



Racionalizace procesů v oblasti zásobovací logistiky ve vybraném podniku

Autor práce: Bc. Šárka Křížková

Vedoucí práce: Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent práce: Ing. Eva Brumerčíková, PhD.

České Budějovice, červen 2020

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Zajímavé téma
- Základní znalost problematiky z praxe
- Osobní zájem
- Prohloubení znalostí

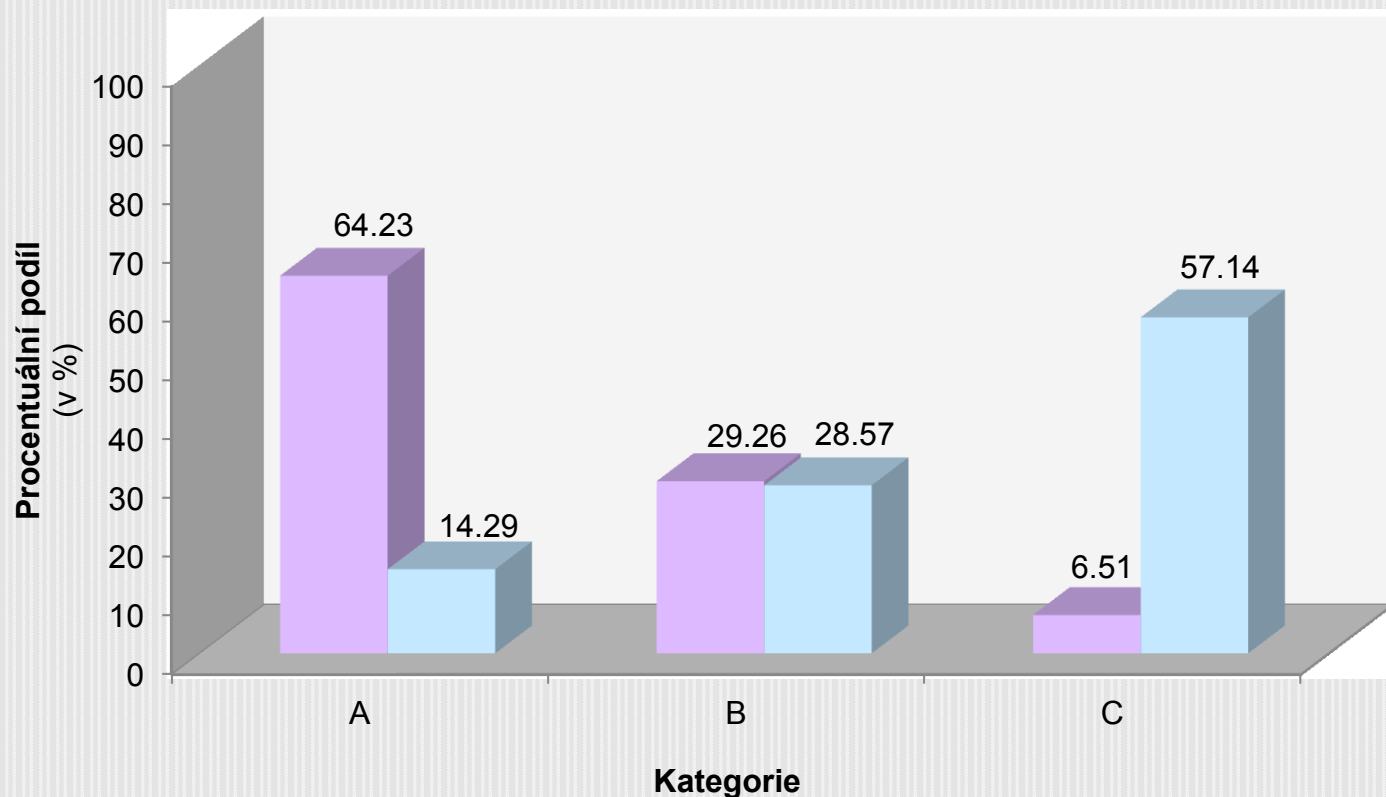
Cíl práce

- Cílem práce je analyzovat současný stav v oblasti zásobovacích logistiky ve vybraném podniku. Aplikací specifických metod zkoumání navrhnout vhodná opatření pro zefektivnění řízení zásob, potažmo zásobování podniku jako takové.

Použité metody

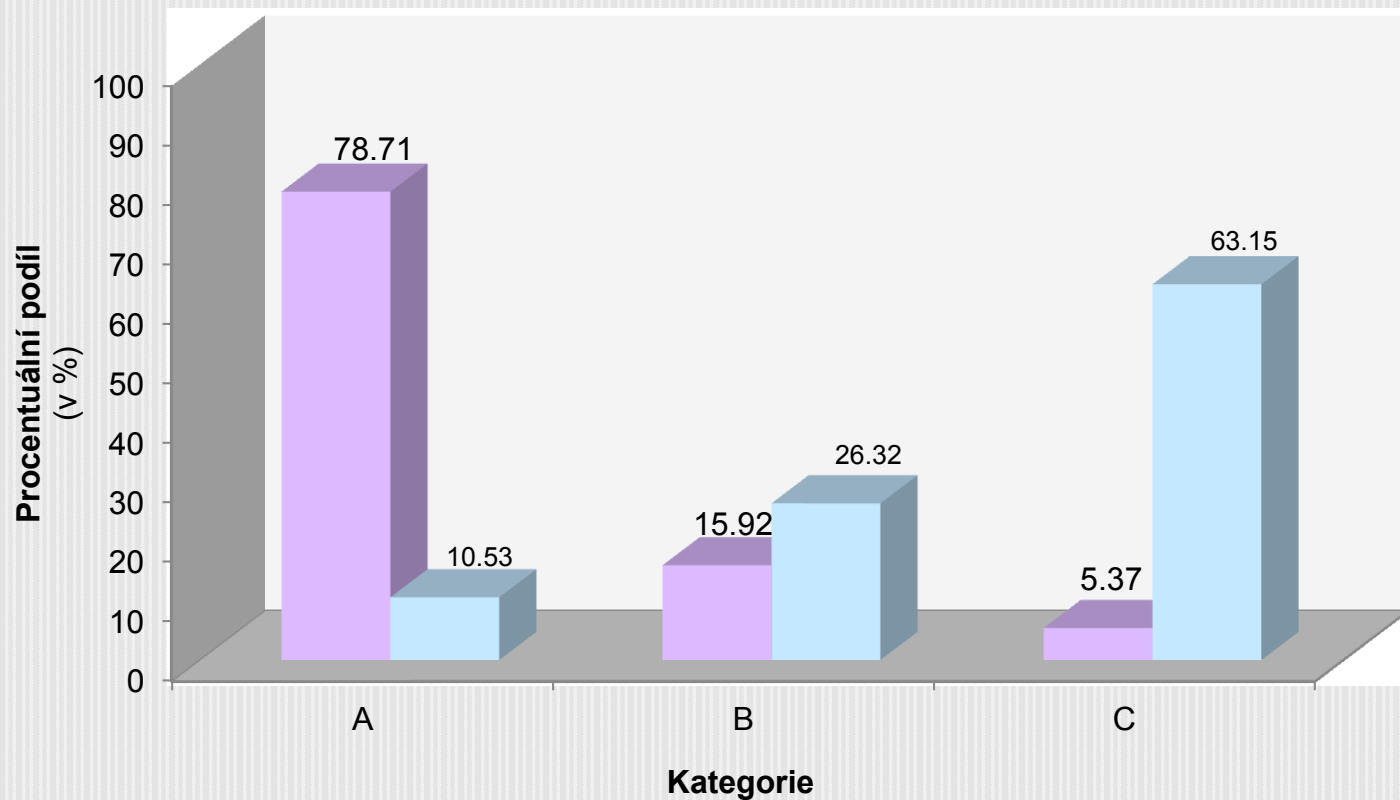
- Zpracování a vyhodnocení interních dat
- Analýza ABC
- Výpočet pojistné zásoby
- Návrh a výpočet objednacích systémů

Analýza ABC – Vstupní materiál



- Procentuální podíl z celkové spotřeby
- Procentuální podíl z celkového počtu položek

Analýza ABC – Výrobní materiál

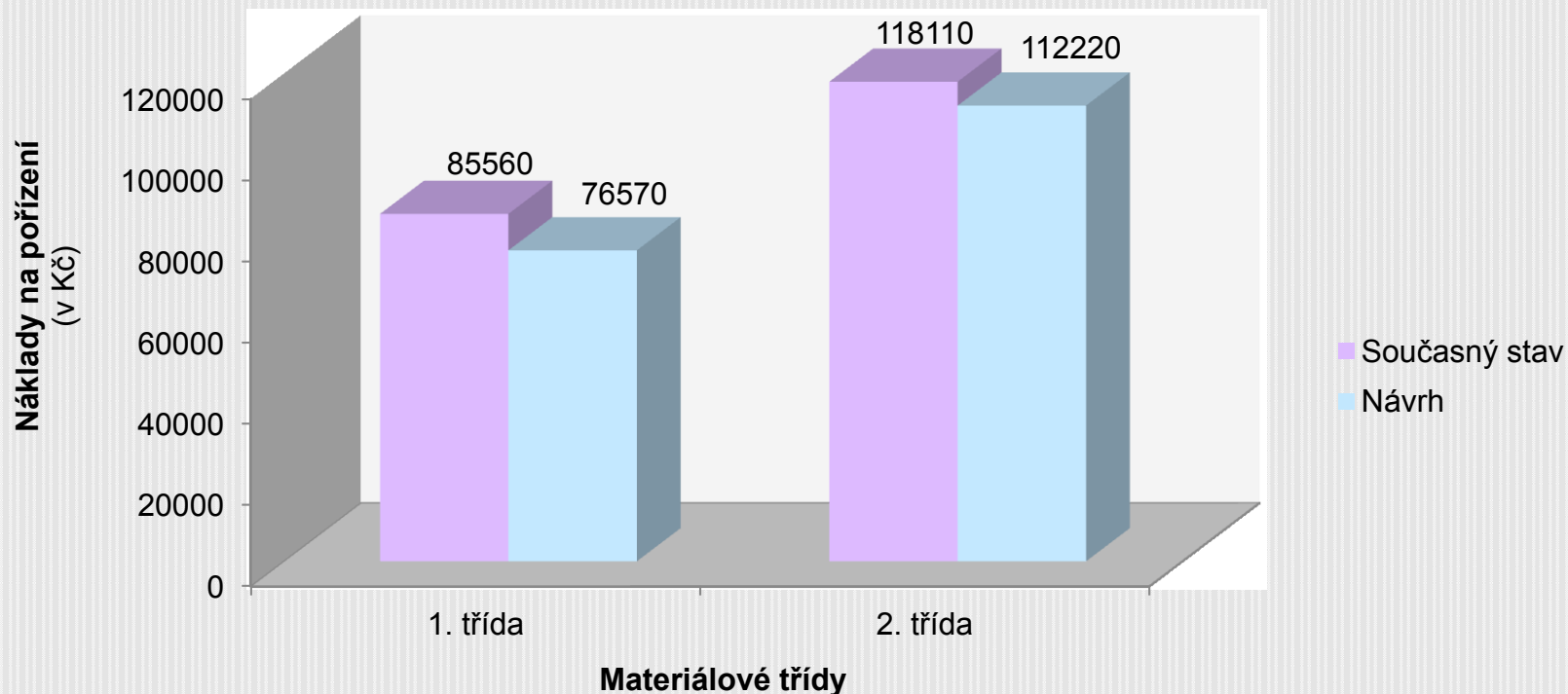


- Procentuální podíl z celkové spotřeby
- Procentuální podíl z celkového počtu položek

Vlastní návrhy v kontextu řízení zásob

- Výpočet pojistné zásoby
- Porovnání původní a navrhované pojistné zásoby
- Návrh a výpočet objednacích systémů

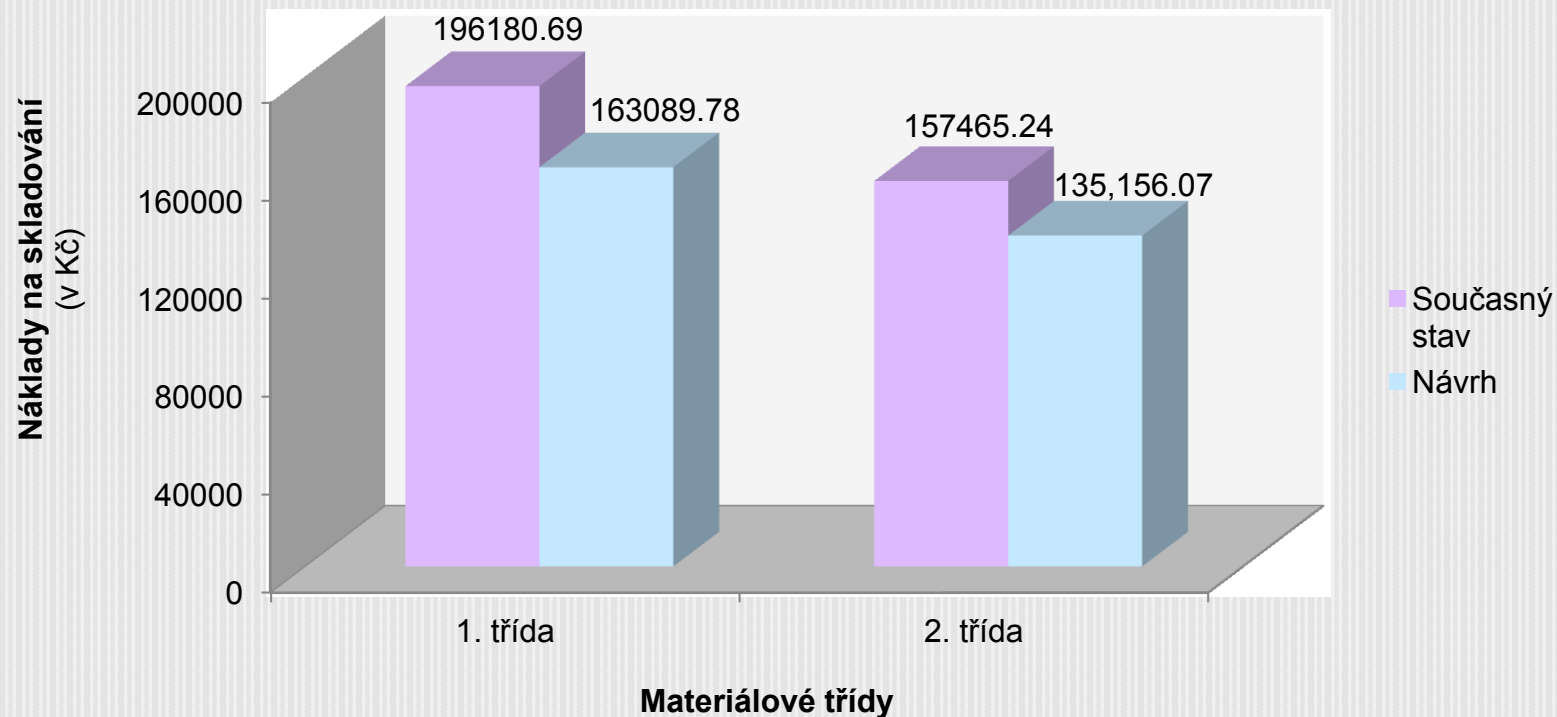
Rozdíl v nákladech na pořízení



1. třída - 8 990 Kč

II. třída - 5 890 Kč

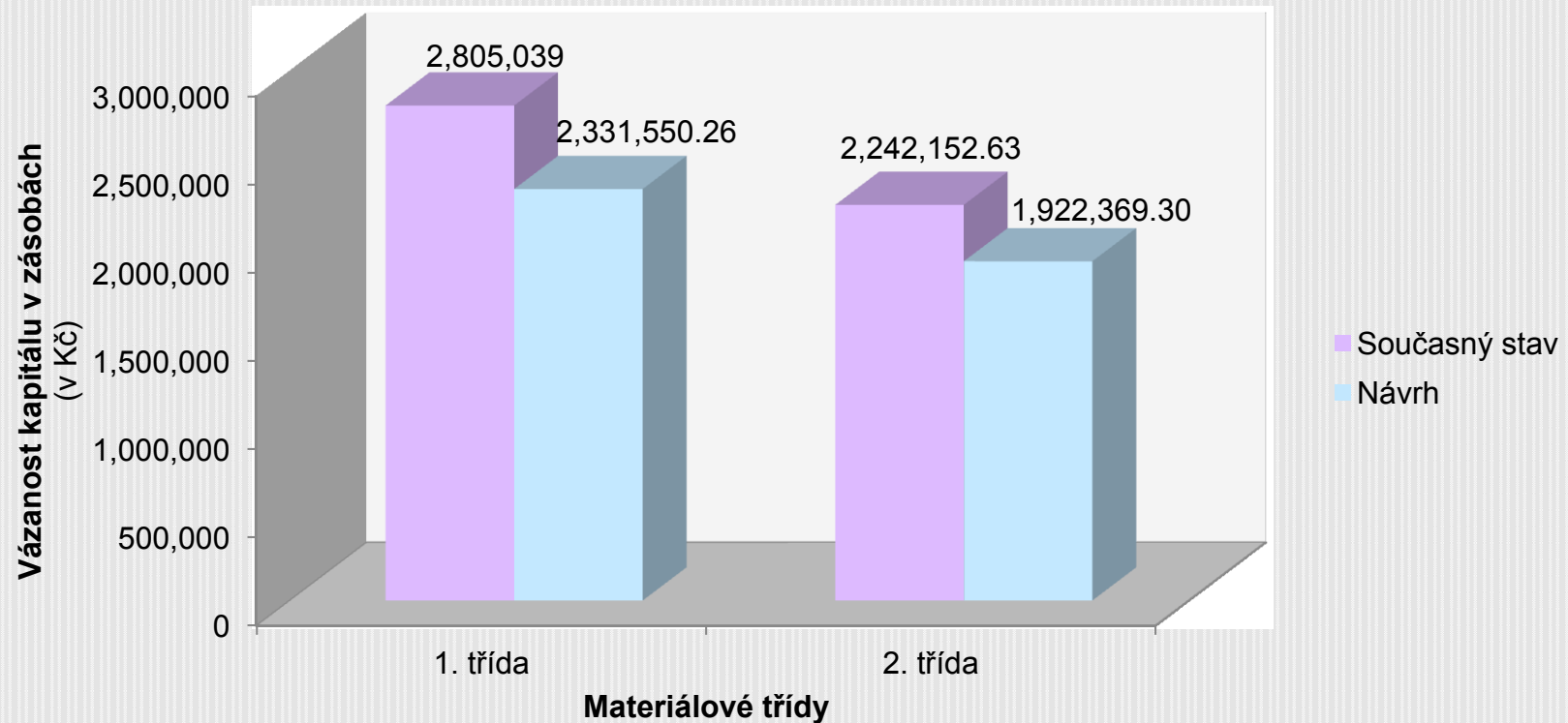
Rozdíl v nákladech na skladování



1. třída - 33 090,91 Kč

II. třída - 22 309,17 Kč

Rozdíl ve vázanosti kapitálu v zásobách



1. třída - 473 488,93 Kč

II. třída - 319 783,33 Kč

Zhodnocení ušetřeného kapitálu vázaného v zásobách

- 793 271 Kč ušetřeného kapitálu
- Vložení prostředků na termínovaný účet
- Roční úroková míra 1,55 %

- Roční výnos: 12 295,70 Kč

Celkový přínos

- Výnos z vkladu na termínovaný účet: 12 295,70 Kč
- Úspora v nákladech na skladování: 55 400,08 Kč
- Úspora v nákladech na pořízení: 14 880,00 Kč
- **Celkový přínos: 82 575,78 Kč**

Závěrečné shrnutí

- Optimální výše pojistné zásoby
- Zlepšení procesu zásobování
- Efektivnější řízení zásob
- Finanční úspora

**DĚKUJI
ZA
POZORNOST**

Doplňující otázky

Vedoucí práce

- Existují i další adekvátní metody řízení zásob, které mohly být pro účely řešení hlavního cíle DP aplikovány?

Oponent

- V niektorých položkách pri porovnávaní súčasnej a navrhovanej výšky zásob Vám nevyšla úspora, práve naopak, navrhujete vyššiu poistnú zásobu. Viete to vysvetliť?
- Ako jednu z možností využitia usparených financií navrhujete terminovaný vklad. Je možné, dané úspory využiť v podniku? Mali by ste pre podnik návrh, kde by mohol danú úsporu investovať pre zvýšenie kvality svojich výrobkov?