

Finanční dopad optimalizace logistických procesů ve vybraném podniku

Autor práce: Bc. Struska Martin

Vedoucí práce: doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.

Vybraný podnik

- Bupospol, Armaturka Koukol spol. s r.o.
- Nerezové armatury a tvarovky pro farmacii, chemii a potravinářství.
- Zakázková výroba z nerezové oceli.
- 26 let na trhu.
- 40 zaměstnanců.
- Obrat 60-75 mil. Kč za rok.



Cíle práce

- Analýza logistických procesů.
- Optimalizace analyzovaných procesů.
- Zjištění efektu provedených optimalizací.
- Vyčíslení finanční úspory.

Postup praktické části

- Zjištění výchozího stavu.
 - Analýza dokumentů, rozhovory, pozorování a měření časů, systémová analýza.
- Optimalizace.
 - Školení zaměstnanců, optimalizace dávek zadávaných objednávek, zapojení IT a jeho úprava, výstupní kontrola TD a výrobků, optimalizace zásobování a manipulace ve výrobě.
- Zjišťování následků.
 - Pozorování a měření časů, dotazování, rozhovory, stanovení cen práce.
- Vyčíslení a interpretace dosažených výsledků.
 - Prezentace vedení společnosti, diskuse výsledků, další doporučení.

Výsledky práce

- Nefinanční dopady optimalizací:
 - zlepšení vztahů na pracovištích,
 - efektivnější využití času,
 - nižší administrativní náročnost prací,
 - vyšší spokojenost zaměstnanců,
 - pozitivní zpětná vazba od zákazníků,
 - příchod nových zákazníků.

	Problém	Zasažené oddělení	Stav
11	Nepřesnost, nekvalita výroby, chybovost	Výroby	Vyřešeno
12	Neochota přijímat nestandardní nebo prioritní objednávky	Obchodu, konstrukce, cenotvorby, výroby	Částečně vyřešeno
13	Neznalost technických a technologických detailů	Obchodu	Zůstává
14	Komplikovanost obsluhy programu Byznys VR	Obchodu, cenotvorby, skladu, výroby	Vyřešeno / Stále v řešení

Výsledky práce

- Finanční dopady optimalizací:
 - nižší ztráty ve výrobě,
 - efektivnější využití strojů a pracovníků,
 - vyšší zisk z výrobní činnosti.

Položka	Částka [Kč]
Celkový z celého výrobního oddělení za 1 směnu	2.905,27
Celkový z celého výrobního oddělení za kalendářní rok	665.307,58
Náklady na softwarové úpravy	35.900,00
Náklady na školení	18.000,00
Náklady na pracovníka ^[1]	234.000,00
Teoretická úspora v prvním roce po optimalizaci	377.407,58
Teoretická úspora v dalších letech	431.307,58

^[1] Smluvní mzda vyplácená zaměstnanci činí 19500,- Kč za měsíc

Přínos práce

- Lepší přístup k zákazníkům.
- Zvýšená míra spolupráce mezi zaměstnanci.
- Efektivnější využití zdrojů.
- Efektivnější fungování podniku.
- Finanční úspora.
- Nové příležitosti.



Děkuji za pozornost

Bc. Struska Martin

Doplňující dotazy

- Vedoucí práce doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D. :
 - -
- Oponent práce doc. Ing. Anna Dolinayová, PhD. :
 - Postačuje kapacita skladu na pokrytie vámi navrhovaného minimálneho mesačného dopytu?