

Nákupní a zásobovací logistika podniku

Petr Špulka, BBus.

Vedoucí práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Lukáš Pešek

Obsah prezentace

- Motivace
- Cíl práce
- Metodika práce
- Analýza a optimalizace procesu nákupní logistiky
- Analýza a optimalizace procesu zásobovací logistiky
- Analýza a optimalizace procesu výrobní logistiky
- Závěr
- Doplnující dotazy

Motivace k výběru tématu

- Změna zaměstnání
- Problémy se kterými jsem se setkal, jsem chtěl řešit
- Potenciál věci měnit

Cíl práce

- Cílem diplomové práce je posouzení moderních systémů zásobování. Na základě analýzy vybraných procesů nákupní a zásobovací logistiky ve společnosti ALFA optimalizovat a zefektivnit fungování daných procesů.

Metodika práce

- Studium odborné literatury, vnitropodnikových směrnic a jiných dokumentů
- Rozhovory s vedením a zaměstnanci firmy
- Sběr dat pozorováním, dotazování a měřením
- Analýza získaných dat
- Optimalizace

Analýza a optimalizace nákupní logistiky

- Problém s kmenovými daty v systému
- Zavedení koordinátora činností
- Zavedení pravidelné kontroly pomocí dotazníku

Audit dodavatelských údajů/2017

Dodavatel č. Supplier no:			Dodavatel jméno: Supplier name:		
Kontakt pro objednávky / Contact for Order Kontakt pro kvalitu / Contact for quality issue Esklační kontakt / Escalation contact					
Číslo dílu (Alfa) Item (Alfa)	Číslo dílu (dodavatel) Item (supplier)	Pospis dílů: Description:	MOQ MOQ	Čas dodání Lead-time	Cena (CZK) Price (€)

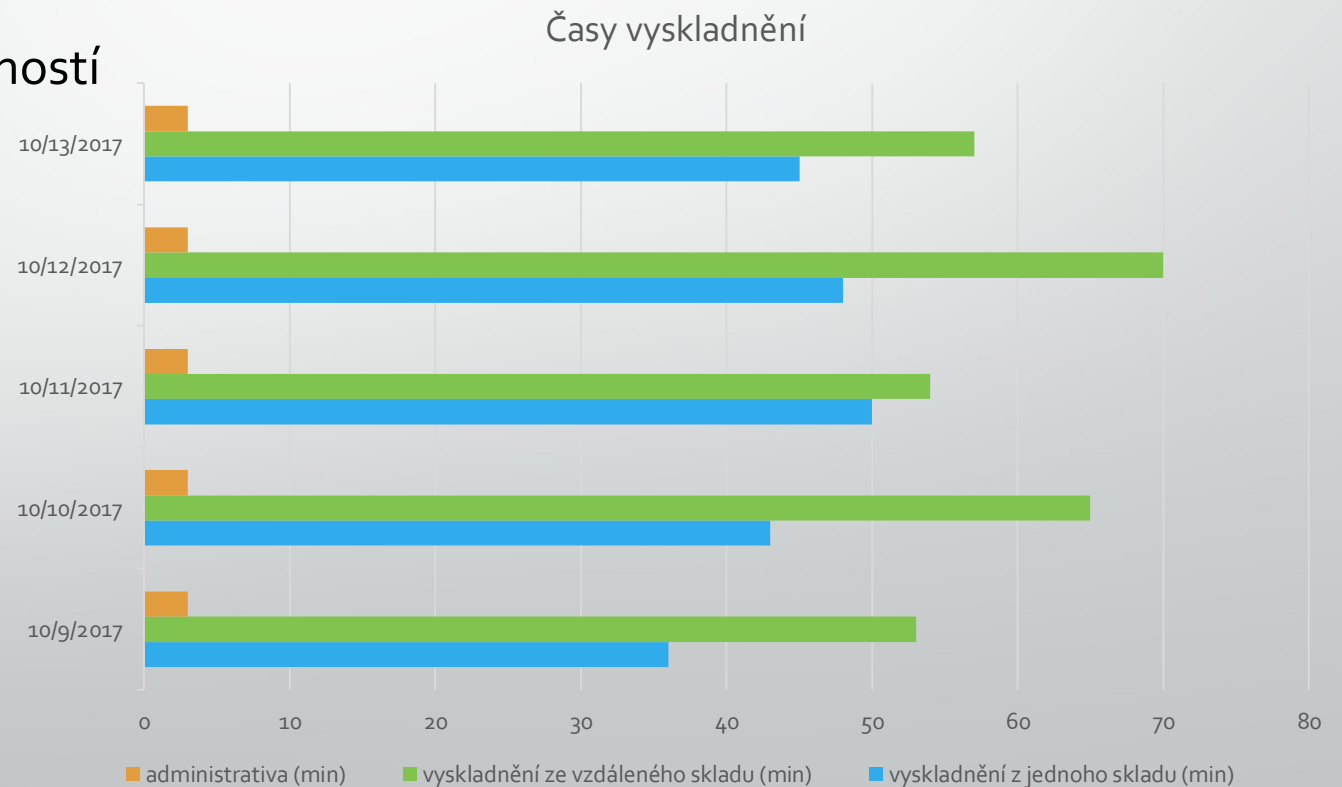
Analýza a optimalizace procesu zásobovací logistiky

- Problém s kontrolou při příjmu zboží
- Absence kontroly správnosti dílů
- Nastavení příjmového reportu

vstupní kontrola materiálu						
materiál popis	číslo	počet kusů	číslo objednávky	datum příjmu	potvrzené číslo dílu	potvrzený počet kusů
deska	25942	100	PO1245678	20.10.2017	25942	100

Analýza a optimalizace procesu zásobovací logistiky

- Změna umístění skladovacích prostor
 - Zkrácení času uskladnění a vyskladnění
 - Zkrácení manipulačních vzdáleností
 - Snížení pracnosti procesů



Analýza a optimalizace procesu zásobovací logistiky

- Zavedení skladovacích pozic
 - Naprogramování současných skenerů
 - Zlepšení orientace ve skladu
 - Úspora času při vyskladnění

Datum	výchozí stav - žádné lokace (min)	sklad s lokacemi (min)
16.10.2017	12	7
17.10.2017	9	6
18.10.2017	11	7
19.10.2017	10	7
20.10.2017	8	8
Průměr	10	7

Analýza a optimalizace procesu výrobní logistiky

- Problém se zásobováním výrobní linky drobným materiálem
- Nastavení Kanbanu
- C-part management

Závěr

- Zavedení funkce koordinátora činností
- Zavedení dodavatelských dotazníků
- Zavedení kontroly zboží při příjmu
- Zavedení jednotného skladu
- Zavedení skladovacích pozic
- C-part management



Děkuji za pozornost

Petr Špulka, Bbus.

Otázky vedoucího práce

- Bude váš návrh realizovaný?
- Prosím o vyjádření k metodice práce v kontextu řešené problematiky.

Otázky oponenta práce

- Jaké páky má společnost Alfa na dodavatele ohledně eliminace zpoždění dodávek materiálů?
- Prosím o odhad výše potřebné investice na přemístění skladovacích prostor do jedné budovy.