

# Implementace logistických nástrojů pro zkrácení doby dodání výrobku ve vybraném podniku

---

**Autor diplomové práce:**

Bc. Ondřej Neužil

**Vedoucí diplomové práce:** doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

**Oponent práce:**

Ing. Eva Brumerčíková, PhD.

# Představení firmy

---

- Součást koncernu německé firmy se sídlem v Heroldsbergu (od r. 1855)
- Přesun části výroby do ČR (1992)
- Významný zaměstnavatel v regionu s cca 400 zaměstnanci
- Dodávky hotových výrobků do DC v CZ, DE, FR, ES a HU



# Motivace a důvody řešení dané problematiky

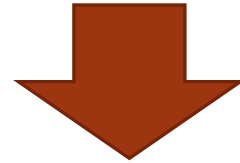
---

- Aktuální působení ve firmě
- Účast na projektu v rámci profesního růstu
- Znalost problematiky
- Efektivnější procesy v logistickém řetězci

# Cíl práce

---

„Cílem práce je navrhnout a implementovat do podniku logistické nástroje, které by umožnily zkrátit dobu dodání výrobku ke koncovému zákazníkovi. Součástí práce bude technickoekonomické zhodnocení přínosů.“



- Zkrácení doby dodání
- Úspory nákladů spojené s dodání výrobku do DC
- Vyhodnocení výhodnosti stávajících procesů (navržení změn v procesech)

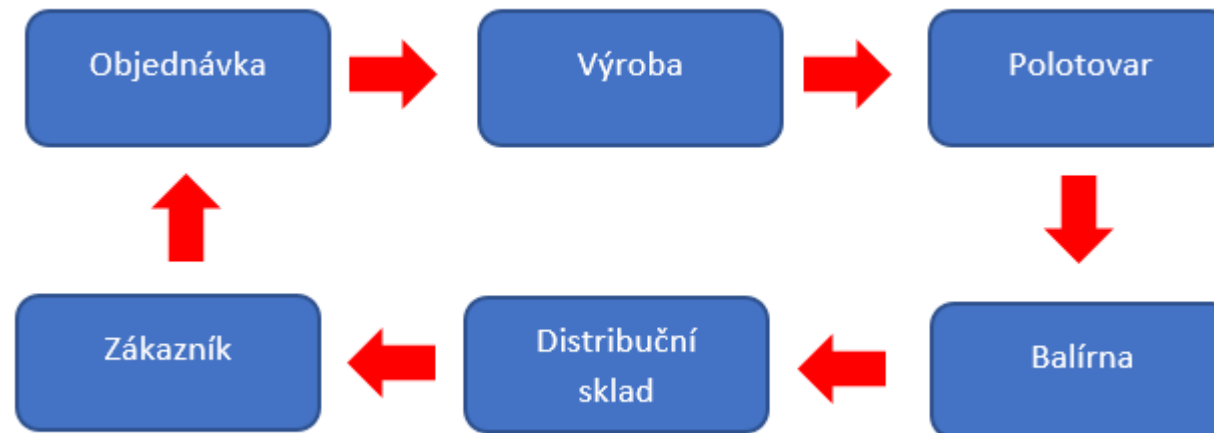
# Metodika práce

---

- Popis a analýza současného stavu
- Popis a analýza navržených změn v procesech
- Kalkulace stávajících a nově navržených procesů
- Jejich komparace a vyhodnocení

# Logistický cyklus výrobku

---



# Představení výrobků



- Papírové pouzdro

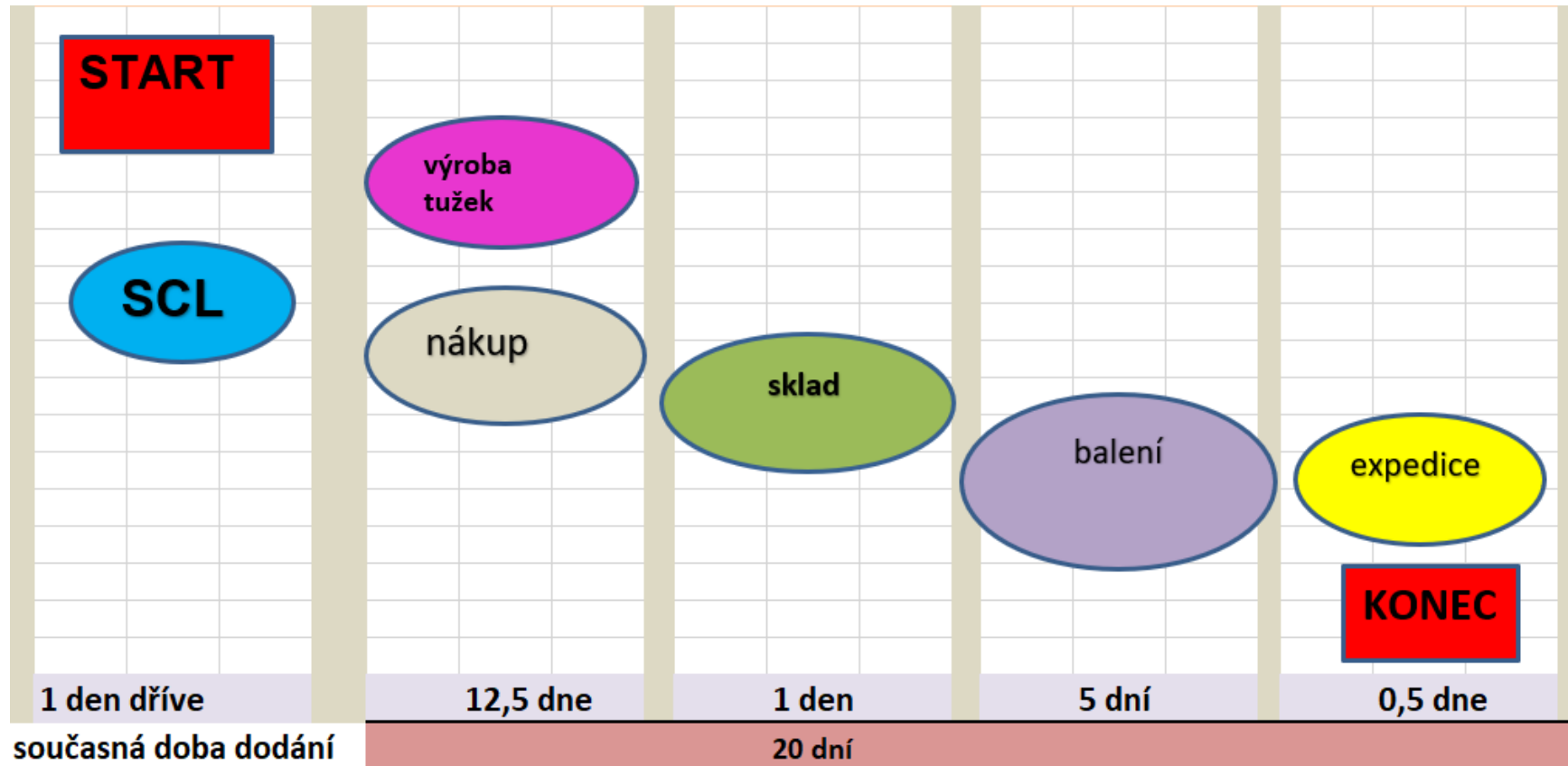


- Plastové pouzdro



- Desk set

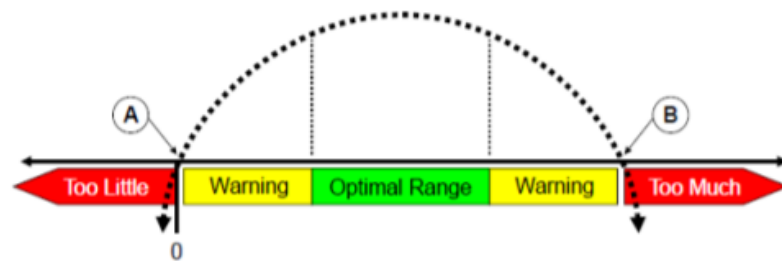
# Analýza současného stavu



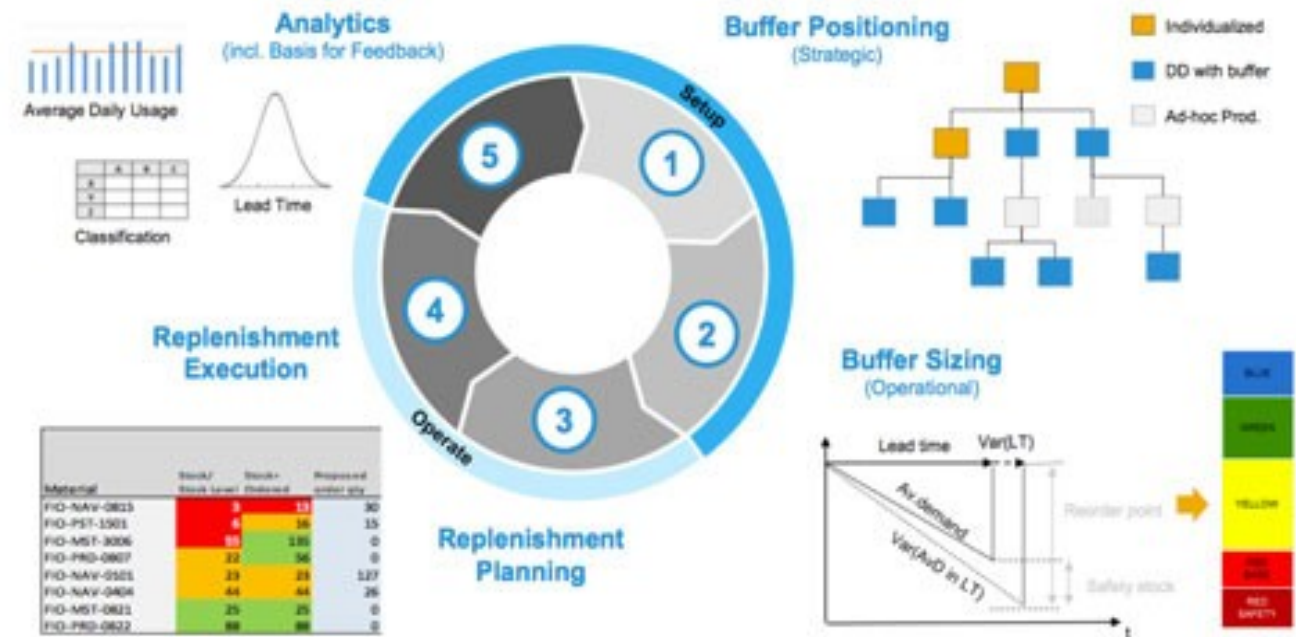


# Návrh procesních změn – Plánování

- Demand Driven Replenishment
  - Plánování orientované na zákazníka
- Stanovení režimu pojistných zásob
  - Velikost poj. zásob
  - Plánování doplňování poj. zásob
  - Doplňování zásob - KANBAN

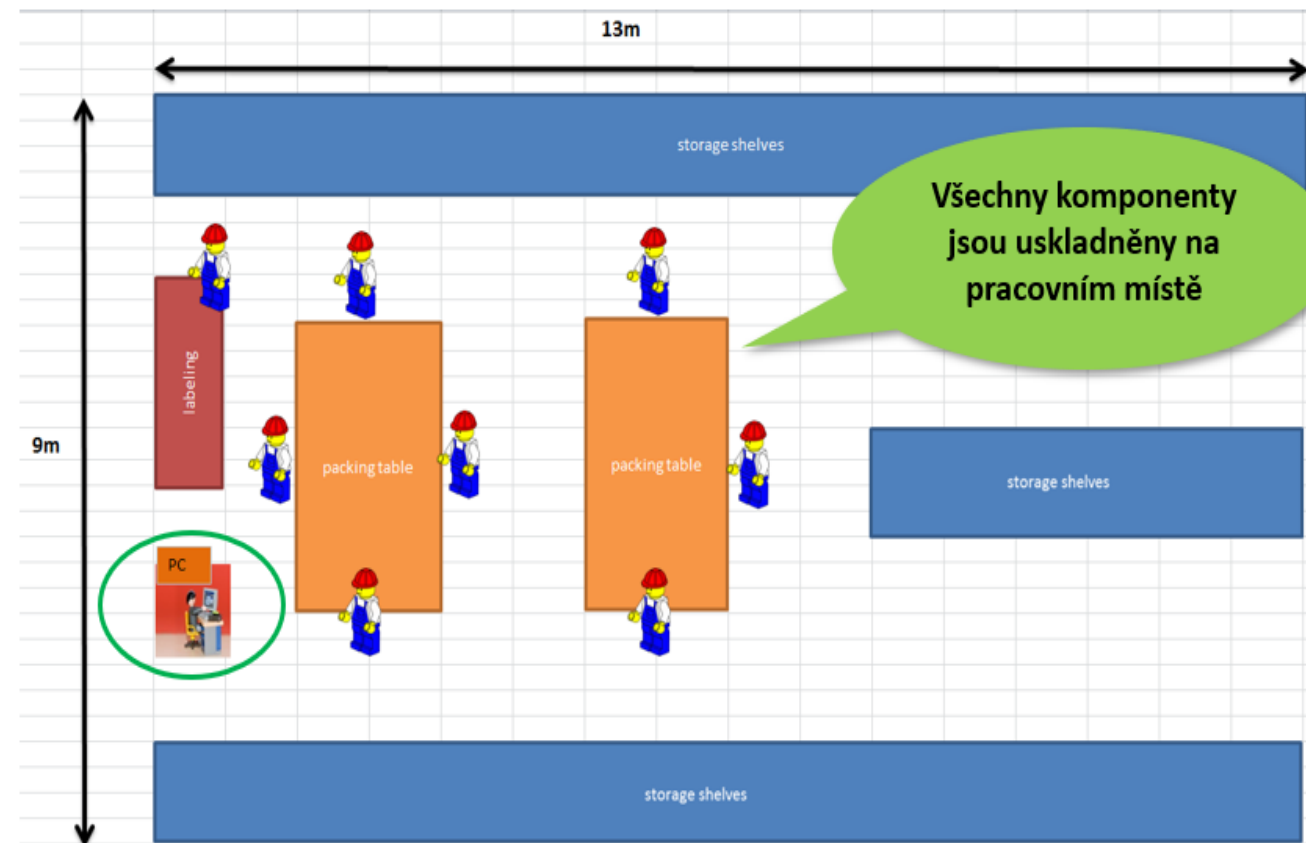


## SAP Demand-Driven Replenishment The planned End-to-End Process Flow in S4HANA

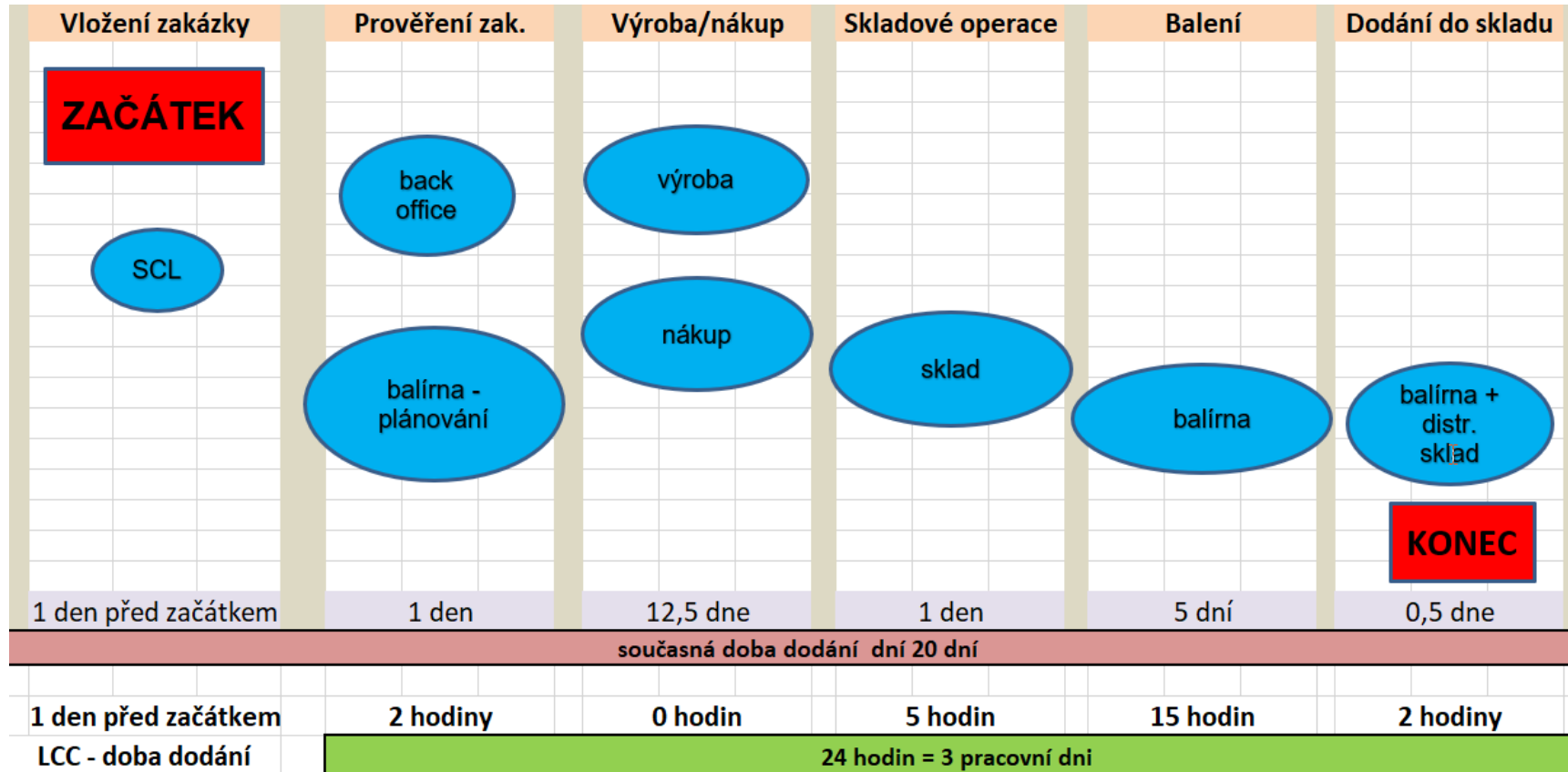


# Návrh procesních změn - LCC

- Specializované pracoviště na stř. balárna
- Balení vybraných produktů s častou obrátkou
- Nepřetržitá zásoba polotovarů na pracovišti



# Analýza stavu po implementaci procesů



# Kalkulace po změně procesů – desk set

2018	Množství	Současný stav		Stav po implementaci		Rozdíl
		Kč/ks	Kč/rok	Kč/ks	Kč/rok	Kč/rok
<b>Papírové pouzdro</b>	38 610	98,71	3 811 193	96,49	3 725 478	<b>-85 715</b>
<b>Pl. clamshell</b>	12 410	94,46	1 172 248	85,22	1 057 580	<b>-114 668</b>
<b>Desk set</b>	8 857	158,55	1 404 277	169,09	1 497 630	<b>+93 353</b>
<b>Celkové náklady</b>	59 877		<b>6 387 718</b>		<b>6 280 688</b>	<b>-107 030</b>

# Shrnutí výsledků

---

- Procesní změny navrženy k implementaci
- Cíl splněn -> došlo ke zkrácení doby dodání u vybraných výrobků
- Dílčí cíl splněn -> při současném obratu výrobní skupiny dojde k úspoře nákladů

# Doplňující otázky

---

## Vedoucí práce:

- Bude Váš návrh aplikován v praxi?

## Oponent:

- Mohl byste, prosím, uvést, jak jste zkrátil čas trvání jednotlivých operací z 20 dní na 24 hodin?
- V názvu práce máte „implementace logistických nástrojů na zkrácení doby dodání výrobku“, v práci mi chybí distribuce, přeprava výrobku. Mohl byste prosím vysvětlit vliv logistických technologií na materiálové a výrobní náklady?

---

**Děkuji za pozornost**