

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

NÁVRH LOGISTIKY SKLADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ VE VYBRANÉM PODNIKU

Autorka diplomové práce: Bc. Eva Fojtová

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Ján Ližbetin, PhD.

Cíl práce

- ⦿ analýza současného stavu skladového hospodářství v podniku a následný návrh opatření na zefektivnění logistiky
- ⦿ součástí návrhu technicko-ekonomické zhodnocení

Zaměření diplomové práce

- ⦿ problematika skladového hospodářství v oblasti vystrojování příslušníků Celní správy České republiky
- ⦿ důvody:
 - osobní zájem o problematiku
 - dlouhodobý problém s nedostatkem výstrojních součástí

Použité metody

- ⦿ analýza podniku
- ⦿ sběr informací
 - vnitřní akty řízení
 - poznatky z praxe
- ⦿ vlastní šetření ve skladech
- ⦿ řízený rozhovor s vedoucím pracovníkem z Generálního ředitelství cel (vedoucí odd. 132 Materiálního a technického zabezpečení)

Představení podniku: **CELNÍ SPRÁVA ČESKÉ REPUBLIKY**

- ⦿ bezpečnostní sbor; organizační složka státu
- ⦿ tvoří ji:
 - Generální ředitelství cel
 - 14 krajských celních úřadů včetně územních pracovišť
 - Celní úřad Praha Ruzyně

Představení podniku: **CELNÍ SPRÁVA ČESKÉ REPUBLIKY**

☉ dva základní úkoly:

- ochrana a regulace domácího trhu formou výběru cla z dováženého zboží
 - dohled nad tím, aby toto zboží neohrožovalo životy nebo zdraví lidí, zvířat a rostlin
-
- další činnosti: správa SPD, ochrana duševního vlastnictví, kontroly v silniční dopravě, nelegálního zaměstnávání cizinců, společné zemědělské politiky, vojenského materiálu, národního kulturního dědictví, ...

Skladování v Celní správě ČR

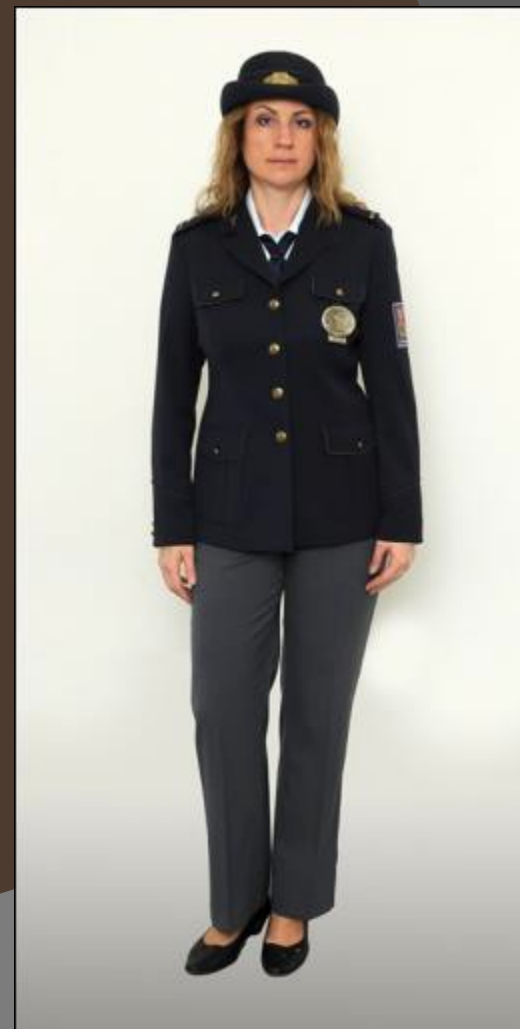
- ⦿ skladové zásoby:
 - stejnokroje a výstrojní součástky
 - střelné zbraně a střelivo
 - vybrané výrobky
 - materiál pro práci ve výškách
 - spotřební technický materiál
 - propagační materiál
 - a jiné

Výstrojní sklady v Celní správě ČR



Výstrojní normy a kategorie

- ⦿ příslušník CS – služební stejnokroj (= uniforma)
- ⦿ výstrojní normy:
 - „S“ (služební stejnokroj)
 - „O“ (jiný oděv)
- ⦿ výstrojní kategorie:
 - A (interní výkon služby)
 - B (externí výkon služby)



Ideální proces vystrojování

- ⊙ objednávka příslušníka
 - ⊙ kontrola objednávky výstrojním referentem
 - ⊙ výdej objednaného zboží příslušníkovi
- řádově několik dní

- předpoklady:

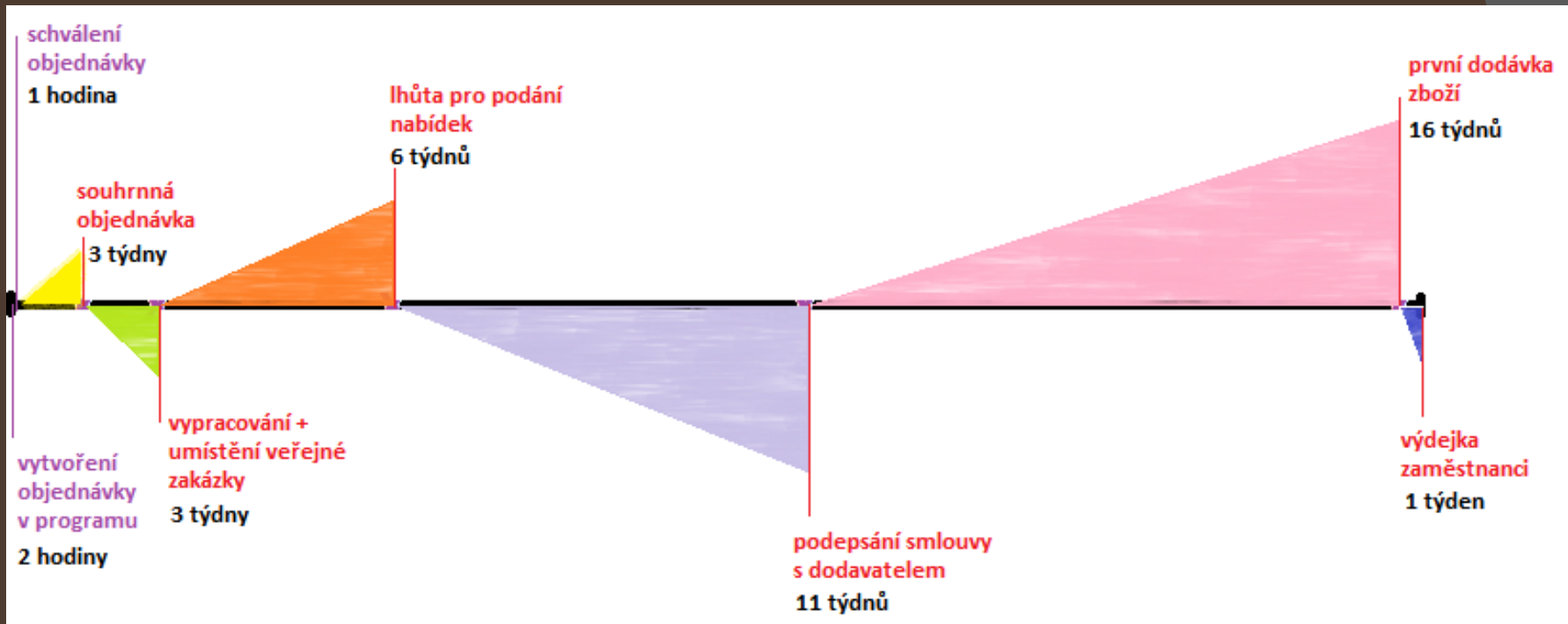
- Just-In-Time (prostředí Celní správy ČR) – zboží na skladě dodavatele (max. lhůta 1 měsíc – např. pro zhotovení nekonfekční velikosti zboží)
- několikaleté rámcové smlouvy s dodavateli

Současný proces vystrojování: Výběr dodavatele – veřejná zakázka

- ⦿ vytvoření objednávky
- ⦿ schválení výstrojním referentem
- ⦿ souhrnná objednávka za celý podnik
- ⦿ vypracování a umístění veřejné zakázky
- ⦿ lhůta pro podání nabídek
- ⦿ podpis smlouvy s dodavatelem
- ⦿ dodávka zboží do centrálního skladu (naskladnění, kontrola, evidence)
- ⦿ výdej do regionálního skladu (následný výdej příslušníkovi)

Časová osa procesu

- objednávka – veřejná zakázka – výroba – dodání – výdejka



➔ 3 týdny + 3 týdny + 6 týdnů + 11 týdnů + 16 týdnů + 1 týden = 40 týdnů

Návrhy opatření

- ⦿ Modifikace systému (programu i celého procesu vystrojování)
- ⦿ Vynositelnost výstrojních součástí – podrobněji rozdělit do kategorií dle vykonávaných funkcí a charakteru služby
- ⦿ Nový modul v programu sledující vynositelnost všech výstrojních součástí všech příslušníků – upozornění na „expiraci“ – možnost objednání (zadání zakázky) předtím, než vznikne požadavek/nárok

Časová osa procesu

🕒 objednávka – dodání – výdejka



➔ 3 týdny + 4 týdny + 1 týden = 8 týdnů

Zhodnocení návrhu

- ◎ **Provozní zhodnocení** - zkrácení doby dodávání zboží (při ideálních podmínkách) ze 40 na 8 týdnů, tj. o 32 týdnů (o 80 %)
- ◎ **Ekonomické zhodnocení** se neprojeví, neplynou žádné úspory - důvody:
 - veřejná zakázka – předem stanovená a neměnná cena (v opačném případě porušení zákona)
 - prioritní je zkrácení času a cyklů dodávek zboží příslušníkům

Otázky vedoucího práce

doc. Ing. Jána Ližbetina,
PhD.

- ⦿ Jak se uplatnil Váš návrh v praxi?
- ⦿ Zefektivnila se práce při objednávkách?

Otázky oponentky Ing. Pavly Lejskové, Ph.D.

- Byl Váš návrh realizován?
- Došlo skutečně ke zkrácení doby od objednávky po výdej?

Prostor pro další dotazy



Děkuji za Vaši pozornost.