

Zefektivnění logistického procesu zpracování balíkových zásilek

Autor: **Bc. Nikola Pragerová**

Vedoucí práce: **doc. Ing. Rudolf Kampf, PhD.**

Oponent práce: **prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.**



Cílem diplomové práce je zefektivnit logistické procesy zpracování zásilek ve společnosti Česká pošta s. p.

V rámci řešení bude použita metoda síťové analýzy a její aplikace na proces zpracování balíkových zásilek ve skladě. Výstupem budou odpovídající optimalizační opatření aplikovatelné na daný proces.

Motivace a důvody řešení dané problematiky

- Aktuální působení ve firmě
- Účast na projektu
- Individuální růst



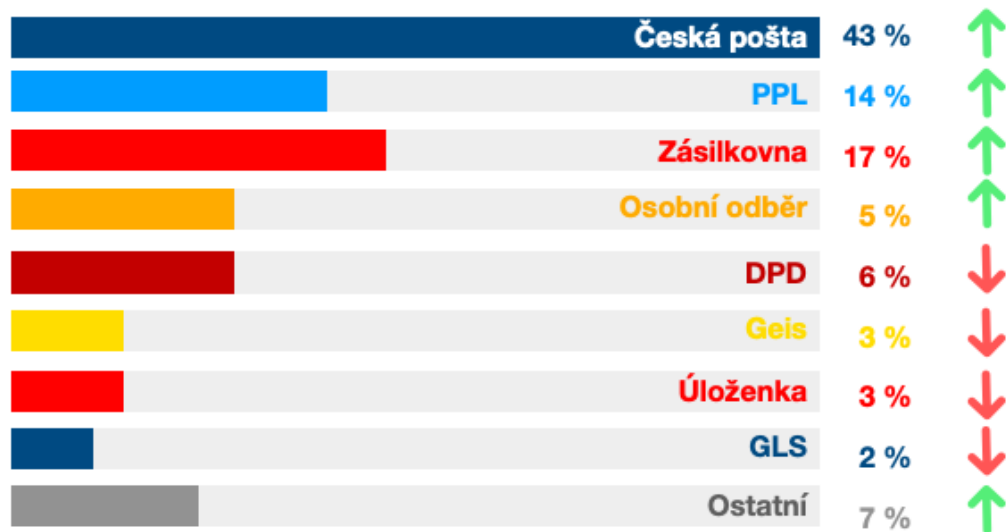
NOVÝ DESIGN / návrh nového vzhledu poboček



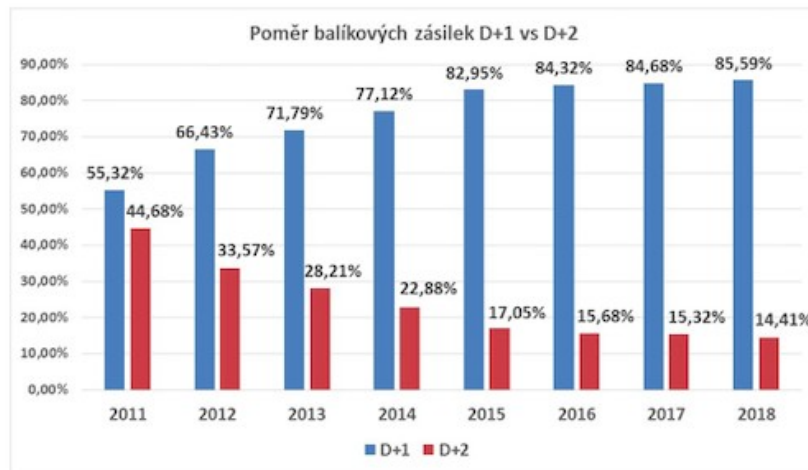
Použité metody

- Metoda CPM
- Ganttův diagram
- Ishikawův diagram
- Prostá doba návratnosti investice

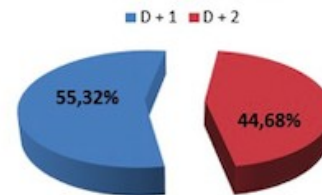
Pozice společnosti na trhu



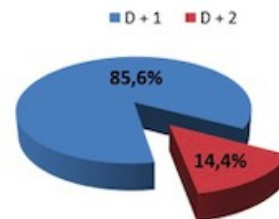
Poměr balíkových zásilek



Statistika - 2011



Statistika - 2018



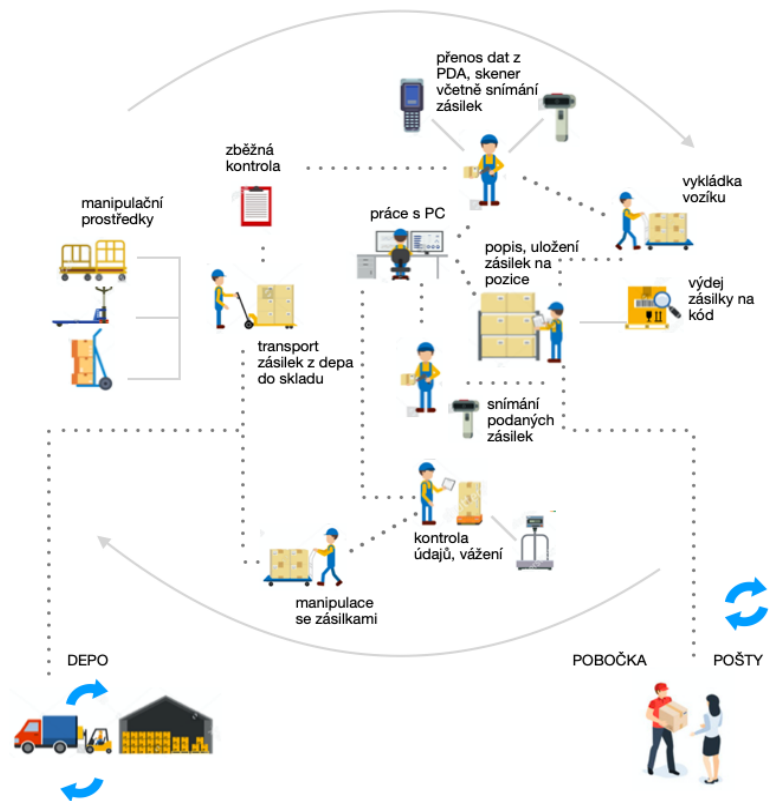
Oblastní pošta

Tábor 02

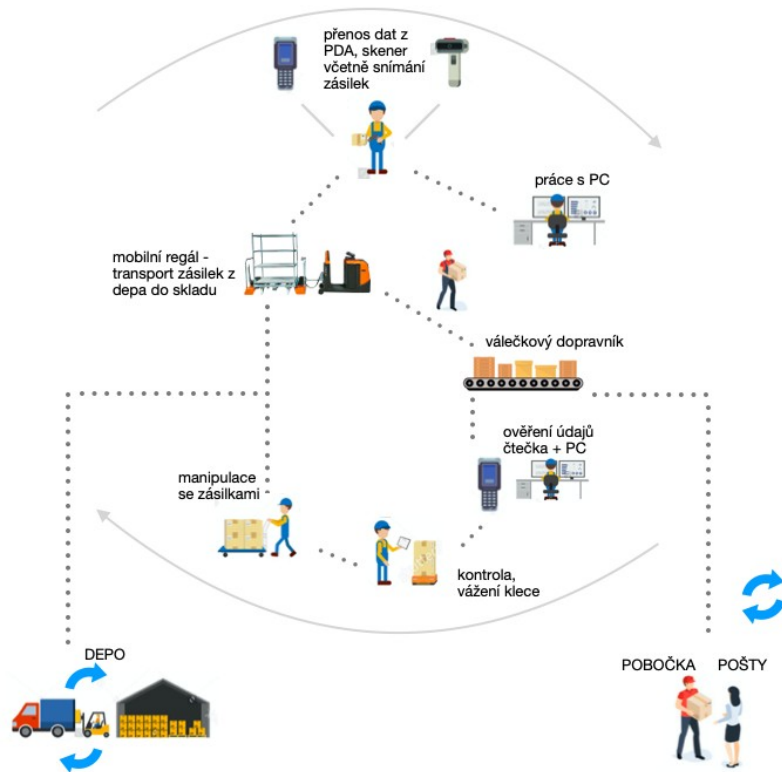
- Jedna z pilotních pošt projektu Open Space.
- Pošta s plným rozsahem služeb.
- Průměrný denní počet balíků činí 100 ks.

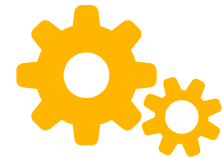


Analýza současného stavu



Analýza navrhovaného stavu





Zhodnocení navrhnutého řešení

1

**Stanovení
časové úspory**

2

**Stanovení
kapacity skladu**

3

**Personální
úspora**

4

**Prostá doba
návrátnosti**

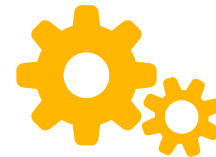
Stanovení časové úspory



- Výdej a příjem zásilek

Popis procesu	Současný stav		Navrhovaný stav		Časová úspora
	Celkový čas [min]	1 ks/min	Celkový čas [min]	1 ks/min	[min]
Výdej zásilek	276	2,67	103	1	1,67
Příjem zásilek	121	3,10	89,7	2,3	0,8

- Ostatní činnosti - ranní přejímka zásilek **42,9 minut**



Zhodnocení navrhnutého řešení

1

Stanovení
časové úspory



2

Stanovení
kapacity skladu



3

Personální
úspora



4

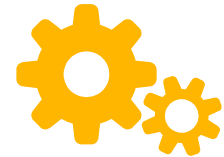
Prostá doba
návrátnosti



Stanovení **kapacity** skladu

Popis	Současný stav	Navrhovaný stav	Navýšení o
Celkový objem skladu	60 m ³	99 m ³	39 m ³
Volné skladovací prostory	21 %	40 %	19 %

- Snazší manipulace se zásilkami
- Kapacitní rezerva – přídatné mobilní regály



Zhodnocení navrhnutého řešení

1

Stanovení
časové úspory



2

Stanovení
kapacity skladu



3

Personální
úspora



4

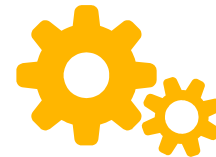
Prostá doba
návrátlosti



Personální úspora

Popis	Současný stav	Navrhovaný stav
Počet zaměstnanců za směnu	3 HPP	1 HPP + 1x DPČ
Měsíční mzdové náklady	55 208 Kč	35 912 Kč
Měsíční úspora za mzdy	19 296 Kč	
Roční úspora za zaměstnance	231 552 Kč	

- Ostatní úspory nákladů – zaměstnanecké výhody



Zhodnocení navrhnutého řešení

1

**Stanovení
časové úspory**



2

**Stanovení
kapacity skladu**



3

**Personální
úspora**



4

**Prostá doba
návratnosti**



Prostá doba návratnosti

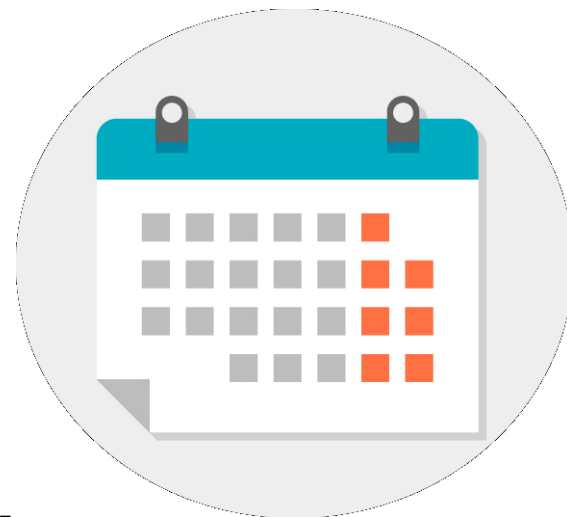
$$DN = \frac{IN}{CF}$$

$$DN = \frac{416\,453}{231\,552} = 1,79 \text{ let} = \mathbf{21,48 \text{ měsíců}}$$

DN – doba návratnosti [rok]

IN – náklad na investici [Kč]

CF – roční peněžní tok (úspora nákladů v důsledku investice) [Kč]



Shrnutí



Časová úspora

Výdej zásilek - 1,67 min.

Příjem zásilek – 0,8 min.

Personální úspora

Min. 1x zaměstnanec na HPP.

Roční úspora 231 552 Kč.

Navýšení kapacity skladu

Celková plocha skladu 99 m³.

Volné skladovací prostory 40% z celkové kubatury skladu.

Doba návratnosti

Návratnost za 21 měsíců a
14,6 dnů.



**Děkuji za
pozornost!**



Dotazy vedoucího

- Budou výsledky DP aplikované?
- Jaký je rozdíl mezi metodou CPM a PERT?
Proč nebyla použita metoda PERT?



Dotazy oponenta

- Jaké má v tomto segmentu postavení Česká pošta s. p.?
- Zvýší Vaše návrhy její konkurenceschopnosti?