



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích
Ústav technicko-technologický

Návrh organizace dopravně – logistických procesů v obchodní společnosti

Autor práce: Bc. Jitka Matoušová

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

Cíl práce

Cílem práce je zpracovat komplexní návrh organizace dopravně-logistických procesů ve vybrané obchodní společnosti. V rámci řešení budou návrhy opatření a změn na zlepšení organizace rozvozu zboží včetně obnovy techniky a redislokace skladů.

Použité metody

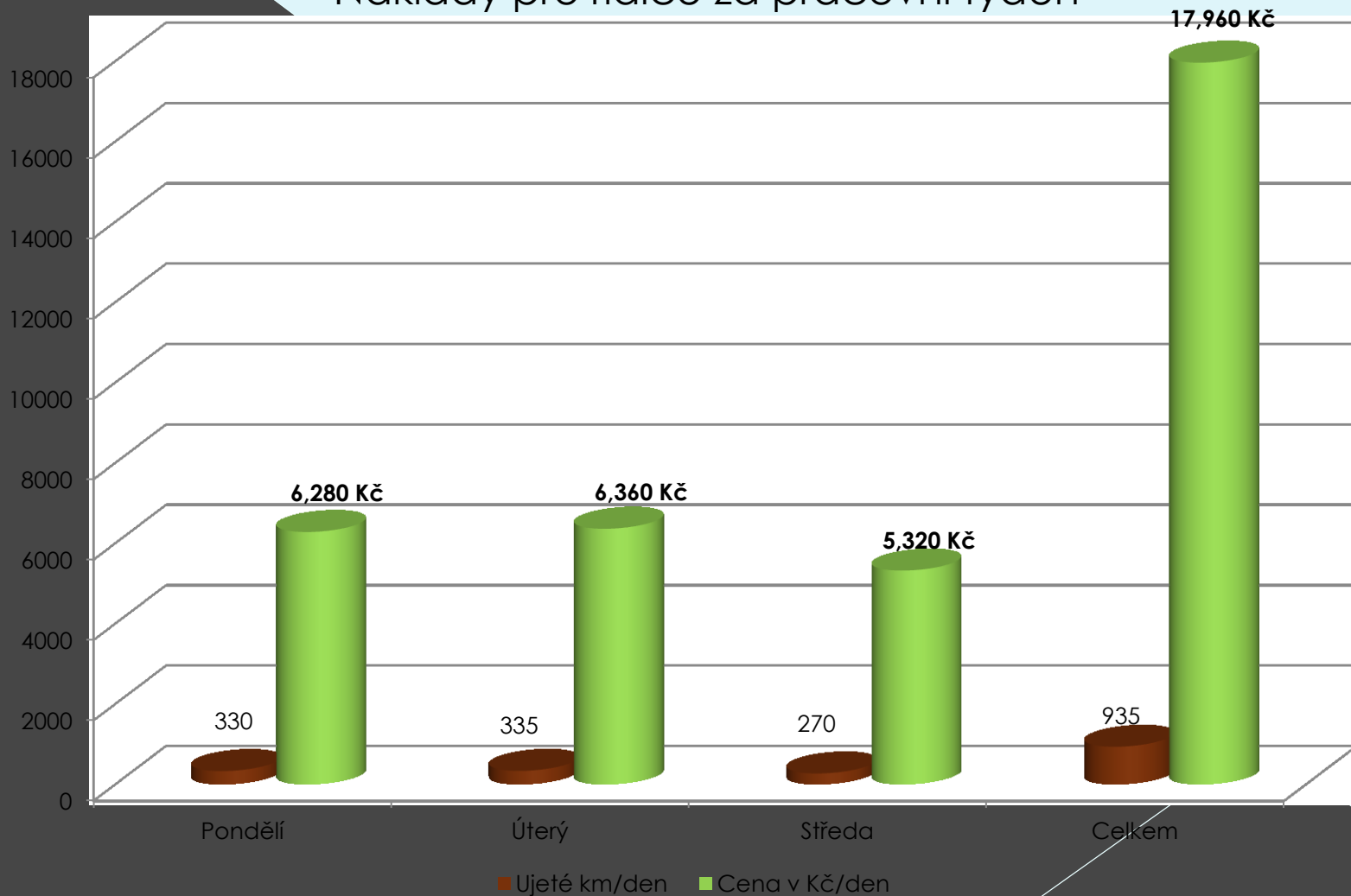
- ◉ Optimální umístění nového objektu
 - > Umístění jediného bodového objektu
- ◉ Metody řešení okružního dopravního problému
 - > Mayerova metoda
 - > Metoda nejbližšího souseda

Charakteristika současného stavu

- ◉ Společnost PVC, s. r. o., disponuje jedním velkoobchodním skladem
- ◉ Rozvážení zboží pravidelně ve třech dnech k 60 odběratelům

Nákladová analýza

Náklady pro řidiče za pracovní týden



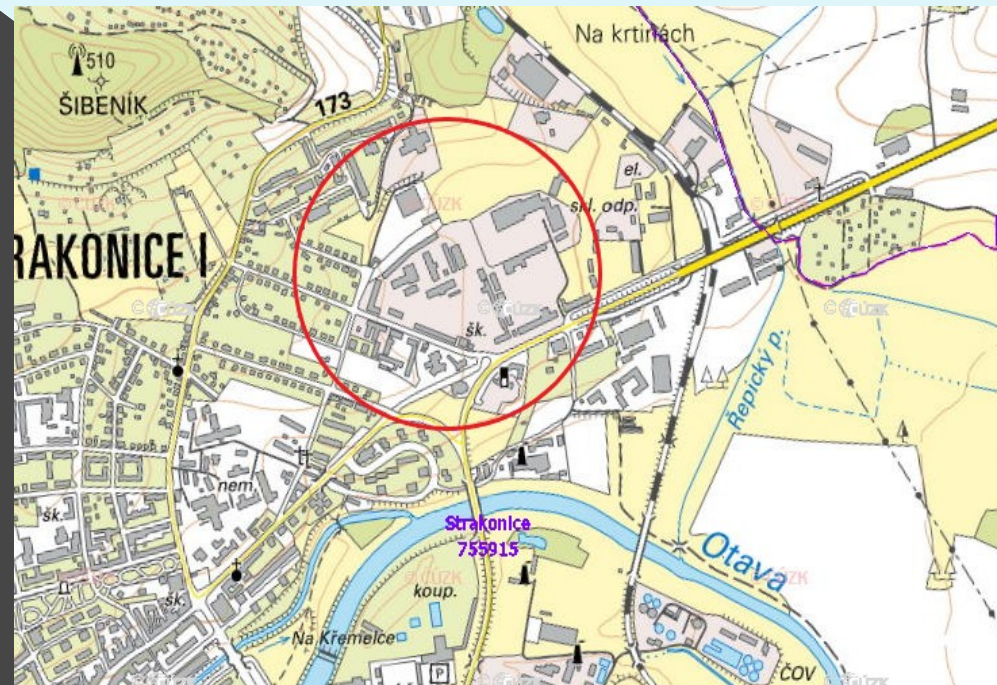
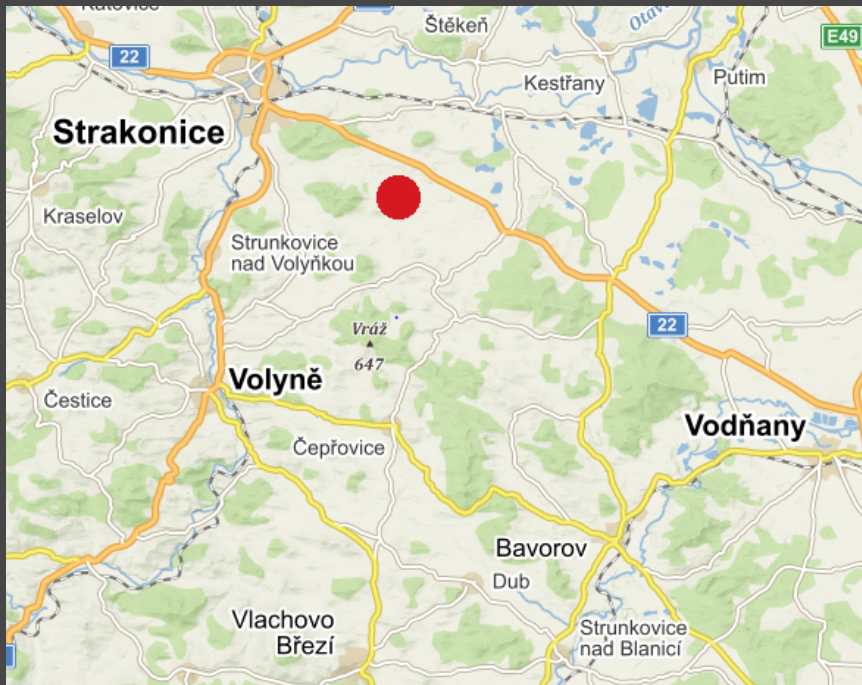
Optimální umístění nového skladu

- Rozdělení sítě na dva okruhy
- Zjištění souřadnic všech obsluhovaných měst v okruhu A.



Optimální umístění nového skladu

- Vypočtené souřadnice vložíme do mapy a nalezneme umístění skladu



Vytvoření nových rozvozových tras

⦿ Mayerova metoda

> Kritéria:

- kapacita vozidla – 3,5 t
- závozová okna
- časová náročnost vykládky

Mayerova metoda okruh A, trasa č. I

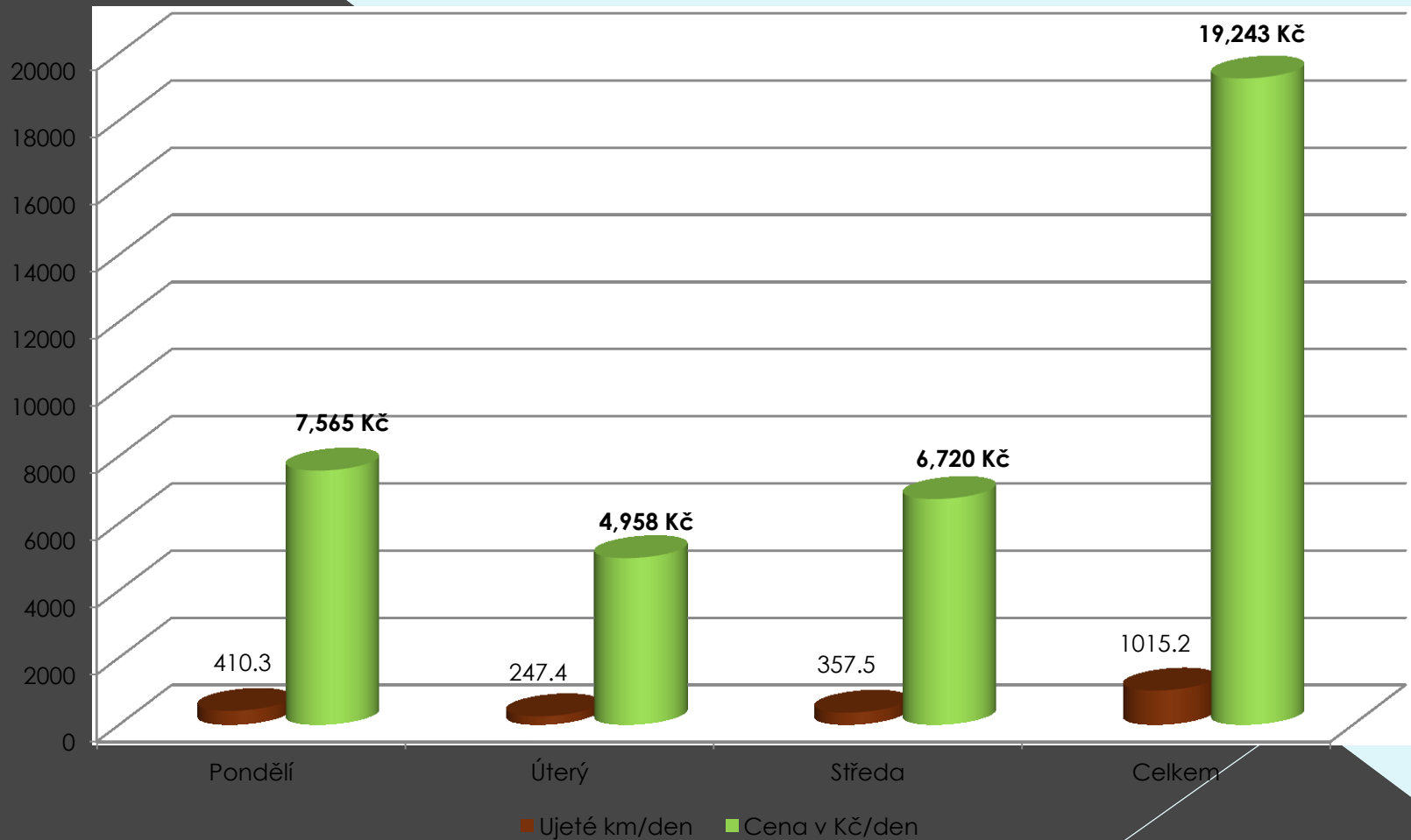
Město	Vzdálenost od distribučního centra (km)	Množství objednaného zboží (kg)	Závozová okna (hod)	Časová náročnost vykládky (min)
Veselí nad Lužnicí	72,9	70	6 – 18	5
Soběslav	71,6	50	6 – 18	5
Tábor	64,5	90	6 – 18	10
Volary	57,9	330	8 – 16	15
Klatovy	52,6	160	7 – 18	10
Milevsko	50,8	100	7 – 17	15
Týn nad Vltavou	48,5	170	6 – 18	10
Netolice	43,5	110	6 – 18	5
Temelín	41,1	20	6 – 18	10
Prachatice	38,4	160	6 – 17	10
Sušice	37,6	220	6 – 18	15
Strunkovice nad Blanicí	31,4	240	6 – 17	20
Vodňany	29,4	220	6 – 18	15
Vlachovo Březí	26,3	100	7 – 18	10
Písek	25,6	110	6 – 18	5
Blatná	22,7	70	8 – 18	10
Čkyně	22,3	30	6 – 18	5
Horažďovice	18,7	80	6 – 18	5
Strakonice	0,650	150	6 – 18	10
Celkem		2480 kg		190 min

Vytvoření nových rozvozových tras

- Metoda nejbližšího souseda
 - > Seřazení odběratelských míst ve vzdálenostně – nejkratším pořadí.

Strakonice – Horažďovice – Sušice – Klatovy – Blatná – Čkyně – Vlachovo Březí – Strunkovice nad Blanicí – Prachatice – Volary – Netolice – Vodňany – Temelín – Týn nad Vltavou – Veselí nad Lužnicí – Soběslav – Tábor – Milevsko – Písek - Strakonice	410,3 km 9:50 hod
Lišov, Pacov, Arnešovice, Pelhřimov, Pelhřimov II, Pelhřimov III, Počátky, Telč, Telč II, Telč III, Jindřichův Hradec, Jindřichův Hradec II, Lišov	247,4 km 7:40 hod
Lišov, Dačice, Dačice II, Studená, Rodvínov, Mladá Vožice, České Budějovice III, České Budějovice II, České Budějovice, Trhové Sviny, Kaplice, Kaplice II, Přísečná, Kájov, Lišov	357,5 km 10:25 hod

Nákladová analýza nově vytvořených tras



Závěrečné shrnutí

- ◉ Umístění nového distribučního skladu
- ◉ Oslovení nových potenciálních zákazníků
- ◉ Rozšíření působnosti do další oblasti ČR
- ◉ Návrh byl prezentován firmě a uvažuje o realizaci.

Děkuji za pozornost.