


# Racionalizace nákladových položek ve společnosti ČSAD JIHOTRANS

Autor diplomové práce: Bc. Markéta Jelínková  
Vedoucí diplomové práce: Ing. Ondrej Stopka, PhD.

# Obsah prezentace

- ▶ Cíl práce
  - ▶ Charakteristika společnosti
  - ▶ Použité metody
  - ▶ Návrh na minimalizaci nákladů
  - ▶ Grafické znázornění
  - ▶ Zhodnocení navrhovaných řešení
- 


# Cíl práce

- ▶ Cílem diplomové práce je provést analýzu nákladových položek ve společnosti ČSAD JIHOTRANS a následně navrhnout možnosti jejich racionalizace.


# Charakteristika společnosti

- ▶ dopravní firma s dlouholetou tradicí, zabývající se oblastí silniční dopravy, logistických služeb a opravárenství, která se traduje od roku 1949
- ▶ věnuje se oborům podnikání v dopravě, jako je zejména veřejná silniční veřejná osobní a zájezdová doprava, silniční nákladní doprava tuzemská a zahraniční, logistické a spediční služby, opravárenské a servisní služby pro motoristy, dopravní techniku, pneuservisy, náhradní díly, čerpací stanice, emise, celní služby, tuzemská a mezinárodní přeprava kusových zásilek, logistika a řada dalších doplňkových služeb

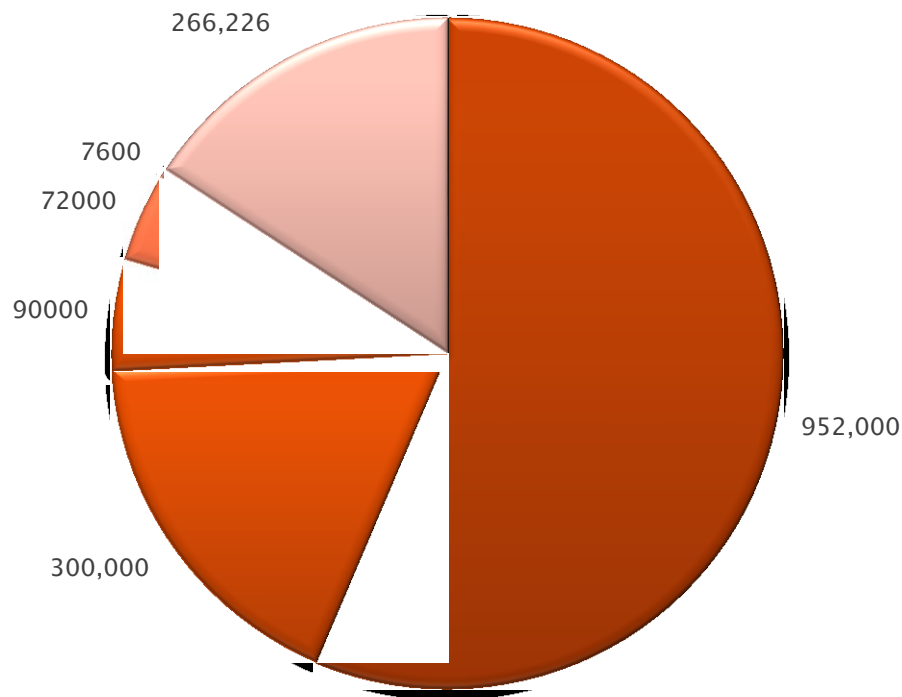
# Použité metody

- ▶ Finanční analýza
  - ▶ Náklady na spotřebu PHM
  - ▶ Náklady na motorový olej
  - ▶ Náklady na převodový olej
  - ▶ Náklady na údržbu a opravy
  - ▶ Náklady na pneumatiky
  - ▶ Náklady na mýtné
- 

# Návrh na minimalizaci nákladů

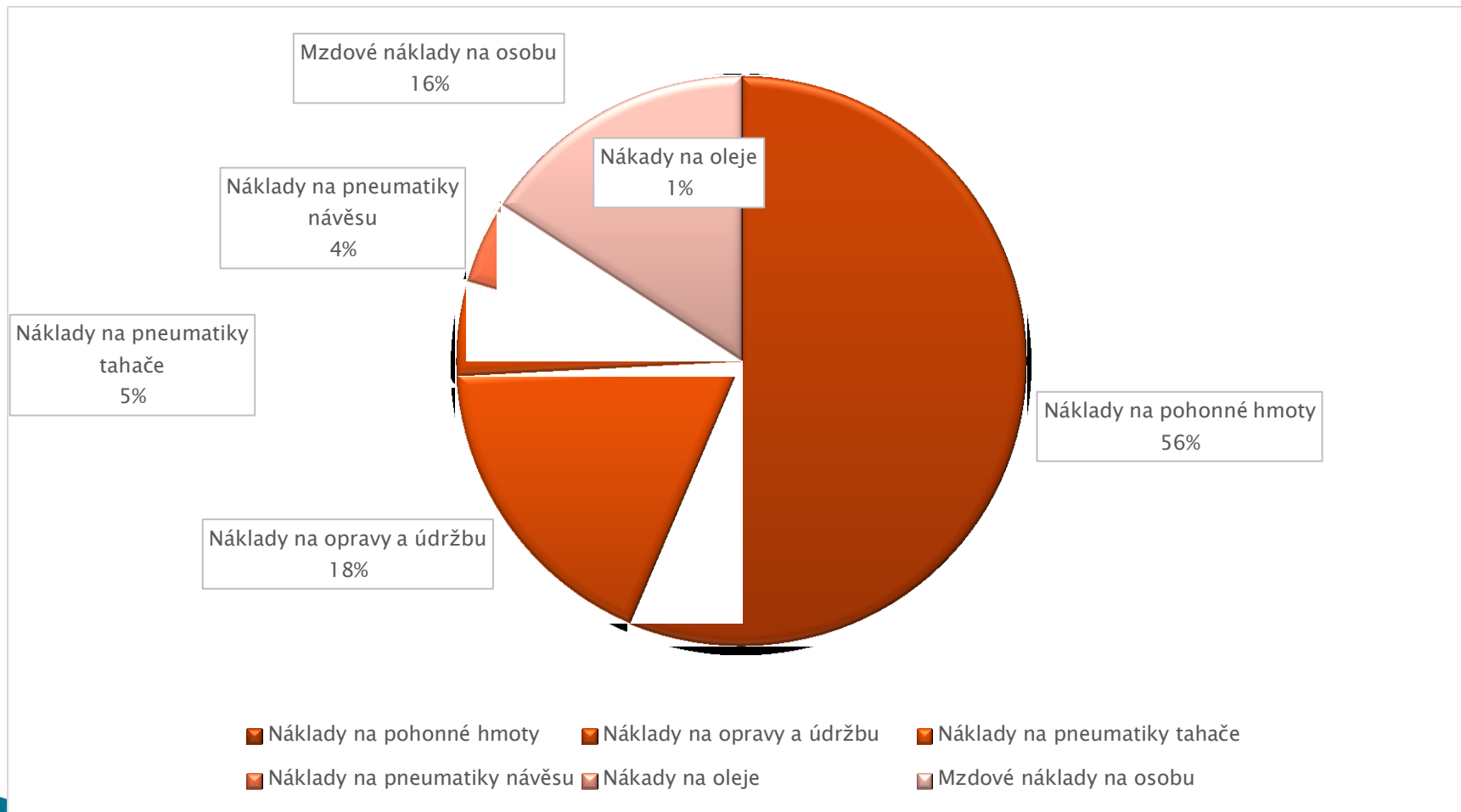
- ▶ Kvalitní dodavatelé paliv
  - ▶ Zajištění plynulé jízdy řidičů
  - ▶ Využívat vozidla s nižší spotřebou
  - ▶ Obnova vozového parku
  - ▶ Pravidelná výměna olejů
  - ▶ Kvalitní výběr pneumatik
  - ▶ Pravidelné servisní prohlídky
- 

# Grafické znázornění v Kč bez DPH



- Náklady na pohonné hmoty
- Náklady na opravy a údržbu
- Náklady na pneumatiky tahače
- Náklady na pneumatiky návěsu
- Náklady na oleje
- Mzdové náklady na osobu

# Grafické znázornění v %





# Zhodnocení navrhovaných řešení

- ▶ Nejvyšší náklady společnost vydává na pohonné hmoty a náklady na opravy a údržbu
  - Výběr vozidla
  - Plán čerpání PHM v cizích zemích
  - Styl jízdy řidičů - odborná školení
  - Pravidelné kontroly vozidel
- ▶ Nejnižším nákladem jsou náklady na spotřebu olejů

# Otázky od vedoucího DP

- ▶ Diskutujte o možnostech implementace navrhovaných změn ve vybrané společnosti.
- ▶ Existují i jiné možnosti pro minimalizaci nákladů na některé nákladové položky, např. využitím informačních systémů? Diskutujte o těchto možnostech.

# Otázky od oponenta DP

- ▶ Sú prevádzkované vozidlá upravené pre palivo CNG, resp. LPG? Ak nie, ako by ste finančne vyčíslili úsporu nákladov pri takto upravených vozidlách?
- ▶ Medzi Vaše návrhy patrí používanie kvalitných palív resp. motorových olejov, dokážete finančne vyčíslit' ich vplyv úsporu nákladov pri údržbe resp. oprave vozidiel?

**Děkuji za pozornost.**

