



Racionalizace logistických procesů ve vybrané společnosti

Autor diplomové práce: Bc. Martin Matuška

Vedoucí diplomové práce: Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent diplomové práce: Ing. Lenka Černá, PhD.

České Budějovice, červen 2020

Cíl práce

Cílem diplomové práce je analyzovat vybrané logistické činnosti ve zvolené společnosti, navrhnout řešení jak tyto procesy efektivně řešit a následně navrhaná doporučení vhodným způsobem zhodnotit.

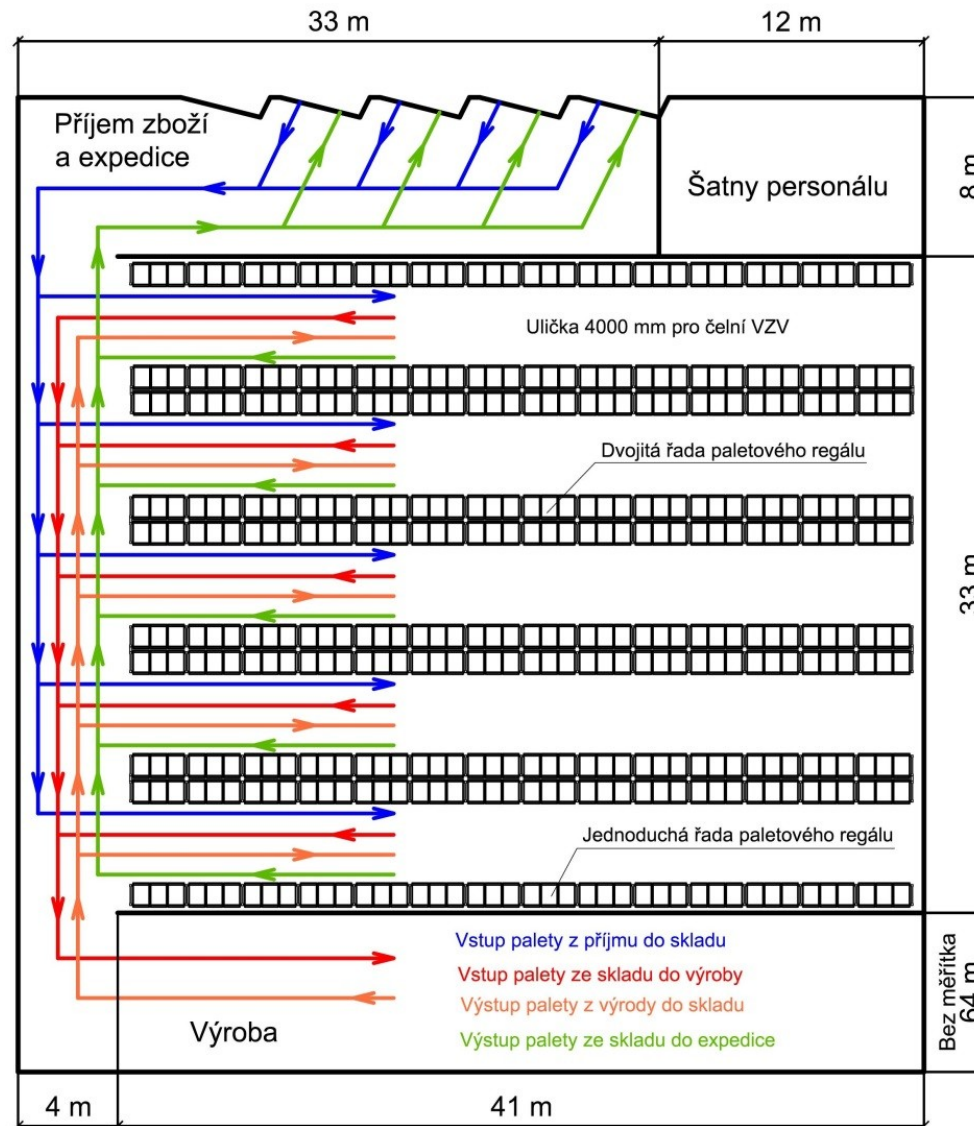
Výzkumný problém

- Nevyhovující technický stav regálového systému, který by neprošel následnou revizí
- Nedostatečná kapacita paletových míst ve skladu

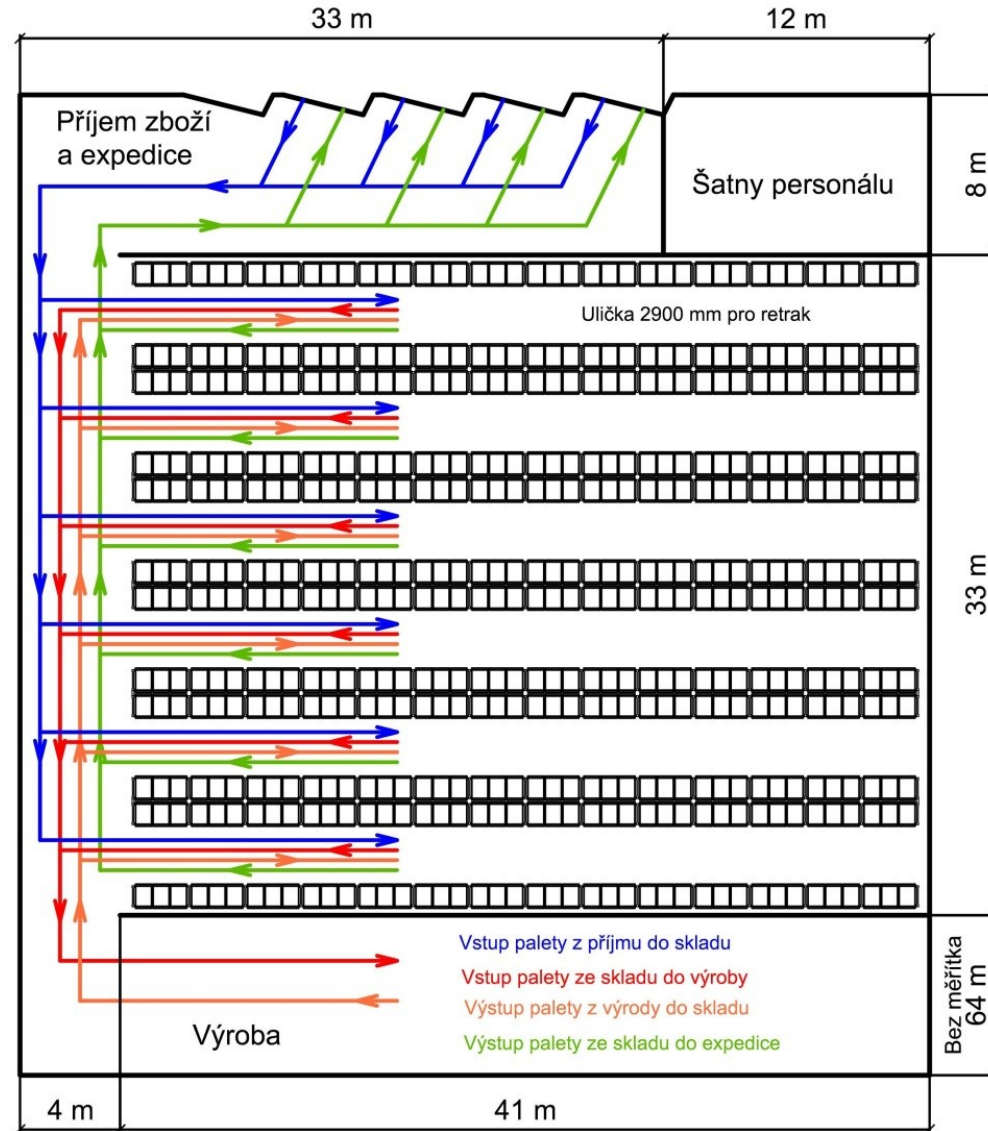
Použité metody

- Analýza vstupních dat
- Rozhovory a pozorování
- Metody vícekriteriálního hodnocení variant (WSA a TOPSIS)
- Komparace výsledků jednotlivých metod
- Vyhodnocení výsledků

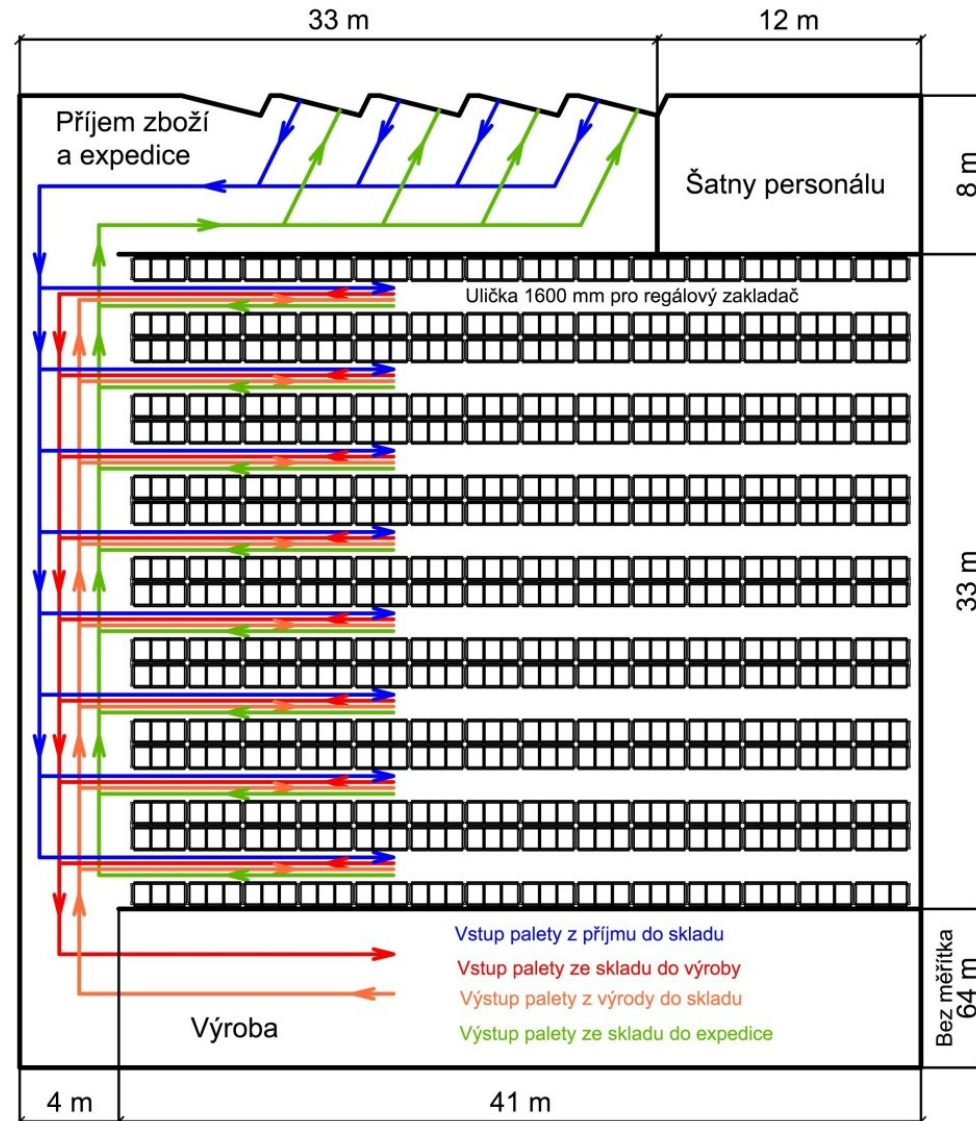
Stávající stav skladovacího systému



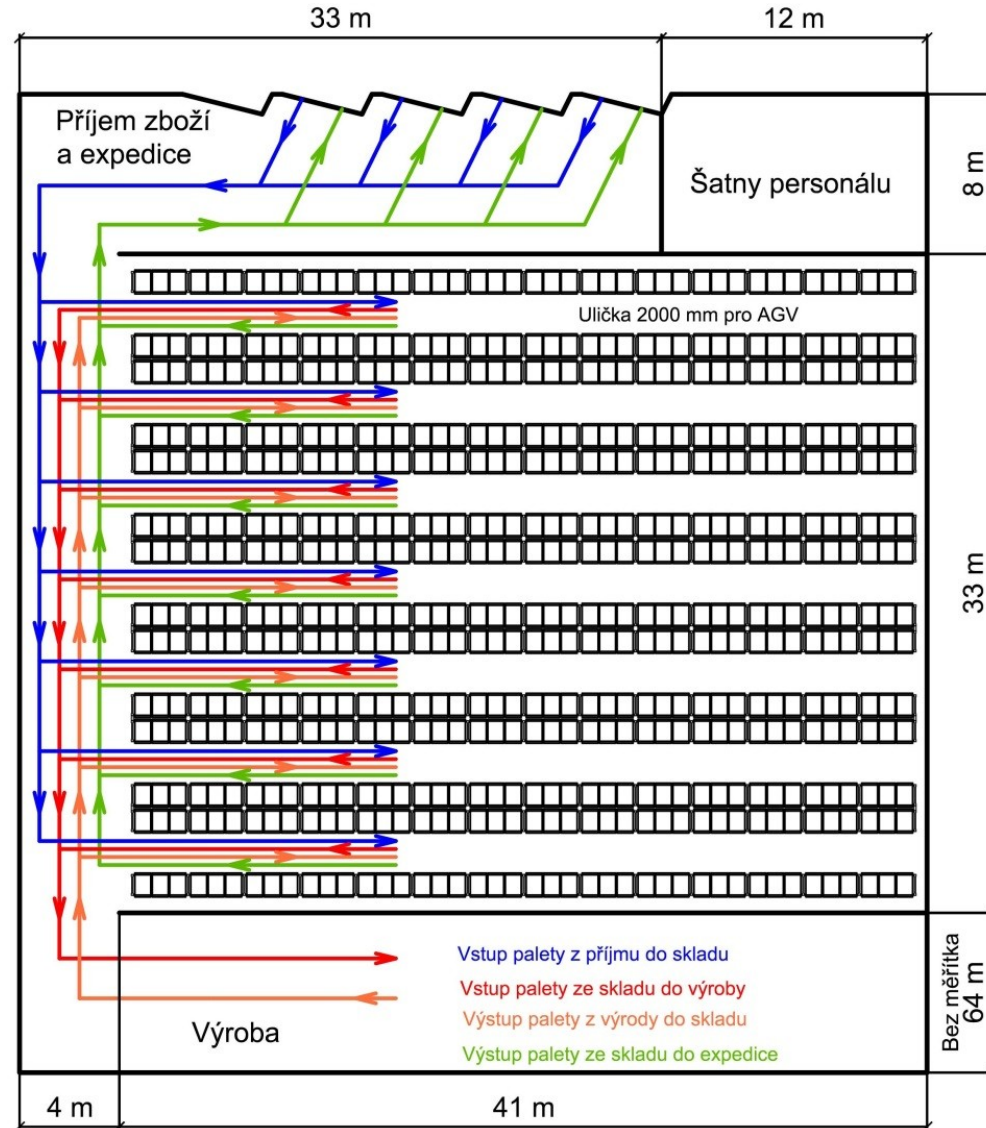
Návrh 1 skladovacího systému



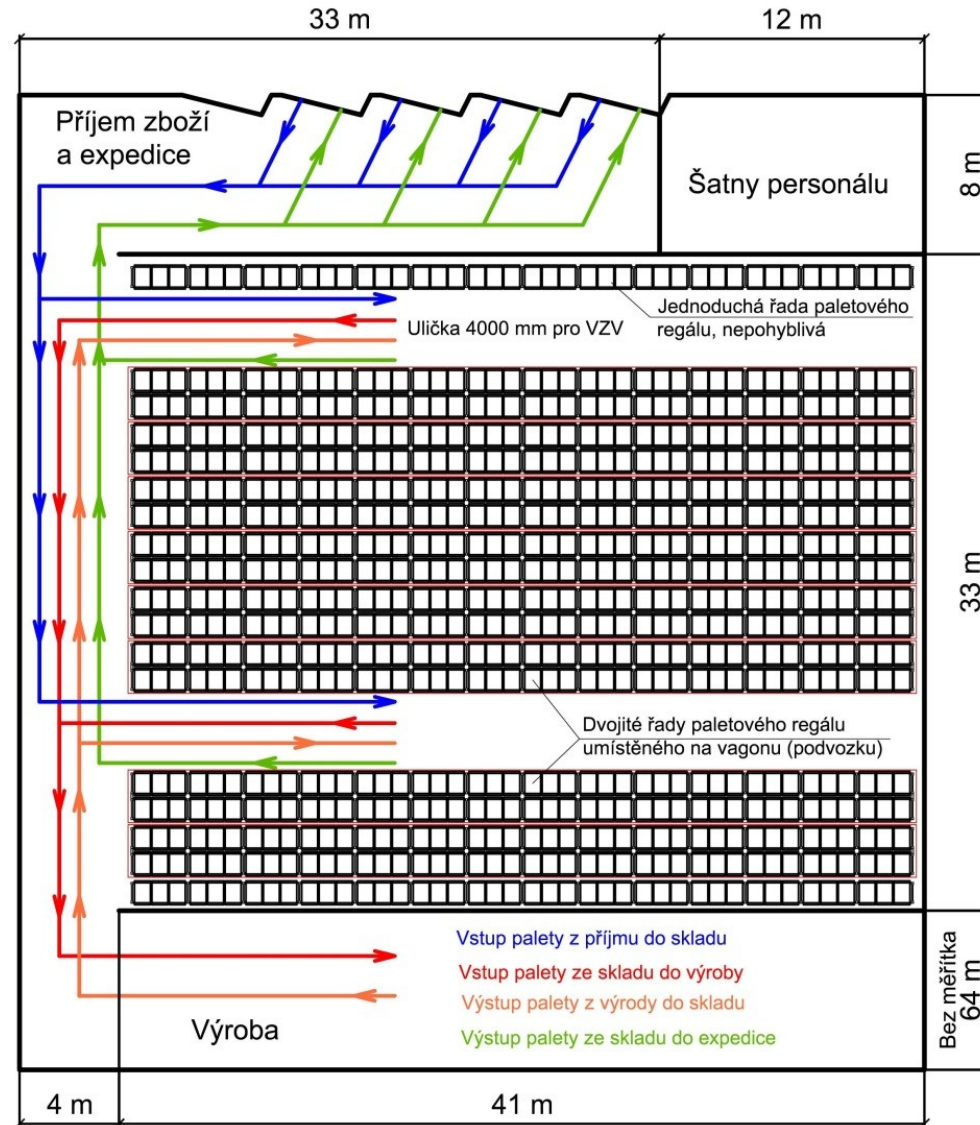
Návrh 2 skladovacího systému



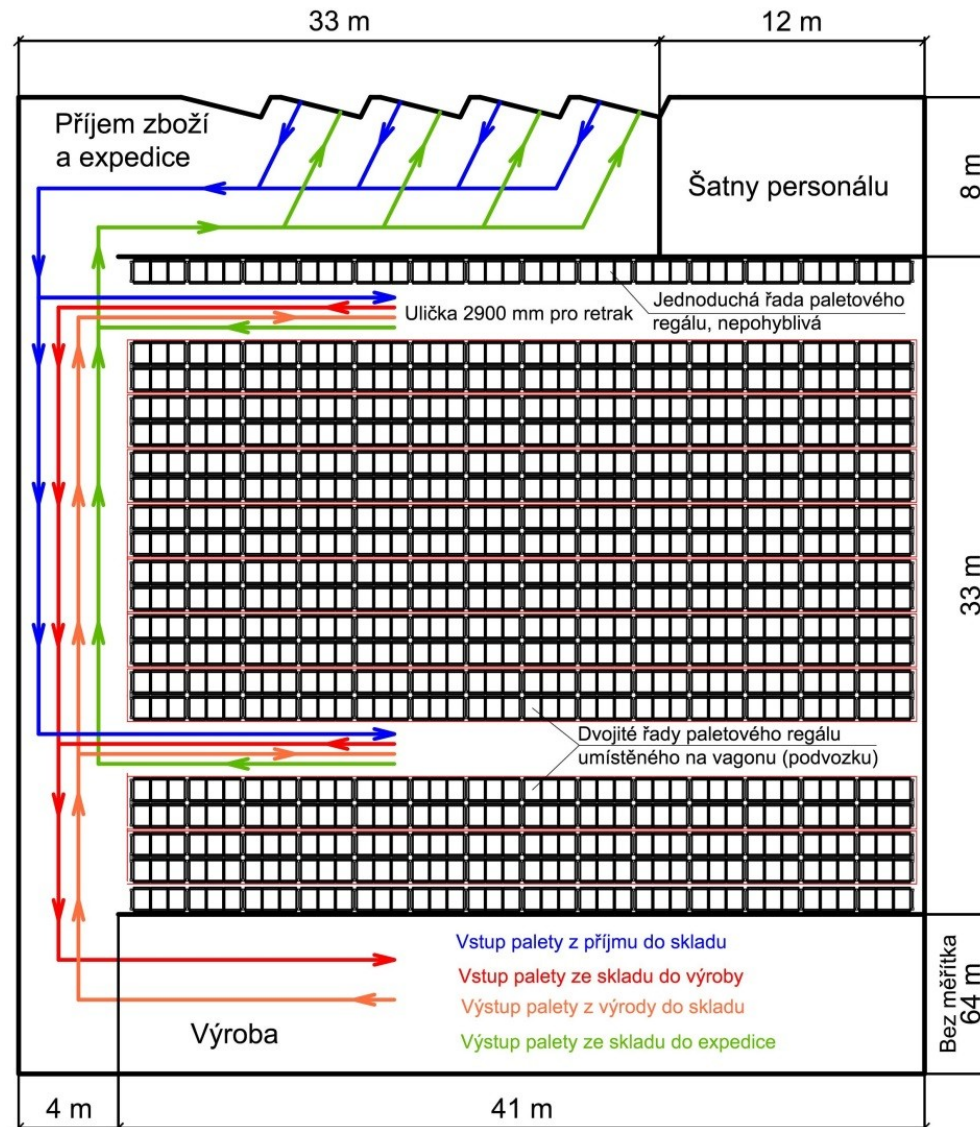
Návrh 3 skladovacího systému



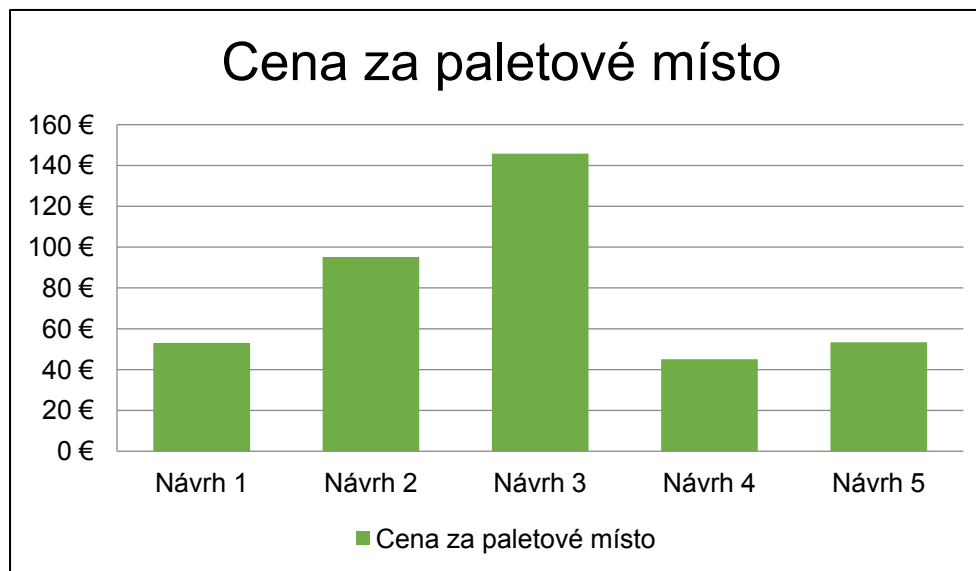
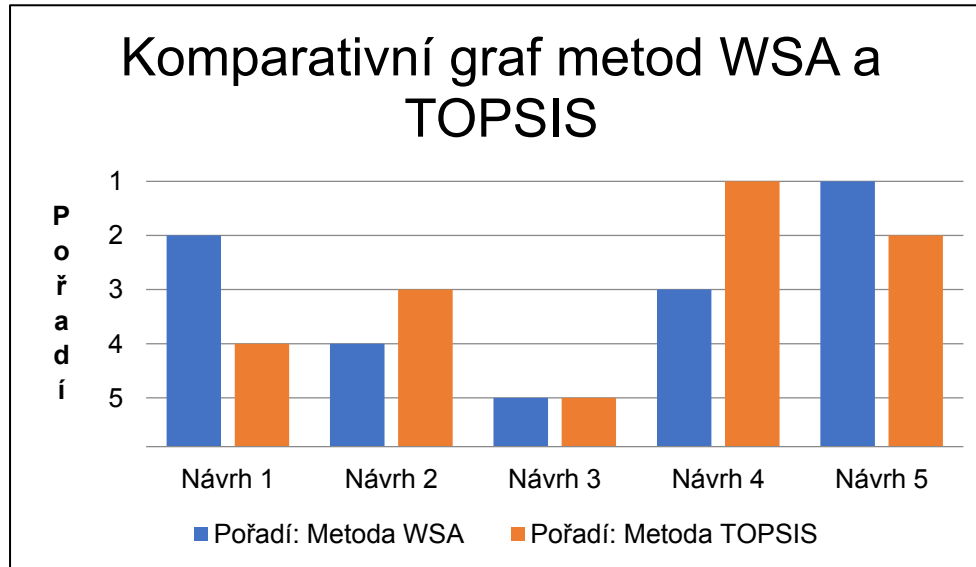
Návrh 4 skladovacího systému



Návrh 5 skladovacího systému



Vyhodnocení návrhů



Doplňujúce dotazy

- Do jaké míry se v rámci kapitoly 5 jedná o vlastní návrhy autora, resp. o dílčí výstupy a doporučení v kontextu řešení citovaného projektu SSI Schaefer, projekt MAMA190211?
- Ktoré konkrétne úzke miesta, zistené v rámci analýzy súčasného stavu mali vplyv na rozhodnutie o navrhovaných riešeniach? Úzkym miestom v sledovanej firme je malá kapacita?
- V rámci multikriteriálnej analýzy ste stanovili významnosť kritérií, strana 48. Kto prikladal význam jednotlivým kritériám?
- Aké prínosy majú navrhované riešenia? Tie optimálne ... okrem spomínaných v DP. Navrhované riešenia prinesú len navýšenie paletových miest?
- V práci sú analyzované len investičné náklady opatrení, ktorých výstupom je cena za jedno paletové miesto. Myslíte si, že pri hodnotení optimálneho variantu sa mohli brať do úvahy aj napr. celkový čas spracovania, vplyv na úlohy zamestnancov, optimálna metóda uskladnenia, prehľadnosť o vstupe a výstupe paliet...prípadne odbúranie súčasného systému skladníkov nazývaného „svoj systém“.

Děkuji za pozornost

