

# Vysoká škola technická a ekonomická

## Ústav technicko-technologický

### Outsourcing dopravně-logistických procesů ve společnosti PRIM

Autor diplomové práce: Tomáš Maleček  
Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

# Cíl práce

Cílem diplomové práce bylo, na základě ekonomické analýzy, posouzení možností outsourcingu dopravních procesů ve společnosti PRIM a výběr optimální varianty realizace dopravních služeb.

## Představení společnosti:

- ◎ Společnost PRIM založena v roce 1991
- ◎ Společnost PRIM nabízí ochranné pomůcky, pracovní obuv, drogistické zboží, dále stavební nářadí a kancelářské potřeby.
- ◎ Počet zaměstnanců 45

# Charakteristika Současného stavu:

## Náklady na částečný outsourcing dopravy

v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
PPL	1 350	1 428	1 478	1 312	1 627	1 871	9 066
GEIS CZ	1 815	1 921	1 816	1 899	2 247	2 315	12 013
TOPTRANS	462	370	533	804	806	964	3 939
<b>Celkem</b>	<b>3 627</b>	<b>3 719</b>	<b>3 827</b>	<b>4 015</b>	<b>4 680</b>	<b>5 150</b>	<b>25 018</b>

## Náklady na částečný insourcing dopravy

v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Náklady na vlastní dopravu	6 196	7 805	7 932	7 635	8 790	10 630

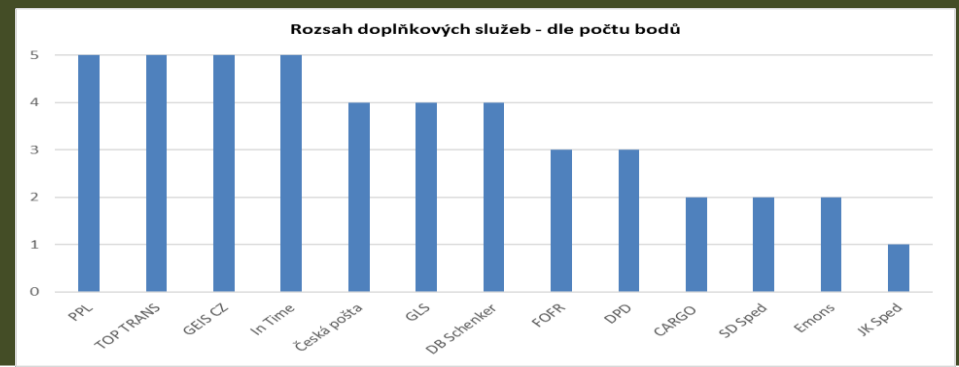
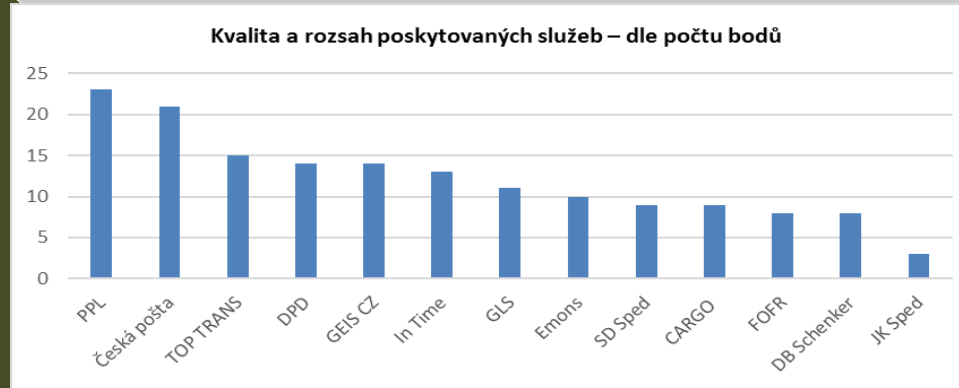
## Celkové náklady na dopravu částečného outsourcingu a částečného insourcingu

v tis. Kč	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Celkové náklady na dopravu	9 823	11 524	11 759	11 650	13 470	15 780

# Výběr externího poskytovatele pro zajištění komplexního outsourcingu

Dopravce	Poskytované služby – balíková přeprava				
	Přeprava balíků do 50 kg (firma)	Přeprava balíků do 50 kg (FO)	Přeprava balíků s doručením dopoledne	Expresní doručení balíků	Přeprava balíků nad 50 kg
PPL	•	•	•	•	•
FOFR	•	•	X	X	•
GLS	•	•	X	•	X
DPD	•	•	X	•	X
GEIS CZ	•	•	X	X	•
SD Sped	•	•	X	X	•
TOPTRANS	•	•	•	X	•
Emons	•	•	X	X	•
CARGO International	•	•	X	X	•
JK Sped	X	•	X	X	X
DB Schenker	•	•	X	X	X
Česká pošta	•	•	•	•	•
In Time	•	•	X	X	•

# Výběr externího poskytovatele pro zajištění komplexního outsourcingu



# Výběr externího poskytovatele pro zajištění komplexního outsourcingu

Pořadí manažerů	Jednotlivá kritéria			
	<i>Kvalita a rozsah poskytovaných služeb</i>	<i>Cena poskytovaných služeb</i>	<i>Rozsah poskytovaných služeb</i>	$\Sigma$
1. manažer	50	40	10	100
1. manažer	20	60	20	100
1. manažer	20	50	30	100
1. manažer	30	50	20	100
$\Sigma$	120	200	80	
Celkový počet udělených bodů/ počet manažerů	120/4	200/4	80/4	
Váhy jednotlivých kritérií	<b>30</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	

Váhy jednotlivých kritérií stanoveny dle hodnocení managementu společnosti následovně viz. níže.

- kvalita a rozsah poskytovaných služeb: 0,3
- cena poskytovaných služeb: 0,5
- rozsah doplňkových služeb: 0,2.

# Výběr externího poskytovatele pro zajištění komplexního outsourcingu





# Výběr externího poskytovatele pro zajištění komplexního outsourcingu

## Smluvní ceny za poskytované výkony pro fyzické osoby

Výpočet nákladů Česká pošta

Výpočet nákladů GEIS

Cena zásilky dle kg v Kč	Vybrané dopravní společnosti	
	GEIS CZ	Česká pošta
1 kg	142	128
3 kg	154	138
5 kg	169	149
7 kg	189	156
10 kg	215	170

Váha expedovaného balíku	Počet balíků	Cena v Kč
1 kg	15	1 920
3 kg	35	4 830
5 kg	18	2 682
7 kg	250	39 000
10 kg	60	10 200
<b>Celkem</b>	<b>378</b>	<b>58 632</b>

Váha expedovaného balíku	Počet balíků	Cena v Kč
1 kg	5	710
3 kg	15	2310
5 kg	32	5408
7 kg	140	26 460
10 kg	30	6450
<b>Celkem</b>	<b>222</b>	<b>41 338</b>

## Specifikace modelového příkladu pro kalkulaci nákladů jednotlivých variant (fyzické osoby)

Váha expedovaného balíku	Vzdálenosti				Počet balíků
	0–50 km	51–100 km	101–200 km	201 km a více	
1 kg	5	10	5	0	20
3 kg	15	20	5	10	50
5 kg	10	8	12	20	50
7 kg	200	50	40	100	390
10 kg	50	10	20	10	90
<b>Celkem balíků</b>	<b>280</b>	<b>98</b>	<b>82</b>	<b>140</b>	<b>600</b>

# Vývoj měsíčních nákladů:

Výše nákladů podle počtu zásilek za měsíc v Kč	Vybrané dopravní společnosti			
	PPL	GEIS CZ	TOPTRANS	Česká pošta
1 kg	2 850	710	1 015	1 920
3 kg	18 900	2 310	9 985	4 830
5 kg	28 980	5 408	8 356	2 682
7 kg	182 400	26 460	128 160	39 000
10 kg	43 750	6 450	45 658	10 200
Celkem	276 880	41 338	193 174	58 632
Celkem za všechny poskytovatele v Kč			570 024	

Za rok by činily náklady na zajištění komplexního outsourcingu v průměru 6 840 288,-

# Analýza komplexního insourcingu:

Položka	Variabilní náklady	Fixní náklady
Spotřeba PHM	6 Kč/km	
Pneumatiky + ostatní přímý materiál	3 Kč/km	
Náklady na opravy včetně servisních prohlídek	50 000 Kč/měsíc	
Mýtné	35 000 Kč/měsíc	
Mzdové náklady včetně zákonného pojištění		442 000 Kč/měsíc
Odpisy		150 000 Kč/měsíc
Zákonné a havarijní pojištění		70 000 Kč/měsíc
Silniční daň		5 000 Kč/měsíc
Telekomunikační služby		10 000 Kč/měsíc
Parkovné		2 000 Kč/měsíc

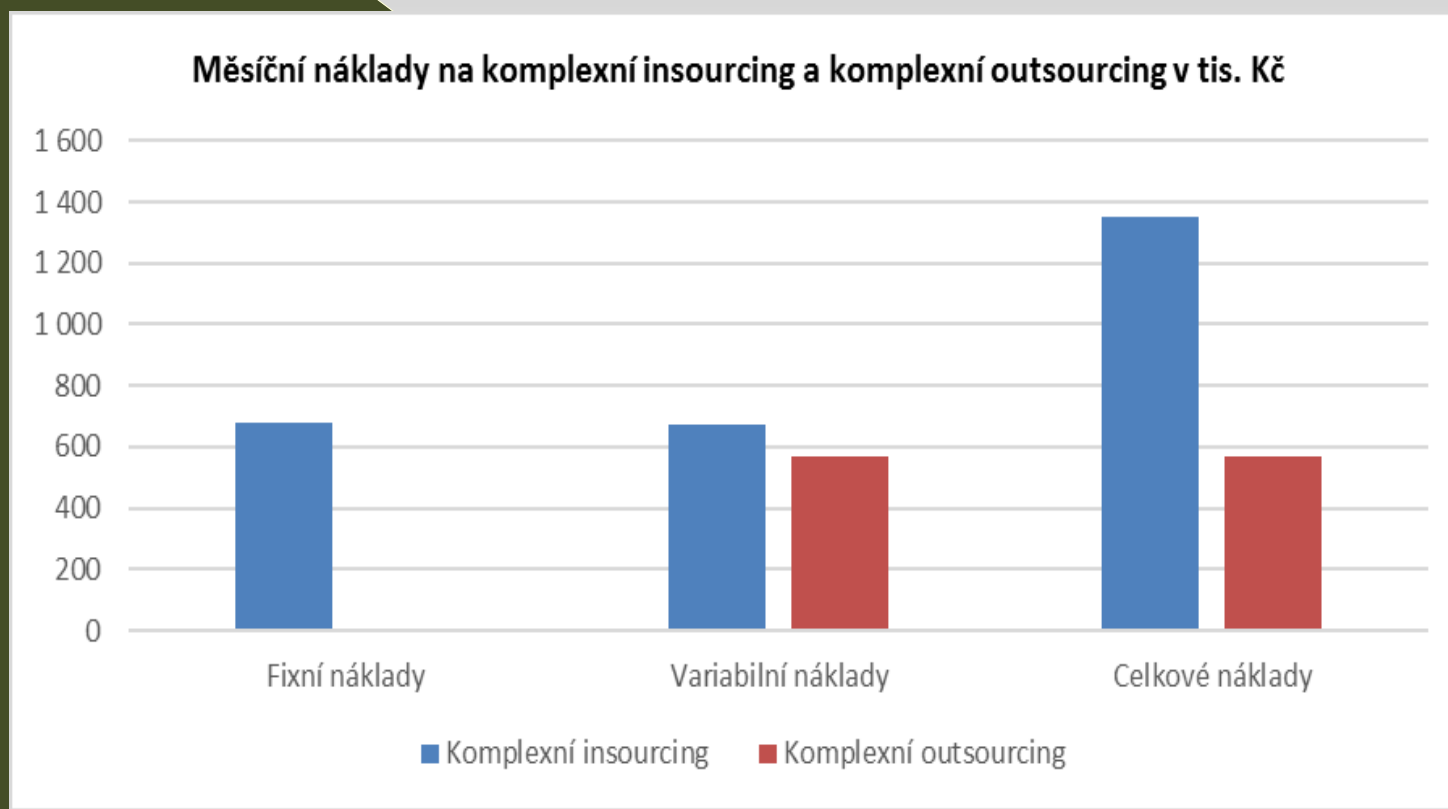
Sazby mýtného v ČR v Kč/km

Emisní třída	EURO III-IV
Počet náprav	2
Dálnice a rychlostní silnice	2,82 Kč/km
Pátek 15–20 hodin	3,58 Kč/km
Silnice I. třídy	1,33 Kč/km
Pátek 15–20 hodin	1,69 Kč/km

Náklady společnosti PRIM na zajištění komplexního insourcingu za jeden měsíc (v Kč)

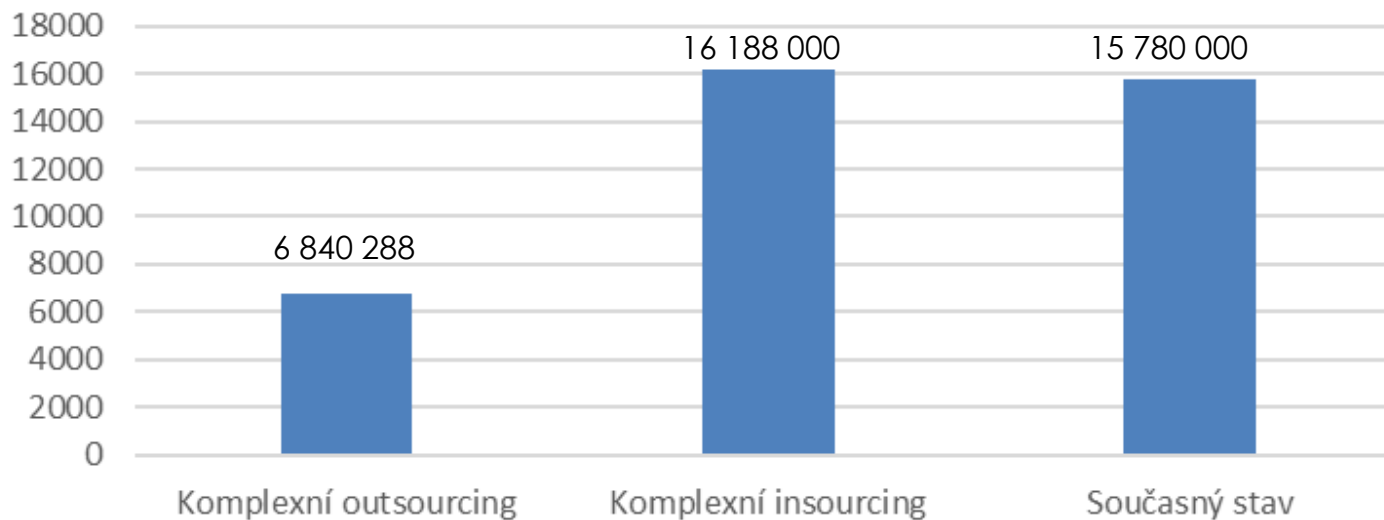
Náklady	Kč/měsíc
Variabilní náklady	670 000
Fixní náklady	679 000
Náklady celkem	1 349 000

# Srovnání měsíčních nákladů:



# Srovnání ročních nákladů:

**Srovnání ročních nákladů na komplexní outsourcing,  
komplexní insourcing a současného stavu za rok 2015 v  
tis. Kč**



pozornost

# Otázky vedoucího práce

doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.

1. Bude Váš návrh realizovaný?
2. V čem vidíte největší rizika outsourcingu, obecně a v kontextu práce.

Rizika pro zadavatele:

- a) ztráta kontroly nad činností
- b) výběr nevhodného poskytovatele
- c) nepochopení projektu zaměstnanci

Rizika pro poskytovatele:

- a) finanční náročnost

# Otázky oponenta práce

prof. Ing. Gabriel Fedorko, PhD.

1. Jaká je finanční rentabilita Vašich návrhů?
2. Budou Vaše návrhy realizované v společnosti?
3. Je možné Vaše závěry zevšeobecnit a použít i v jiných společnostech ?



# Jaká je finanční rentabilita Vašich návrhů

- ◎ **Zisk** = tržby – náklady
- ◎ **Rentabilita tržeb** = zisk/tržby

Stav	Roční náklady na dopravu	Roční tržba v Kč	Zisk v Kč	Rentabilita tržeb v %
Současný stav	15 780 000	217 292 000	201 512 000	92,7
Komplexní insourcing	16 188 000	217 292 000	201 104 000	92,5
Komplexní outsourcing	6 840 288	217 292 000	210 451 712	96,8