



OPTIMALIZACE MATERIÁLOVÝCH TOKŮ VE VYBRANÉ SPOLEČNOSTI

AUTOR DIPLOMOVÉ PRÁCE: BC. STANISLAV HALÁMKA

VEDOUcí DIPLOMOVÉ PRÁCE: DOC. ING. RUDOLF KAMPF, PH.D.

OPONENT DIPLOMOVÉ PRÁCE: ING. JAROSLAV POSPÍŠIL, PH.D.

ČESKÉ BUDĚJOVICE, ČERVEN 2019

OBSAH PREZENTACE

- PŘEDSTAVENÍ SPOLEČNOSTI
- MOTIVACE A DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU
- CÍL PRÁCE
- POUŽITÉ METODY
- ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU
- ZJIŠTĚNÉ NEDOSTATKY
- NÁVRHY NOVÝCH ŘEŠENÍ
- ZHODNOCENÍ NÁVRHŮ

PARTNER IN PET FOOD

- 2. NEJVĚTŠÍ VÝROBCE SUCHÝCH A MOKRÝCH KRMIV V EVROPĚ
- V ROCE 2018 PRODÁNO 475 000 TUN KRMIVA
- TRŽBY 285 MILIONŮ EUR- CCA 7,125 MILIARDY KČ, TRŽBY PPF CZ 2,6 MILIARDY KČ
- V 5 ZEMÍCH EVROPY 9 VÝROBNÍCH ZÁVODŮ- V ČR VESELÍ NAD LUŽNICÍ A BRNIŠTĚ
- VESELÍ VYRÁBÍ CCA 40% Z CELKOVÉ PRODUKCE KONCERNU (190 000 TUN)
- PRŮMĚRNÝ DENNÍ VÝSTUP 132 TUN KAPSIČEK

MOTIVACE A DŮVODY K ŘEŠENÍ DANÉHO PROBLÉMU

- ZAJÍMAVÉ A AKTUÁLNÍ TÉMA
- PŘÍSTUP K INFORMACÍM
- PROVÁZANOST STUDIA S PRAXÍ

CÍL PRÁCE

CÍLEM PRÁCE JE NA ZÁKLADĚ ANALÝZY SOUČASNÉHO STAVU VE VYBRANÉ SPOLEČNOSTI NAVRHNOUT OPATŘENÍ SMĚŘUJÍCÍ K OPTIMALIZACI MATERIÁLOVÉHO TOKU A JEJICH VYHODNOCENÍ.

POUŽITÉ METODY

- ANALÝZA DOKUMENTU SPOLEČNOSTI
- ROZHOVORY S MANAŽERY JEDNOTLIVÝCH ÚSEKŮ
- EKONOMICKÁ ANALÝZA NÁKLADŮ
- ŠACHOVNICOVÁ TABULKA
- LAYOUT PRACOVIŠTĚ
- SANKEYŮV DIAGRAM
- NÁVRATNOST INVESTICE A RENTABILITY VLOŽENÉHO KAPITÁLU

ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU- NÁKLADY

ROČNÍ CELKOVÉ NÁKLADY NA MATERIÁLOVÝ TOK:

- NÁKLADY NA MANIPULAČNÍ TECHNIKU 2 033 772 KČ,
- PERSONÁLNÍ NÁKLADY NA 22 ZAMĚSTNANCŮ ČINÍ 10 612 800 KČ,
- DOPRAVNÍ NÁKLADY NA PŘEVOZ SF A FG 12 145 000 KČ,
- NÁKLADY NA PRONÁJEM SKLADU FRUTA 900 000 KČ

CELKOVÉ ROČNÍ NÁKLADY 25 691 575 KČ

ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU-TOK MATERIÁLU

CELKOVÝ PŘEHLED TOKŮ

Odkud	Kam	tun/rok	frekvence/rok	vzdálenost v m	výkont*m	m/rok
Příjem PM primární	Sklad PM primární	504	2 016	40	20 160	80 640
Příjem PM sekundární	Sklad PM sekundární	4 719	7 080	20	94 380	141 600
Příjem RM	Sklad RM	47 634	127 024	10	476 340	1 270 240
Sklad RM	Sekce 1	47 634	127 024	20	952 680	2 540 480
Sekce 1	Výrobní linky	47 634	63 512	20	952 680	1 270 240
Sklad PM primární	Výrobní linky	476	1 904	20	9 520	38 080
Výrobní linky	Výstup linek	48 110	347	100	4 811 000	34 700
Výstup linek	Sklad SF	48 110	96 220	5	240 550	481 100
Sklad SF	zrací sklad Fruta	48 110	3 123	2 000	96 220 000	6 246 000
zrací sklad Fruta	Balení	48 110	3 470	2 000	96 220 000	6 940 000
Sklad PM sekundární	Balení	4 461	2 230	50	223 050	111 500
Balení	Sklad FG	45 802	22 901	10	458 020	229 010
Sklad FG	České Budějovice	11 451	694	34 000	389 334 000	23 596 000
Sklad FG	Tábor	34 351	2 082	31 000	1 064 881 000	64 542 000
Balení	Odpad	6 769	347	50	338 450	17 350
Celkem		443 875	459 974	69 345	1 655 231 830	107 538 940

ZJIŠTĚNÉ NEDOSTATKY

- PŘEVOZ SF NA FRUTU KE ZRÁNÍ
- PŘEVOZ SF Z FRUTY ZPĚT DO TOVÁRNY K ZABALENÍ
- PŘEVOZY FG Z VÝROBNÍHO SKLADU DO DISTRIBUČNÍCH SKLADŮ

NÁVRHY NOVÝCH ŘEŠENÍ

- VARIANTA 1 - VÝMĚNA EXTERNÍHO DOPRAVCE PŘEVOZŮ SF ZA PODNIKOVOU DOPRAVU
- VARIANTA 2 - ÚPLNÉ ZRUŠENÍ SKLADU FRUTA
- VARIANTA 3 - NAHRAZENÍ EXTERNÍCH DOPRAVCŮ NA PŘEVOZECH FG ZA PODNIKOVÁ VOZIDLA
- VARIANTA 4 - KOMBINACE VARIANT

KRITÉRIUM REALIZOVATELNOSTI JE NÁVRATNOST MAX 2 ROKY

VARIANTA 1- VÝMĚNA DOPRAVCE PRO SF ZA VLASTNÍ DOPRAVU

- PŮVODNÍ NÁKLAD 1000KČ/TRANSFER (500 KČ/ KM)- JEDNOCESTNÝ
 - NÁKLAD CELKEM 6 593 000 KČ
- NÁKLADY NA VL. DOPRAVU 2 405 400
- NÁKLAD NA TRANSFER 365 KČ
- ROČNÍ ÚSPORA 4 186 555 KČ

NÁVRATNOST INVESTICE JE 208 DNÍ

VARIANTA 2 - ZRUŠENÍ SKLADU FRUTA

- VYBUDOVÁNÍ REGÁLOVÉHO SYSTÉMU V SOUČASNÉM SKLADU PM PRO BALENÍ
- POTŘEBNÁ KAPACITA 1364 PALET
- NÁKLAD NA VYBUDOVÁNÍ REGÁLŮ (LINDE) 912 456 KČ+ WMS 25 000KČ
- KAPACITA 1 656 PALET
- CELKOVÁ ÚSPORA 9 951 308 KČ (PŘEVOZ SF, PROVOZ FRUTA, PERSONÁL,...)
- NÁVRATNOST INVESTICE JE 36 DNÍ

VARIANTA 3 - NAHRAZENÍ EXTERNÍCH DOPRAVCŮ NA ODVOZ FG VL. DOPRAVOU

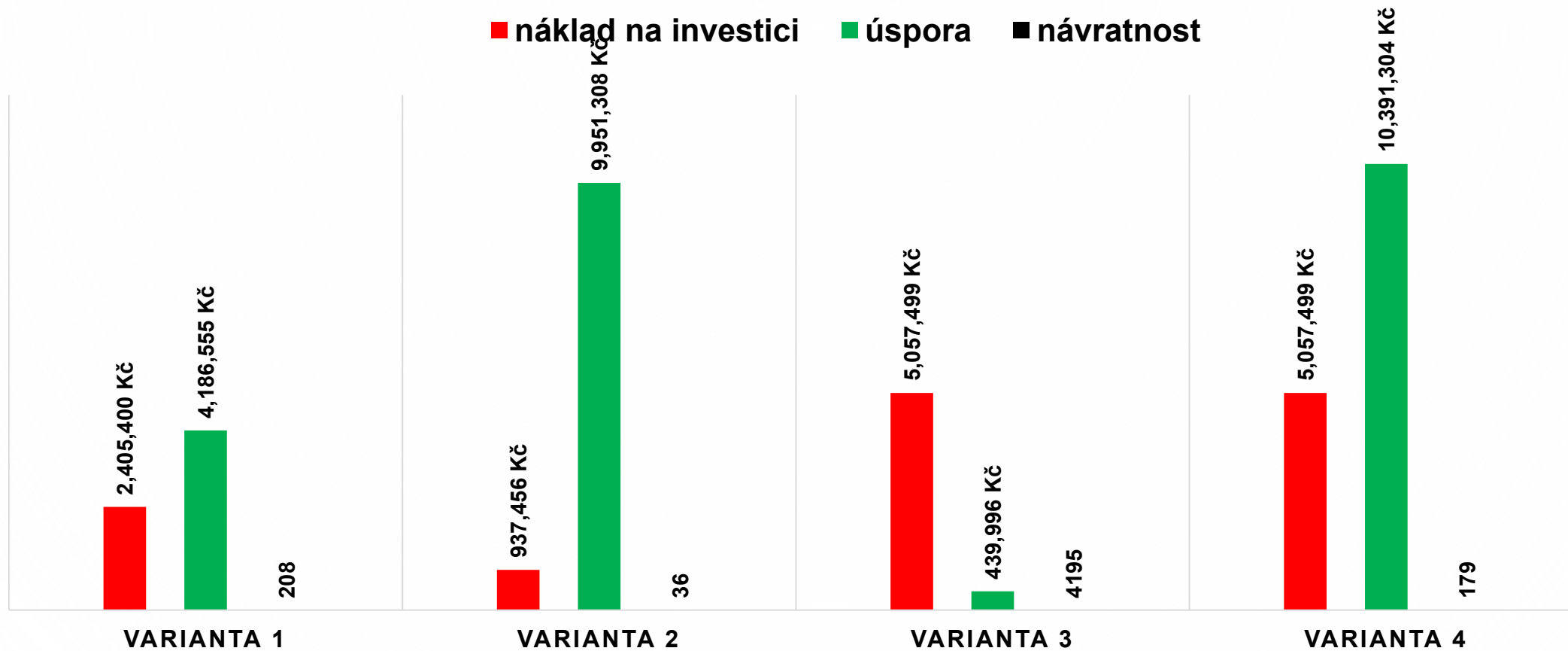
- POŘÍZENÍ 2 SOUPRAV DO PRONÁJMU+ 4 ŘIDIČI
- CELKOVÝ NÁKLAD 5 057 499 Kč
- PŮVODNÍ CENA 1 KM= 31 Kč
- CENA ZA KM VL. DOPRAVOU= 29 Kč
- ÚSPORA 439 996 Kč
- NÁVRATNOST 11,5 ROKU -> ZAMÍTÁME NÁVRATNOST DELŠÍ NEŽ 2 ROKY

VARIANTA 4- KOMBINACE VARIANT 1 AŽ 3

- JEDINÁ MOŽNÁ KOMBINACE V2 A V3
- RYCHLÁ NÁVRATNOST V2 SNÍŽÍ NÁVRATNOST V3
- NÁKLAD NA INVESTICI 5 994 955 KČ, ÚSPORA 10 391 304 KČ
- NÁVRATNOST 179 DNÍ
- RIZIKO NÁRUST PERSONÁLNÍCH NÁKLADŮ A CEN PHM, ÚSPORA 2 KČ/KM

POROVNÁNÍ NÁVRHU

■ náklad na investici ■ úspora ■ návratnost



VÝSLEDEK A ZÁVĚR

- REALIZACE V2
- SNÍŽENÍ NÁKLADŮ VE VÝŠI 9 951 308 KČ
- NÁVRATNOST 36 DNÍ
- OPTIMALIZACE MATERIÁLOVÉHO TOKU:

úkon	Před optimalizací	Optimalizace	Rozdíl
tun/rok	443 875	395 765	-48 110
frekvence	464 054	549 601	85 547
vzdálenost (km)	69	65	-4
výkon t/km	30 780 512	1 466 160	-29 314 352
km/rok	107 559	101 088	-6 471

DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY VEDOUcíHO PRÁCE DOC. ING. RUDOLFA KAMPFA, PH.D.

1.STRUČNĚ CHARAKTERIZUJTE POUŽITÉ METODY.

2.BUDE VÁŠ NÁVRH VE FIRMĚ REALIZOVANÝ?

DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY OPONENTA PRÁCE ING. JAROSLAVA POSPÍŠILA, PH.D.

1. UVÁDÍTE V ZÁVĚRU DIPLOMOVÉ PRÁCE, ŽE VARIANTA Č. 3 BYLA PODNIKEM ZAMÍTNUTA STR. 73, ALE ZÁROVEŇ O DVA Odstavce DÁLE PÍŠETE, ŽE BYLA PODNIKEM VYBRÁNA, VYSVĚTLETE TENTO ROZPOR?
2. JAKÉ BYLY HLAVNÍ DŮVODY UVEDENÉ V ZÁVĚRU PRÁCE, PROČ SE FIRMA ROZHODLA REALIZOVAT VARIANTU ČÍSLO 3, POKUD TOMU TAM SKUTEČNĚ BYLO?

The image features a white background with several realistic, 3D-rendered bubbles of various sizes. These bubbles are positioned in the corners: top-left, top-right, and bottom-right. The bubbles have a metallic or glass-like sheen, with highlights and shadows that give them a three-dimensional appearance. The text 'DĚKUJI ZA POZORNOST' is centered in the middle of the page in a bold, black, sans-serif font.

DĚKUJI ZA POZORNOST