

Vysoká škola technická a ekonomická Ústav technicko-technologický



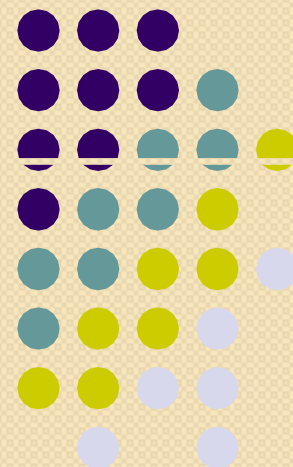
Finanční dopad optimalizace logistických procesů ve vybraném podniku ZVVZ MACHINERY, a.s.

Autor diplomové práce: Bc. Tomáš Vlk

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.

Oponent diplomové práce: doc. Ing. Anna Dolinayová, PhD.

České Budějovice, červen 2017



Struktura prezentace

- Cíl práce
- Motivace a důvody k řešení daného problému
- Společnost ZVVZ MACHINERY, a.s.
- Použité metody
- Dosažené výsledky – přínos práce
- Závěrečné shrnutí
- Doplnující dotazy

Cíl práce

„Cílem práce je analyzovat logistické procesy ve vybraném podniku, následně tyto procesy optimalizovat a efekt vyčíslit v podobě nižších nákladů.“

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Zájem o danou problematiku
- Prohloubení znalostí, získání zkušeností
- Dlouhodobá spolupráce se společností ZVVZ MACHINERY, a.s. z důvodu praxe u této společnosti a tvorba bakalářské práce

Společnost ZVVZ MACHINERY, a.s.

- Sídlo: Sažinova 888, Milevsko
- Založena: 1. září 2010
- Právní forma: akciová společnost
- Obchodní, výrobní, přepravní činnost



Použité metody

- Výkazy účetní závěrky
- Postup nákupu produktů a výběru dodavatelů
- Technologie Kanban
- ABC analýza
- SWOT a PEST analýza
- Canvas model společnosti

Dosažené výsledky – přínos prac

- Zhodnocení aktuálního finančního stavu a skladů
- Technologie Kanban
 - Jednodušší zásobování pro sériové zakázky
- ABC analýza
 - Rozdělení položek na základě pořizovacích cen
 - Hledání levnějších dodavatelů v problematické skupině
- Zapojení systému SAP z důvodu velikosti podniku

Dosažené výsledky – přínos práce

- SWOT analýza
 - Silná stránka – stálý okruh odběratelů
 - Slabá stránka – vývoj skladových zásob nekoresponduje s roční spotřebou
 - Příležitost – nastupující invaze čínských investorů
 - Hrozba – odchod zkušených pracovníků ke konkurenci
- PEST analýza
 - Ochrana životního prostředí
 - Systém BCS
 - Inovace

Návrh opatření– přínos práce

- Dopravní náklady vlastní dopravy společnosti za rok 2016
 - Celkové náklady 7 815 672 Kč / rok
 - 38,53 Kč / km
 - 202 820 km / rok
- Využití možnosti externích dopravců na základě analýzy trhu
 - Celková úspora 1 583 014 Kč / rok
 - 30,73 Kč / km

Závěrečné shrnutí

- Analýza celkové stavu společnosti
- Metody výběru nákupu produktů a výběru dodavatelů
- Možnost zavedení moderních technologií
- Úspora z důvodu využití externích dopravců

Doplňující dotazy

- Vedoucí práce doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.
 - 1) Objasněte význam analýzy výkazů účetní závěrky pro splnění cíle práce.
 - 2) Zhodnoťte, jaké faktory mají vliv na výši ceny za dopravu. Zkuste určit citlivost ceny na změnu takovýchto faktorů.

Doplňující dotazy

- Oponent práce doc. Ing. Anna Dolinayová, Ph.D.
 - 1) Vysvetlite, na základe čoho ste prideli body a váhy jednotlivých faktorov v SWOT analýze.
 - 2) V práci navrhujte technológiu KANBAN. O koľko percent by sa znížili zásoby v sklade v prípade jej využitia?
 - 3) Prečo navrhujete v podniku softwarovú aplikáciu SAP? Je veľkosť podniku postačujúcim kritériom?

Děkuji za pozornost