

Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický

Racionalizace skladového hospodářství ve společnosti Photomate s.r.o.

Autor diplomové práce: Bc. Jakub Čurda

Vedoucí diplomové práce: Ing. VLADIMÍR L'UPTÁK, Ph.D.

Oponent diplomové práce: ING. PETER BLAHO, PHD.

České Budějovice, ČERVEN 2020



Motivace a důvody k řešení daného problému

- Diplomová práce vycházela z reálné potřeby společnosti Photomate s.r.o.
- Vlastní zájem o problematiku skladování

Cíl práce

Cílem diplomové práce je výběr nového centrálního skladu, aplikace modulu informačního systému pro potřeby skladu, napojení čtečky, lepší evidence sériových čísel a jednotlivých záruk zboží a následný výpočet úspory celkových nákladů za skladování.



Použité metody

Pozorování, sběr dat, anketní šetření

SWOT analýza

Vícekriteriální rozhodování – bodovací metoda, metoda TOPSIS a metoda WSA



Společnost Photomate s.r.o.

Založení společnosti:

2004, obor fotovoltaika od roku 2009



Sídlo společnosti:

České Budějovice, Česká republika

Obor činnost:

Výhradní distributor společnosti Huawei technologies Co na trhu fotovoltaických měničů a příslušenství pro fotovoltaické elektrárny



Analýza současného stavu

Dvě záruky zboží

Nulová evidence správného výdeje zboží

Nedostatečné využití informačního systému I6

Mnoho skladů a vysoké celkové náklady za skladování

Celkové skladné za měsíc září	
Služba	celková cena
skladování	568 425
manipulace	70 330
mixování zboží	17 704
fixace zboží páskou/fólií	6494
celkem	662 952,75





SWOT analýza

Silné stránky		Slabé stránky	
S 1	Komunikace mezi všemi stávajícími sklady	W 1	Absence čtečky čárových kódů
S 2	Dobrá nálada ve společnosti a dobré pracovní prostředí.	W 2	Existence mnoha skladů a problematická expedice objednávek
S 3	Rychlé a flexibilní řešení neočekávaných situací	W 3	Absence možnosti sledování zásilek
S 4	Informační systém I6	W 4	Absence informačního systému ve skladech
Příležitosti		Hrozby	
O 1	Silné zázemí a podpora se strany Huawei Technologies CO.	T 1	Vysoké náklady na realizaci fotovoltaických projektů.
O 2	Nové produkty a služby	T 2	Velká závislost na podpoře jednotlivých států
O 3	Expandování na nové trhy.	T 3	Orientace na jednu značku
O 4	Podpora fotovoltaiky jednotlivými státy a jejich dotování	T 4	Složité logistické procesy (mnoho skladů)

Výsledek SWOT analýzy

Výsledek SWOT analýzy 2,91 – středně až silné
interní prostředí společnosti

	S = 2,18	W = 0,84
O = 2,12	SO 	WO
T = 0,79	TS 	WT

Vícekriteriální analýza – stanovení vah jednotlivých kritérií

	Body	Váhy
Cena	9	0,16981
Vzdálenost	7	0,13208
Rychlost	3	0,0566
Manipulační plocha	3	0,0566
kapacita	10	0,18868
I6	6	0,11321
čtečka	8	0,15094
potřeba míst	7	0,13208

Navržená opatření a přínos práce

Konsolidace skladů do jednoho vybraného na území Českých Budějovic – sklad N1

Úplné zrušení celních skladů



Cenová nabídka skladu N1 přepočtená na měsíc září 2019

Cena za paletu/den		4,2	Kč
cena za pohyb in/out		24	Kč
cena za mixování zboží		185	Kč/hod
fixace zboží / paletu		12	Kč
září 2019			
za skladování při počtu 2807 palet		353 682	Kč
za pohyb in/out při 2485 pohybech		59 640	Kč
za mixování zboží (cca 15 min na 1 mix paletu) 322 palet		14 893	Kč
fixace a balení mix. zboží		3 864	Kč
<u>celkem</u>		<u>432 079</u>	<u>Kč</u>

Měsíční úspora nákladů za skladování 260 874 Kč = 37,65%



Navržená opatření a přínos práce

Připojení čtečky a zavedení modulu informačního systému pro nový sklad N1 a generování dodacích listů

Kód produktu	Počet	Výrobní číslo	Sken
20KMO	1		
20KMO	1		
20KMO	1		
17KMO	1		
17KMO	1		
17KMO	1		
17KMO	1		
15KMO	1		
15KMO	1		
15KMO	1		
12KMO	1		
12KMO	1		
12KMO	1		
5KMO	1		
5KMO	1		
6KMO	1		
6KMO	1		
6KMO	1		
8KMO	1		
8KMO	1		



Navržená opatření a přínos práce

Kontrola záruky zboží při vyskladňování pomocí automatické kontroly sériových čísel

Kód produktu	Počet	Výrobní číslo	Sken	PartNo	Kód2	EAN	N
20KMO							
20KMO							
20KMO							
17KMO							
17KMO							
17KMO							
17KMO							
15KMO							
15KMO							
15KMO							
12KMO							

Microsoft OLE DB Provider for ODBC Drivers - 6.1302#1/#3

[Microsoft][ODBC SQL Server Driver][SQL Server][I6PHO]Špatná autorizace S/N ! 20KMO HV1980029240
[Microsoft][ODBC SQL Server Driver][SQL Server]The transaction ended in the trigger. The batch has been aborted.
=====
Warranty.World=115406

OK Podrobnosti >> @ []



Navržená opatření a přínos práce

Automatické oznámení nově příchozího zboží pracovníkům sales oddělení

PO Nr	Supplier	Date	Code	Qty	Name	Warehouse	PartNo
2020 04 04 DAP EU	HUAWEI POLSKA SP z o.o.	Jun 9 2020 3:39PM	105K	70.000	HUAWEI SUN2000-105KTL-H1		01074398
2020 04 04 DAP EU	HUAWEI POLSKA SP z o.o.	Jun 9 2020 3:39PM	33K	48.000	HUAWEI SUN2000-33KTL-A		01073858



Doplňující dotazy vedoucího diplomové práce

Žádné



Doplňující dotazy oponenta diplomové práce

1. Budú Vaše návrhy implementované do praxe?
2. Ak áno v čom videla Vami popisovaná spoločnosť silné a slabé stránky Vášho návrhu?



Děkuji za pozornost

