

**Vysoká škola technická a
ekonomická v Českých
Budějovicích**
Ústav technicko-technologický



Optimalizace materiálových toků ve vybrané společnosti

Autor diplomové práce:

Bc. Jakub Tolar

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Monika Karková, Ph.D.

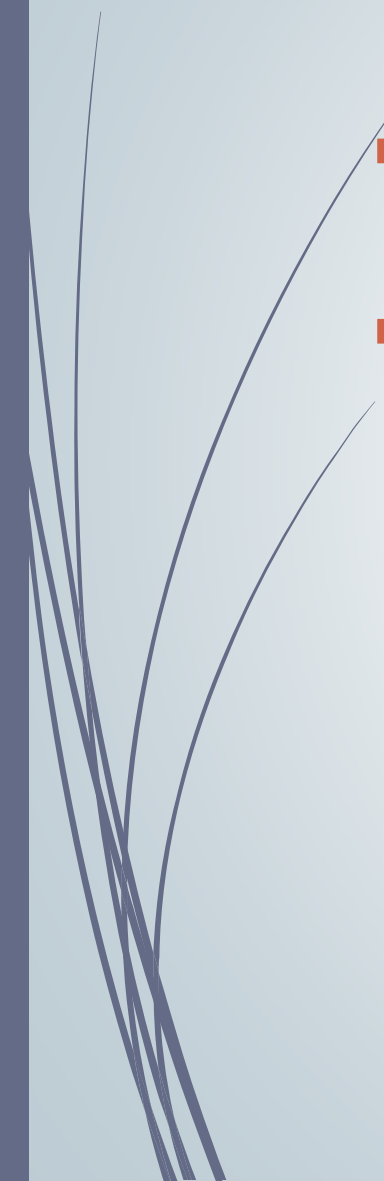
Oponent diplomové práce:

Ing. Pavla Lejsková, Ph.D.

České Budějovice, červen 2019



Cíl práce

- Cílem diplomové práce je optimalizace materiálového toku ve vybrané společnosti.
 - Součástí práce je popis dané společnosti a analýza aktuálního stavu. V aplikační části se práce zabývá jednotlivými variantami daného řešení.
- 

Adamovi uměleční hrnčíři z Plzně s.r.o.

- Výroba keramických produktů
- Vznik společnosti: 21. května 1991
- Sídlo společnosti: Klabava 176, 388 41 Klabava
- Pět stálých zaměstnanců
- Export do zahraničí






Metodika práce

- Studium odborné literatury
- Metoda pozorování
- Řízený rozhovor s majitelem
- Analýza poskytnutých dat
- SWOT analýza
- Vícekriteriální rozhodovací metoda TOPSIS

Analýza současného stavu

SWOT analýza		
	Silné stránky – S = <i>Strengths</i>	Příležitosti – O = <i>Opportunities</i>
Pozitiva	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Vedení společnosti ➤ Dlouholeté zkušenosti ➤ Vysoká kvalita produktů ➤ Dlouhodobé vztahy se zákazníky ➤ Velké portfolio výrobků 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Zahraniční spolupráce ➤ Zlepšení povědomí o firmě ➤ Prodej přes internet ➤ Získání nových zaměstnanců ➤ Narůstající poptávka po produktech
	Slabé stránky – W = <i>Weaknesses</i>	Hrozby – T = <i>Threats</i>
Negativní	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nízké investice do reklamy ➤ Častá obnova brigádníků ➤ Nedostatečná motivace zaměstnanců ➤ Malé prostory skladu ➤ Značení a kontrola produktů ve skladu 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Odchod zkušených zaměstnanců ➤ Konkurence v oboru ➤ Růst nákladů ➤ Platební schopnost zákazníků ➤ Změny v podnikatelském prostředí
	Interní	Externí

Analýza současného stavu

		Interní faktory	
		Silné stránky – S 1,74	Slabé stránky – W 0,68
Externí faktory	Příležitosti – O 1,91		
	Hrozby – T 0,55		

➔ SO – ofenzivní pozice

Zhodnocení současného stavu

- Bezpečnost práce, informační tok, rozšiřování portfolia, výroba keramiky
- Materiálový tok
absence softwaru, dodavatelé

Návrhy na zlepšení situace

- Software

sledování výrobků, zabránění nedostatku materiálu

- Zaměstnanci

DPČ v období veliké poptávky

- Čárové kódy

evidence výrobků



Návrh rozpočtu pro čtečku čárových kódů



- Čtečka 2x, tiskárna 2x, aplikační kleště 2x, terminál 1x, software 1x
- 1.varianta = 47 617 Kč
- 2.varianta = 56 168 Kč
- 3.varianta = 64 355 Kč

Výběr nejvhodnější varianty

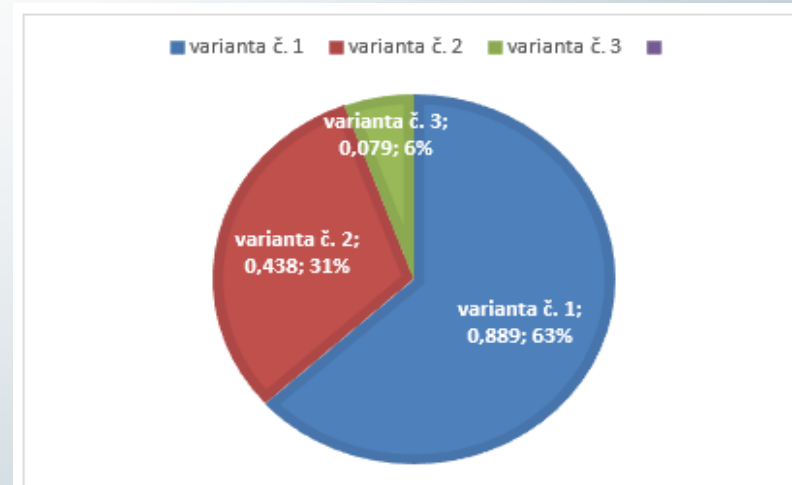
Metoda TOPSIS

Kritéria:

- 1) Cena – co nejnižší pořizovací náklady
- 2) Obsluha a manipulace – jednoduchost a snadné ovládání
- 3) Životnost a odolnost – odolnost vzhledem k provozu

Pořadí výsledků:

1.	varianta č. 1	0,889
2.	varianta č. 2	0,438
3.	varianta č. 3	0,079





Shrnutí

➤ Výhody používání:

- Přesnost, rychlost, efektivnost, jednoduchost,
- Eliminace chyb způsobených lidským faktorem,
- Zjednodušení inventarizace



Doplňující dotazy

Oponent práce:

- Bude některá varianta z navrhovaných řešení využita v praxi?



Děkuji za Vaši pozornost.