO-EKONOMICKÉ ZHODNOCENÍ NAVRHOVANÝCH ŘEŠENÍ

Náklady a výnosy z opatření v tis. Kč.

Opatření	Náklady	Výnosy
Digitální dvojče	4900	nelze odhadnout
Pořízení vysokozdvižných vozíků	1800	954,4
Bezpapírový sklad	50	nelze odhadnout
Standardizace Co-Packing QR kódy	0	nelze odhadnout
Celkem	6750	954,4

OTÁZKY VEDOUCÍHO PRÁCE A OPONENTA PRÁCE

- Diskutujte o možnostech aplikování alternativních metod multi-kriteriální analýzy potenciálně využitelných pro účely zpracování rozhodovací analýzy výběru dodavatele pro službu digitální dvojče.
- Prosím autora DP o zodpovězení dotazu, proč nebyla pořízena relevantní fotodokumentace přímo v daného provozu.
- Bude některé z Vámi navrhovaných řešení využito ve sledované společnosti?

Děkuji za pozornost

