

**Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích**
Ústav technicko-technologický



Racionalizace procesů v oblasti zásobovací logistiky ve vybraném podniku

Autor diplomové práce: Bc. Denisa Sukdolová

Vedoucí diplomové práce: Ing. Onrej Stopka, PhD.

Oponent diplomové práce: doc. Ing. Bibiána Buková, Ph.D.

České Budějovice, červen 2019

Cíl diplomové práce

- › Cílem diplomové práce je analyzovat současný stav v oblasti zásobovací logistiky ve vybraném podniku. Aplikací metod operačního výzkumu navrhnout vhodná opatření pro zefektivnění zásobování podniku.

Představení podniku

- › Pivnice U Kanonu
- › Pražská třída 95, České Budějovice 370 04
- › Nejstarší funkční pivnice v Českých Budějovicích
- › Působení v oblasti gastronomie



Použité metody a analýzy

Metoda sběru dat

- › Odborná literatura
- › Rozhovor
- › Pozorování

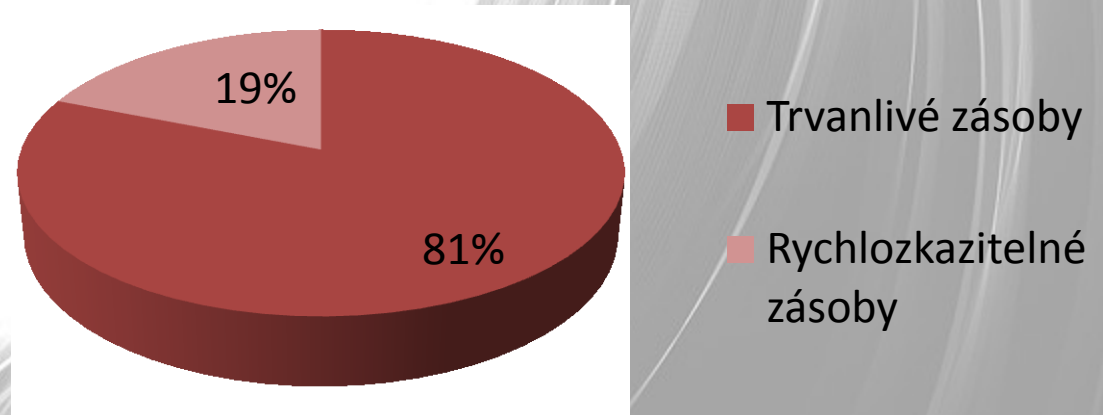
Metoda komparace

Analýzy

- › Analýza SWOT – IFE matice, EFE matice
- › Analýza ABC a XYZ
- › Kraljicova matice
- › TOPSIS
- › WSA

Zásoby v podniku

- › Trvanlivé zásoby
- › Rychlozkazitelné zásoby
- › Řízení zásob metodou FIFO



Zásobování podniku

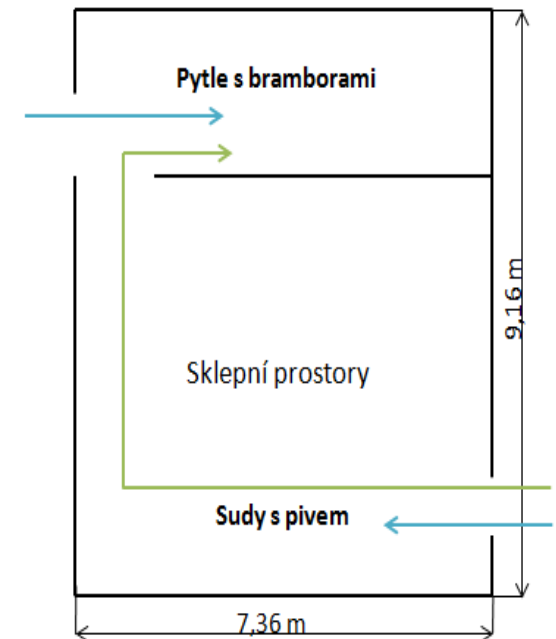
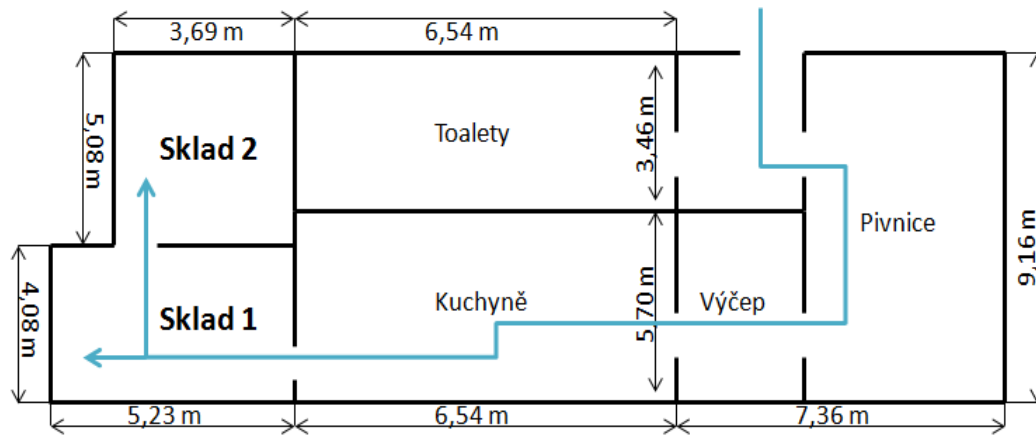
- › Budějovický Budvar – dodavatel piva
- › Ve vlastní režii



Manipulace s materiálem

› Skladové prostory

› Sklepní prostory



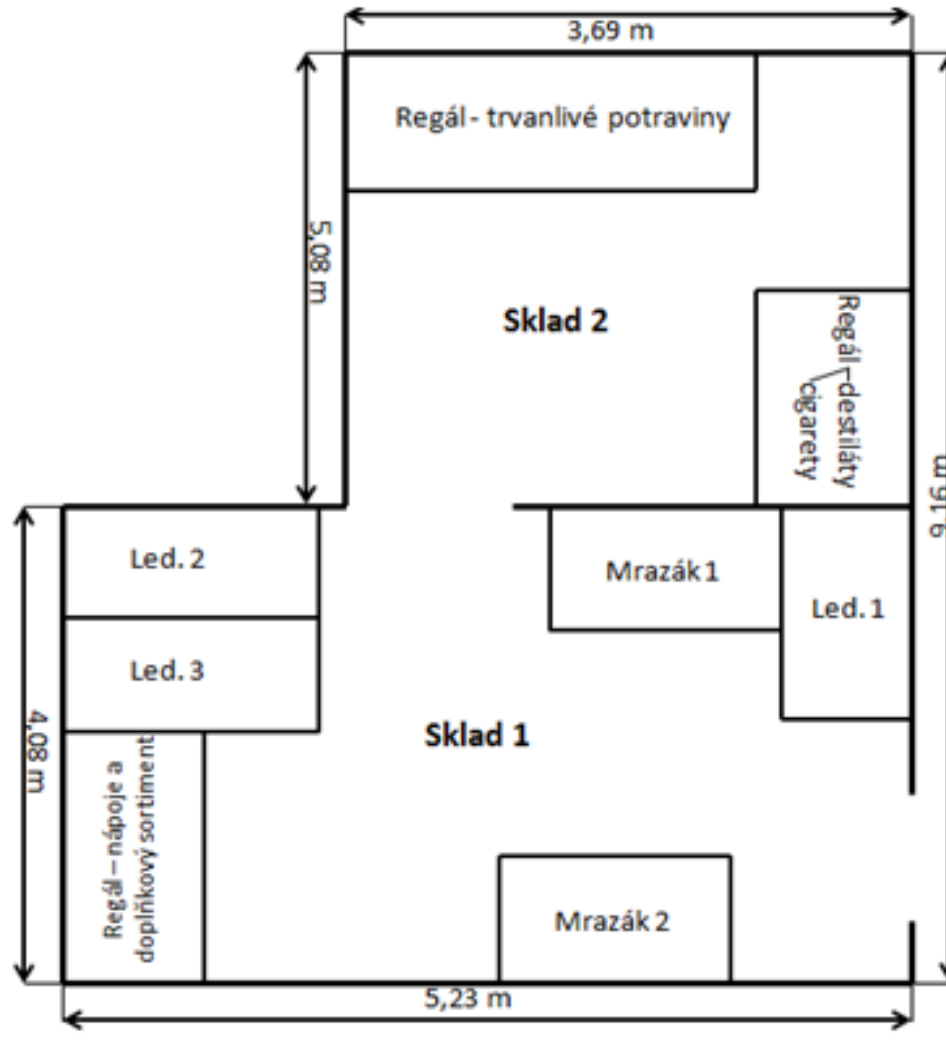
→
směr zásobovacího procesu

→
směr zásobovacího procesu sudů s pivem a pytlů s bramborami

→
směr zásobovacího procesu pytlů s bramborami

Stávající podoba skladů podniku

› Prostorové uspořádání skladů



Navrhování dodavatelé pro zásobování

- > Makro Cash & Carry
- > JIP Cash & Carry
- > Astur & Qanto s.r.o.
- > Exver Food s.r.o.



Zvolení optimální varianty

› Multikriteriální analýzy TOPSIS, WSA

	Dovozné	Kvalita zboží (škála 1-5)	Dodací lhůty (škála 1-5)	Komunikace (škála 1-5)
Makro	150 Kč/1 dovoz	4	5	5
JIP	250 Kč/1 dovoz	2	3	4
Astur & Qanto	200 Kč/1 dovoz	3	4	5
Exver Food	350 Kč/1 dovoz	4	4	3
	MIN	MAX	MAX	MAX
Váhy významnosti	0,11	0,54	0,28	0,07

	TOPSIS	WSA
Makro Cash & Carry	1.	1.
JIP Cash & Carry	4.	4.
Astur & Qanto s.r.o.	3.	3.
Exver Food s.r.o.	2.	2.

Návrhy opatření

Návrhy na zlepšení situace v oblasti skladování

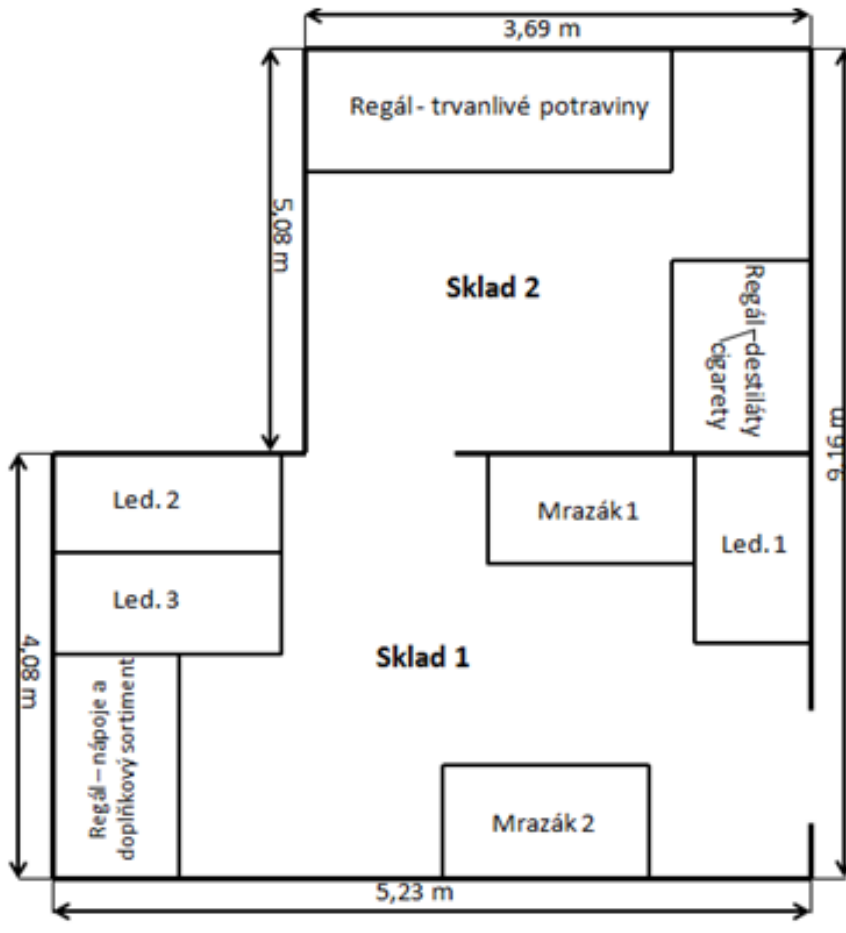
- › Pořízení mrazicích boxů
- › Nové rozmístění zařízení ve skladech

Návrh na zlepšení situace v oblasti zásobování

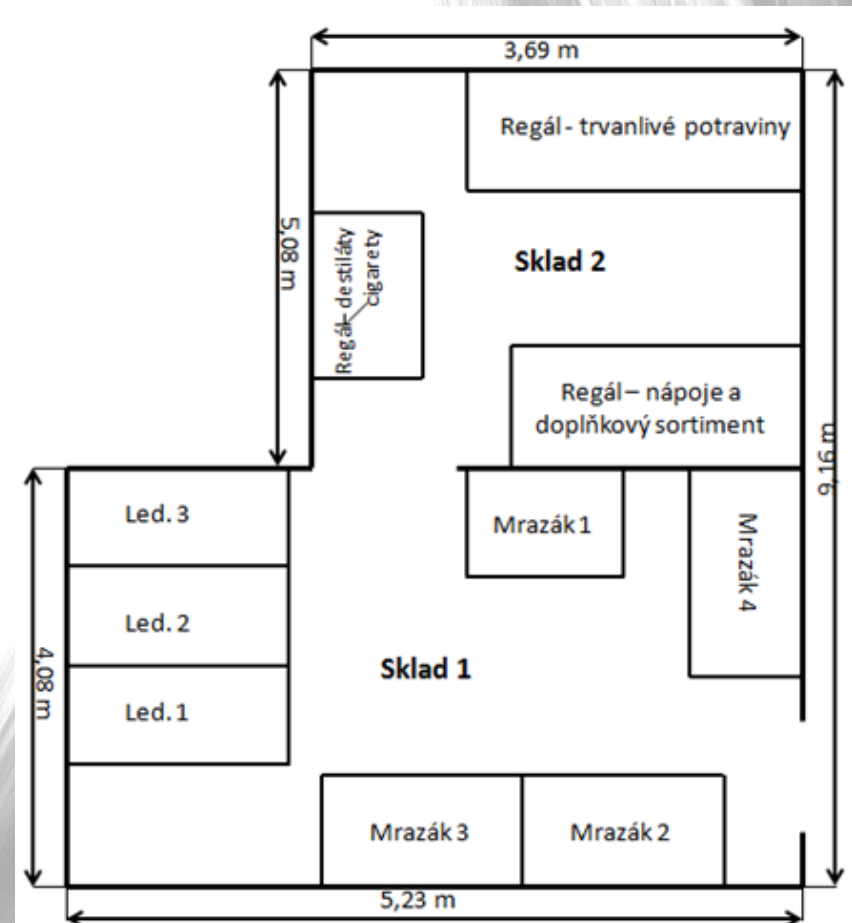
- › Využití dodavatelských služeb vybraného velkoobchodu

Nové rozmístění zařízení ve skladech

> Původní

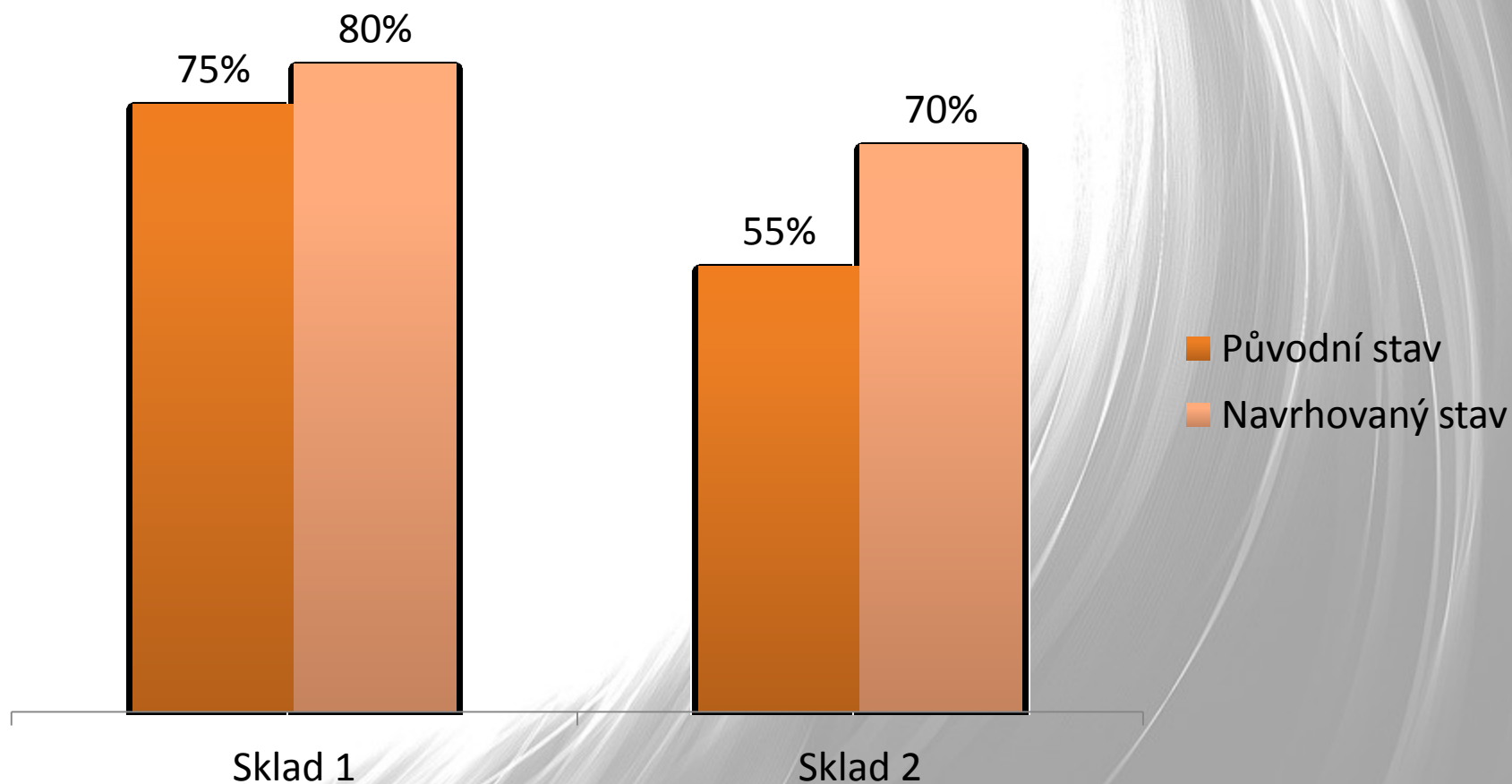


> Nové



Využití skladových prostor

> Efektivnější využití skladových prostor



Přehled nákladů a úspor navrhovaných řešení

Celkové náklady v Kč		Celkové úspory v Kč	
2x pultový mrazicí box	20 800	Úspory za zbytečné pořizování zásob	-
Nové rozmístění zařízení	0	Zlepšení využití skladových prostor	-
Dodavatelské služby	15 600	Úspory za dovozní	25 220
Celkem	36 400		25 220

Děkuji Vám za Vaši pozornost

Doplňující dotazy

Vedoucí práce:

„Existují i další exaktní metody zkoumání adekvátní pro jejich aplikaci v podkapitole 4.7 v kontextu vícekritériálního hodnocení variant?“

Oponent práce:

„Popíšte spôsob výpočtu ročných nákladov na "dovozné zásob" (str.68) vo vlastnej réžii.“

„Odvodnite Váš návrh na zakúpenie ďalších mraziacich boxov, v súvislosti zo zmenou zásobo-vania cez vybraného dodávateľa.“