

Návrh racionalizace skladu ve vybraném podniku

Autor diplomové práce: Bc. Josef Čížek
Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Ján
Ližbetin, PhD.

Oponent diplomové práce: Ing. Peter
Blaho, PHD.

České Budějovice, červen 2020

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Pracovní zkušenost v řešeném skladu
- Zajímavé téma
- Nabídka vypracování práce od vedoucího skladu

Cíl práce

- Cílem diplomové práce bude analýza použitých skladových technologií ve vybraném podniku. Na základě analýzy budou vyhodnoceny problémové oblasti skladového hospodářství a navrženy racionalizační opatření na zefektivnění skladového hospodářství. Součástí návrhu bude technicko-ekonomické zhodnocení návrhu.

Metodika Práce

- Analýza ABC a XYZ
- Výpočet kapacit

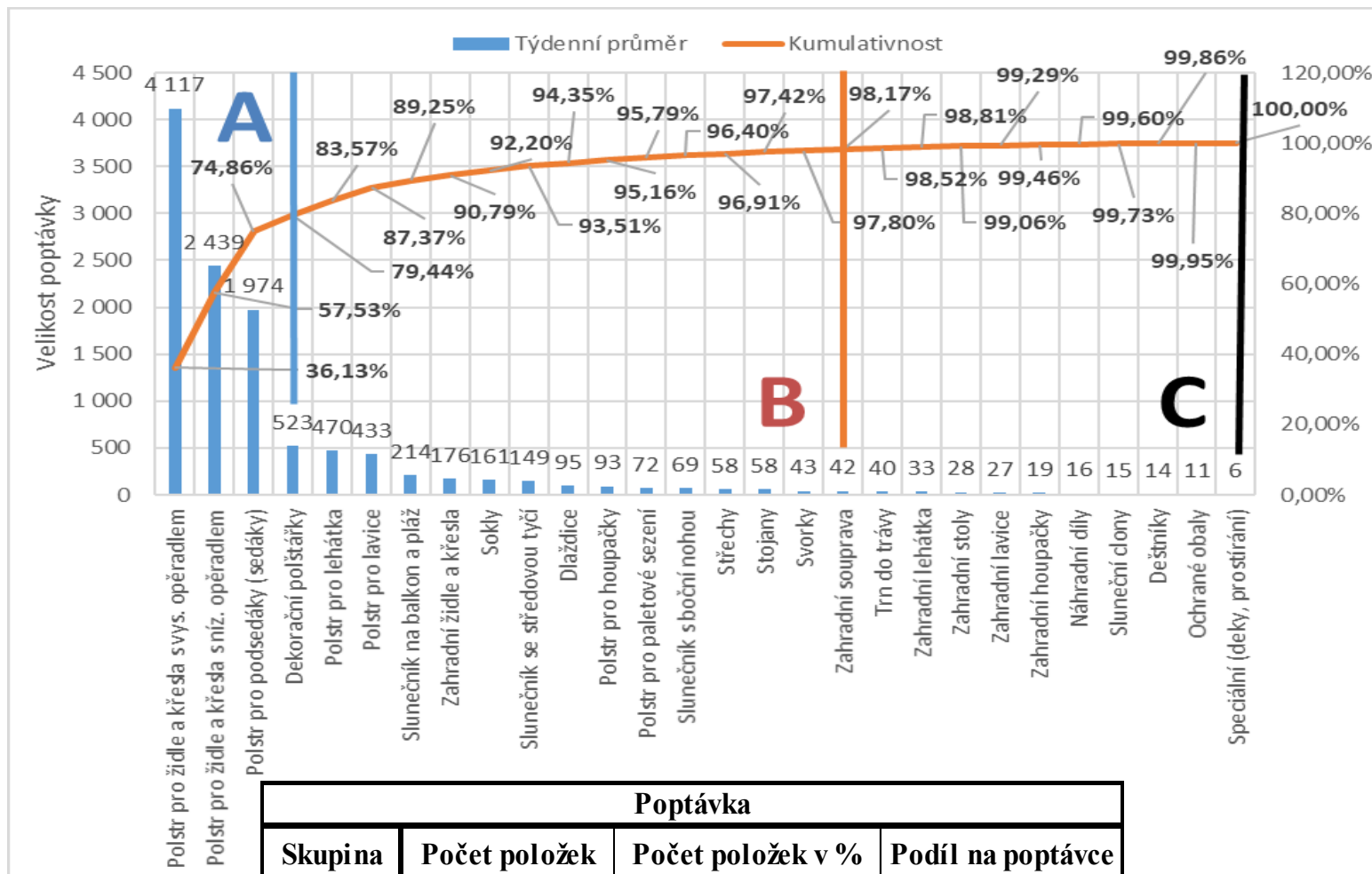
Společnost Doppler s.r.o.

- Německá společnost
- Výroba a prodej zahradního nábytku
- Sklad v Českých Budějovicích

Tvorba kategorií

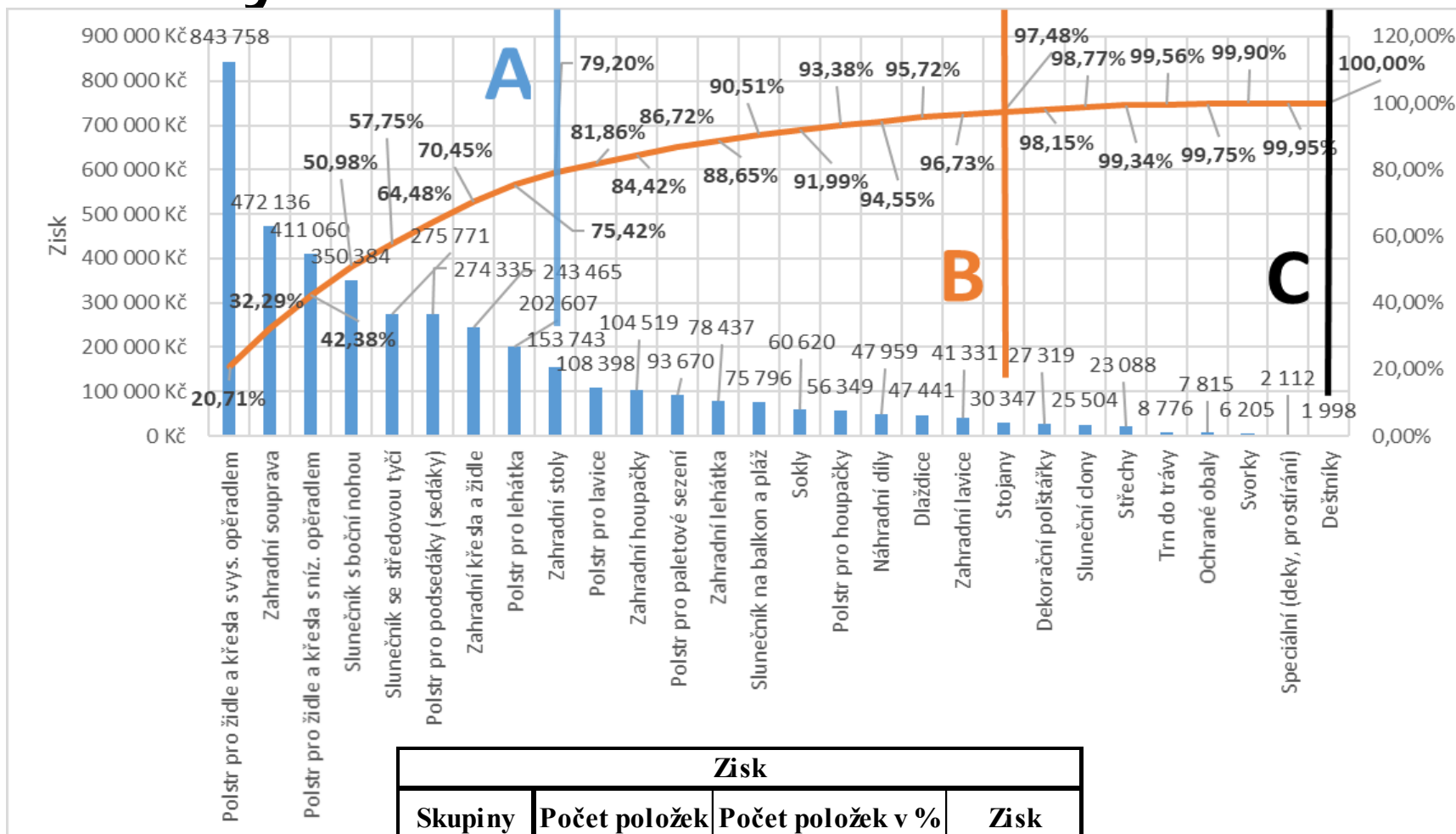
- Přes tři tisíce druhů zboží
- Čtyři kategorie
- Dvacet osm podkategorií

ABC analýza poptávky



Poptávka			
Skupina	Počet položek	Počet položek v %	Podíl na poptávce
A	4	14,29%	79,44%
B	13	46,43%	18,36%
C	11	39,29%	2,20%

ABC analýza zisku

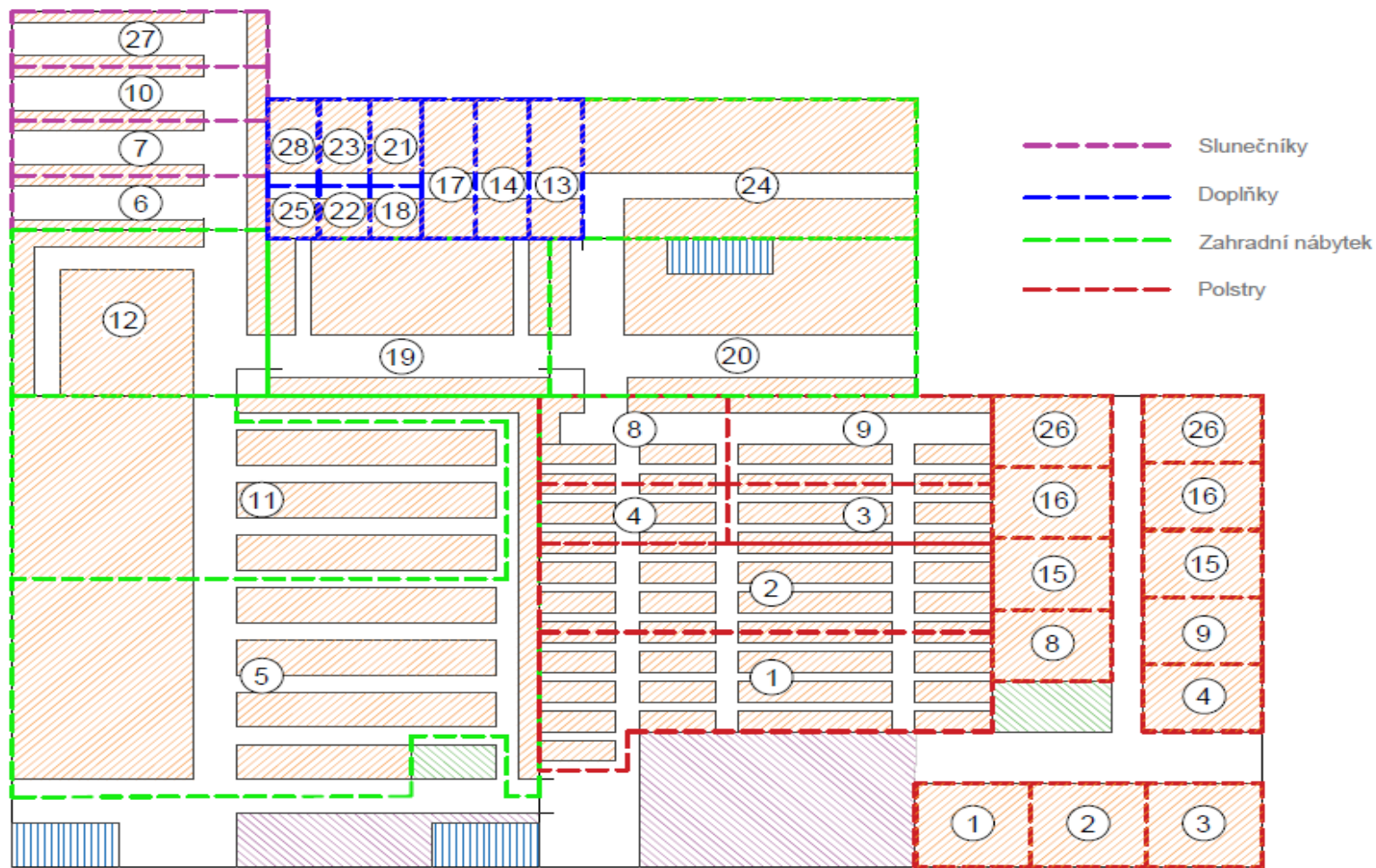


Zisk			
Skupiny	Počet položek	Počet položek v %	Zisk
A	9	32,14%	79,20%
B	11	39,29%	18,28%
C	8	28,57%	2,52%

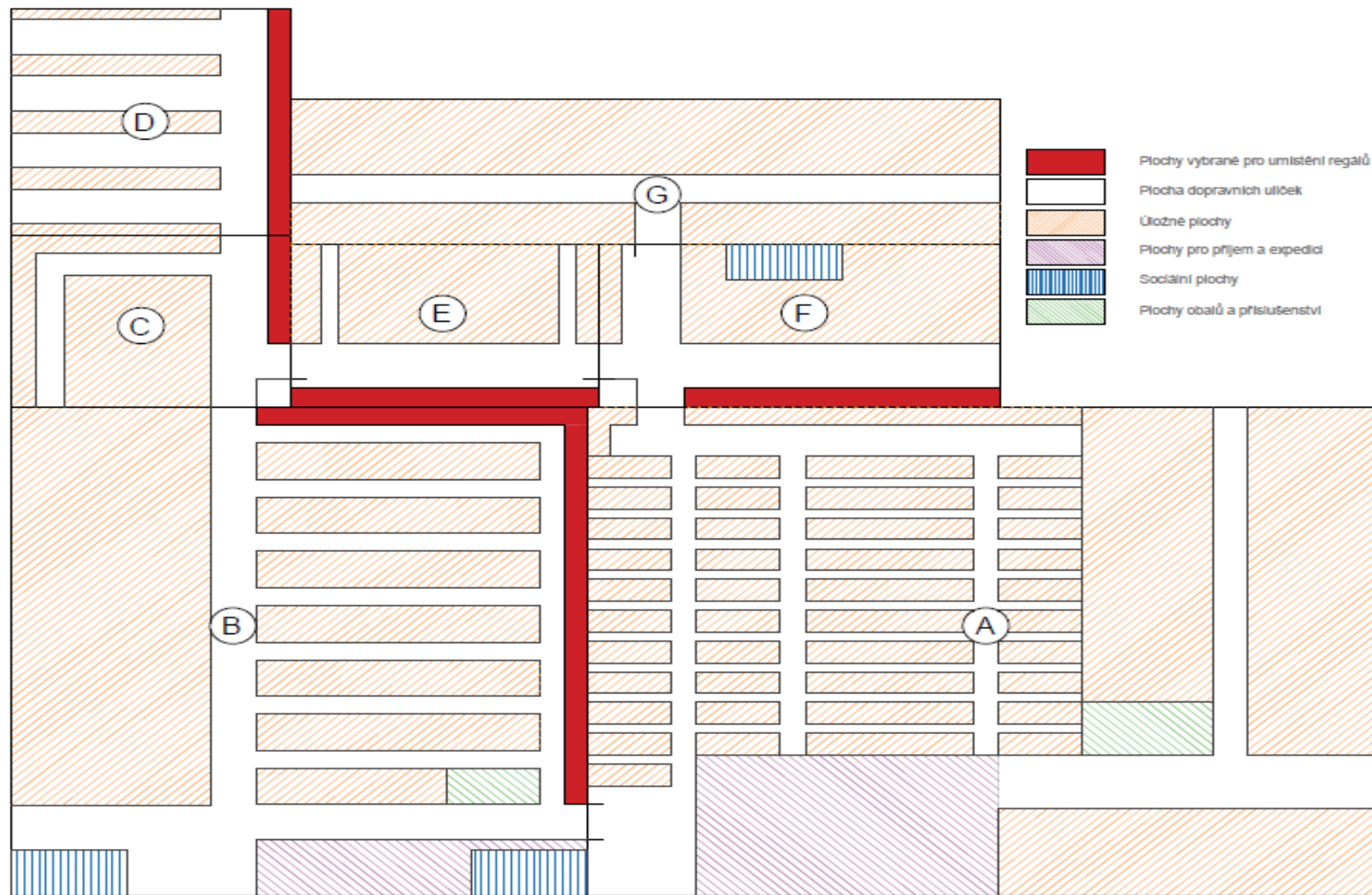
XYZ analýza

Stabilita		
Skupiny	Počet položek	Počet položek v %
X	0	0,00%
Y	18	64,29%
Z	10	35,71%

Navrhované rozložení skladu



Výpočet kapacity



Výsledné hodnoty


Objednávka A	Začátek		Konec		Trvání	
	Původní	Navrhované	Původní	Navrhované	Původní	Navrhované
Polstry	0:00:00	0:00:00	0:03:17	0:01:17	0:03:17	0:01:17
Křeslo	0:03:17	0:01:17	0:07:24	0:03:24	0:04:07	0:02:07
Slunečník	0:07:24	0:03:24	0:11:08	0:05:08	0:03:44	0:01:44
Sokl	0:11:08	0:05:08	0:15:05	0:07:24	0:03:57	0:02:16
Cesta k expedici	0:15:05	0:07:24	0:16:01	0:08:42	0:00:56	0:01:18
Celkem					0:16:01	0:08:42

Objednávka B	Začátek		Konec		Trvání	
	Původní	Navrhované	Původní	Navrhované	Původní	Navrhované
Polstry	0:00:00	0:00:00	0:03:17	0:01:17	0:03:17	0:01:17
Lehátko	0:03:17	0:01:17	0:07:20	0:02:55	0:04:03	0:01:38
Stůl	0:07:20	0:02:55	0:10:44	0:04:09	0:03:24	0:01:14
Slunečník	0:10:44	0:04:09	0:14:29	0:05:31	0:03:45	0:01:22
Ochranný obal	0:14:29	0:05:31	0:18:00	0:07:43	0:03:31	0:02:12
Cesta k expedici	0:18:00	0:07:43	0:18:57	0:08:57	0:00:57	0:01:14
Celkem					0:18:57	0:08:57

Sklady s paletami	Úložné plochy (palety)		Cena (Kč)
	Původní	Navrhované	
B	1 542,00	1 671,00	175 820,00
C	238,00	283,00	51 170,00
D	511,00	560,00	0,00
E	305,00	412,00	115 130,00
F	287,00	393,00	115 130,00
Celkem	2 883,00	3 319,00	457 250,00

Závěrečné shrnutí

- Časové a vzdálenostní úspory
- Zvýšení kapacity
- Přehlednost
- Jednodušší kompletace a zaskladnění
- Snazší zaučování nových pracovníků



Děkuji za
pozornost

Doplňující otázky

- Otázky vedoucího:

1. Jaké jiné metody, resp. postupy lze ještě použít při optimalizaci skladového hospodářství?
2. Představili jste Vaše řešení vedení společnosti?
3. Pokud ano, jaký zaujaly postoj?

- Otázky oponenta:

1. Budú Vaše návrhy implementované do praxe?
2. Ak áno v čom videla Vami popisovaná spoločnosť silné a slabé stránky Vášho návrhu?