



Vysoká škola technická a ekonomická
Ústav technicko – technologický

Optimalizace zásob ve vybraném podniku

Autor diplomové práce: Bc. Monika Dinhová

Vedoucí diplomové práce: Ing. Jiří Čejka, Ph.D

Oponent diplomové práce: Ing. Marek Kocánek

Motivace a důvody řešeného tématu

- Aktuální působení v podniku
- Optimalizace skladových zásob a zajištění plynulého materiálového toku
- Praktické využití výsledků práce

Cíl práce

- Optimalizace zásob a vytvoření plynulého materiálového toku
 - Zvýšit rychlost obratu
 - Snížit průměrný stav zásob
 - Minimalizace nákladů

Postup práce

- Popis a analýza současného stavu
 - Metoda ABC
 - Analýza obrátkovosti zásob
- Navržené opatření
 - Optimalizace objednáciho množství
- Ověření dodavatelů
- Zhodnocení výzkumného potenciálu řešené problematiky
 - Analýza pro rok 2018
 - Náklady na přepravu
 - Prognóza pro rok 2019

Popis a analýza současného stavu

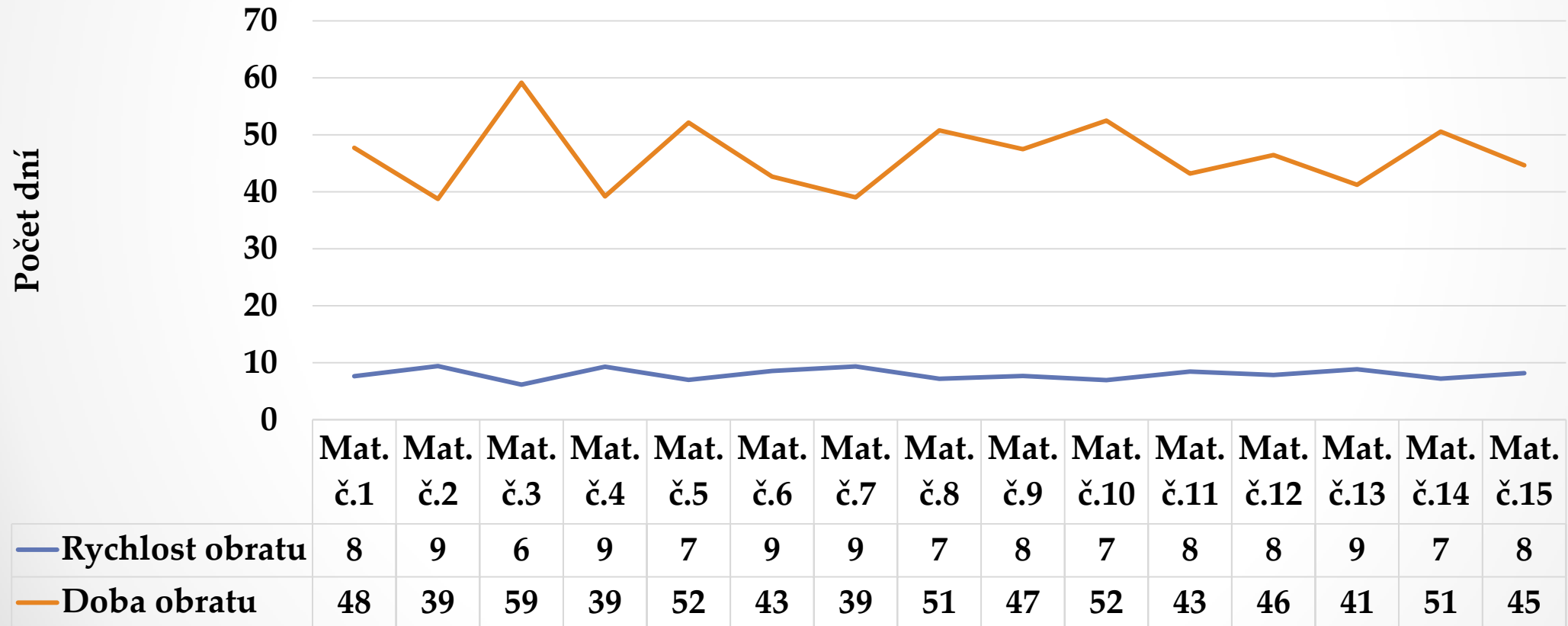
➤ Metoda ABC

Třída	Počet položek	Položky (%)	Obrat (Kč)	Obrat (%)
A	4	26,67 %	391 524 047,36 Kč	80,08 %
B	4	26,67 %	80 726 522,87 Kč	16,51 %
C	7	46,67 %	16 653 141,23 Kč	3,41 %
Celkem	15	100,00 %	488 903 711,46 Kč	100,00 %

Popis a analýza současného stavu

➤ Analýza obrátkovosti zásob

Analýza obrátkovosti - před optimalizací



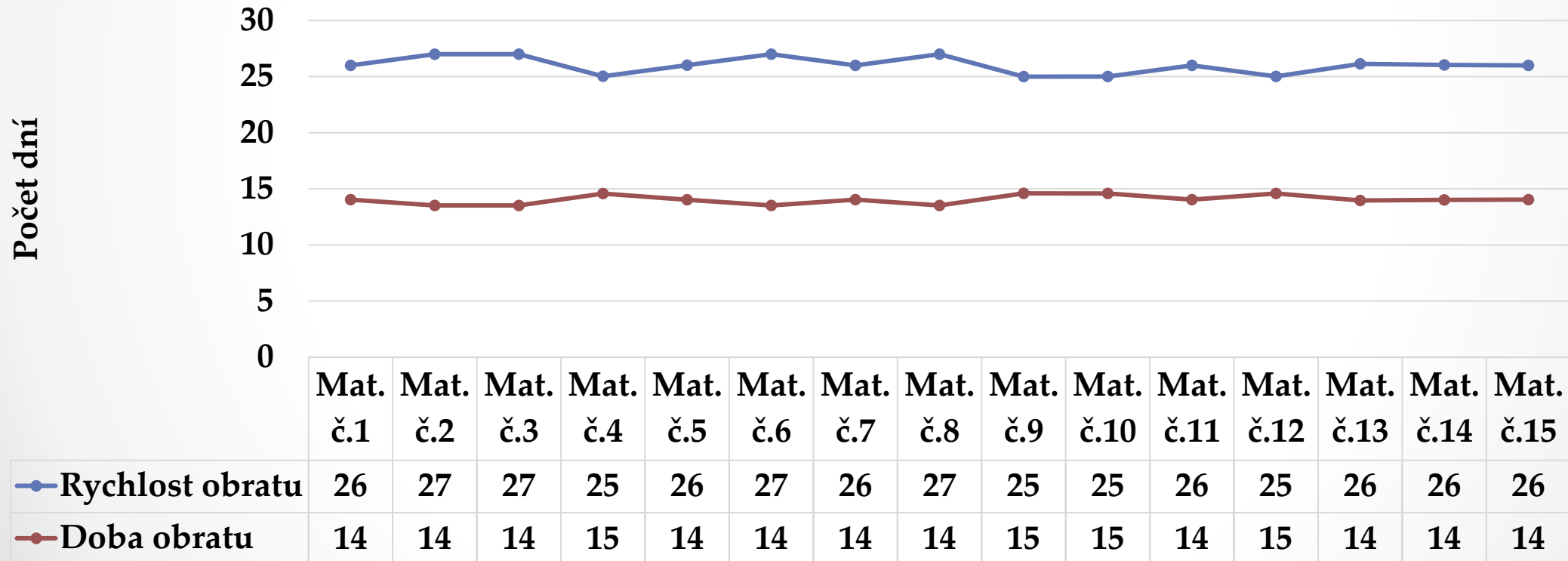
Navržené opatření

- Optimalizace objednáacího množství
- Optimální doba skladování 14 dní 1
- Zvýšení počtu objednávek

Navržené opatření

➤ Analýza obrátkovosti zásob

Analýza obrátkovosti – po optimalizaci



Ověření dodavatelů

- Stanovení vah zvolených kritérií za použití Fullerova trojúhelníku
 - K_1 – cena
 - K_2 – dodací lhůta
 - K_3 – doba splatnosti
 - K_4 – rychlost reakce
 - K_5 – vzdálenost

Ověření dodavatelů

- Ověření dodavatele za pomoci metody TOPSIS

PARKER	0,77817	1.
SFS España	0,22173	3.
RBEF	0,26984	2.

SFS Austria	0,93230	1.
SPA	0,06770	3.
EJOT	0,25047	2.

Společnost má vhodně zvolené dodavatele.

Zhodnocení výzkumného potenciálu řešené problematiky

- Analýza pro rok 2018 před a po optimalizaci
- Náklady na přepravu
- Prognóza na rok 2019

Zhodnocení výzkumného potenciálu řešené problematiky

➤ Náklady na přepravu

Porovnání nákladů na přepravu	
Současný stav	Optimalizovaný stav
2 105 000 Kč	6 620 000 Kč

- Náklady na přepravu při optimalizovaném množství stouply o 4 515 000 Kč, avšak došlo k celkové úspoře 31 998 904 Kč, díky optimalizaci skladových zásob.

Závěrečné shrnutí

- Minimalizování skladových zásob více jak o polovinu
- Plynulý materiálový tok
- Snížení logistických prostojů
- Snížení nákladů

Doplňující otázky

➤ Otázky oponenta:

Pravidelné hodnocení dodavatelů je klíčové nejen pro optimalizaci zásob, ale i pro strategické řízení společnosti jako celku. Autorka ve své práci použila kritéria - cena, dodací lhůta, doba splatnosti, vzdálenost a rychlost reakce. Jaká další hodnotící kritéria by bylo vhodné použít?

Děkuji za pozornost