

Vysoká škola technická a ekonomická

Ústav technicko-technologický



Podniková logistika a analýza logistického systému ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.

Autor diplomové práce:

Bc. Petr Skok

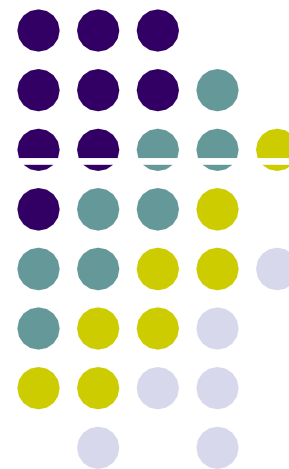
Vedoucí diplomové práce:

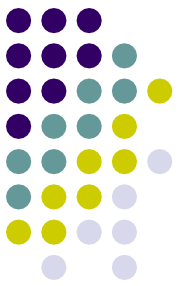
Ing. Ondrej Stopka, PhD.

Oponent diplomové práce:

Ing. Lumír Pečený, PhD.

České Budějovice, červen 2017





Struktura prezentace

- Cíl práce
- Motivace a důvody k řešení daného problému
- Společnost Englmayer CZ s.r.o.
- Analýza problému
- Použité metody
- Dosažené výsledky – přínos práce
- Závěrečné shrnutí
- Doplnující dotazy

Cíl práce



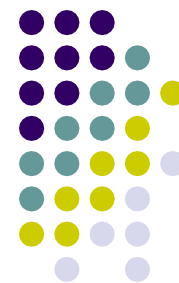
„Cílem diplomové práce je analyzovat a vyhodnotit současný stav logistického systému ve společnosti Englmayer CZ s.r.o. a následně navrhnout řešení pro zvýšení efektivity systému s využitím moderních metod a postupů.“

Motivace a důvody k řešení daného problému



- zájem o danou problematiku
- prohloubení znalostí, získání zkušeností
- zájem o společnost Englmayer CZ s.r.o. z důvodu zaměstnání u této společnosti

Společnost Englmayer s.r.o.



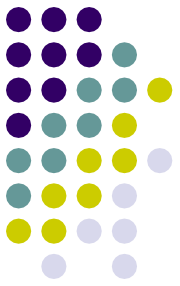
- sídlo: Hraniční 2255, České Budějovice
- založena: 18. března 2004
- právní forma: společnost s ručením omezeným
- logistika, logistické služby, skladování

G. Englmayer

Analýza problému



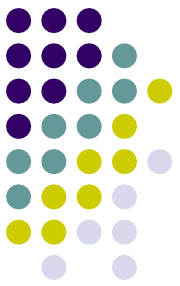
- Logistika, logistické operace ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.
- Automatická identifikace, čárové kódy ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.
- Rozvozy zboží smluvním zákazníkům v Jižních Čechách společností Englmayer CZ s.r.o.



Použité metody

- Metody sběru dat
 - interview, pozorování, datové zdroje
- Vědecké metody vyhodnocení dat
 - dedukce, komparace
 - analýzy, syntéza
- Operační výzkum
 - Clark-Wrightova metoda

Dosažené výsledky – přínos práce



- Logistika, logistické operace ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.

Vytváření objednávek ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.

	Doba vytvoření objednávky (min)	Počet vytvořených objednávek (za 1 hodinu)	Chybovost objednávek
Původní systém	15	3	2
Nový systém	7	6	0

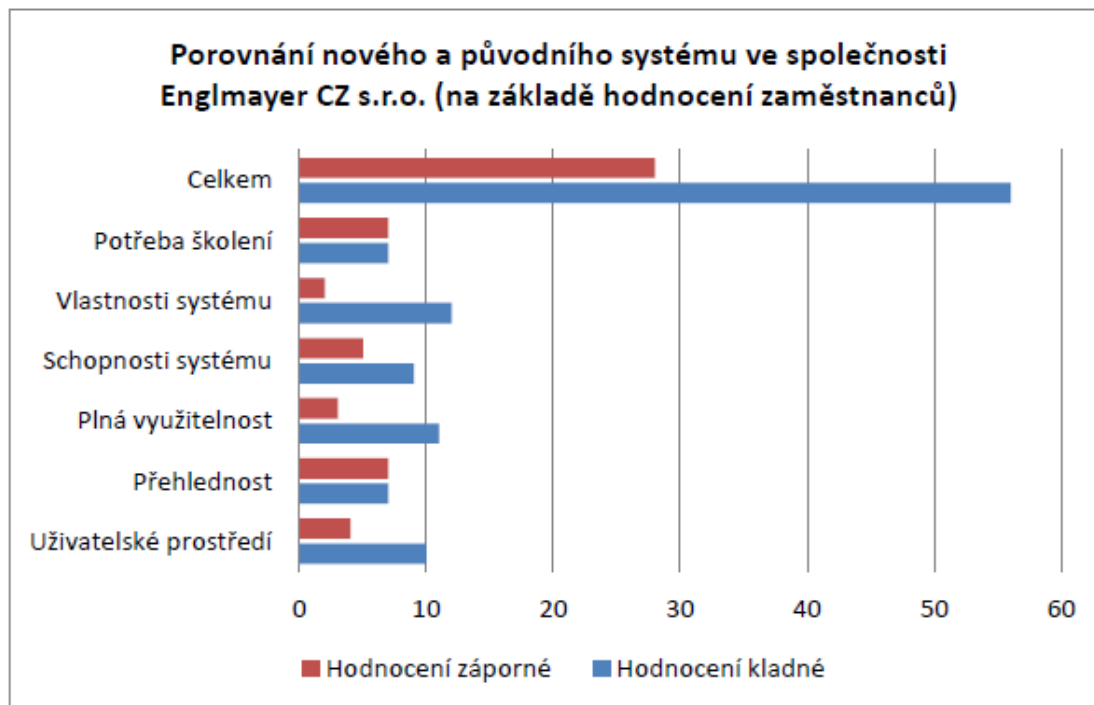
Zdroj: Englmayer CZ s.r.o., vlastní tvorba

Dosažené výsledky – přínos práce



- Automatická identifikace, čárové kódy ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.

Porovnání systémů ve společnosti Englmayer CZ s.r.o. (na základě hodnocení zaměstnanců)



Zdroj: Englmayer CZ s.r.o., vlastní tvorba

Dosažené výsledky – přínos práce



- Rozvozy zboží smluvním zákazníkům v Jižních Čechách společností Englmayer CZ s.r.o.

Zhodnocení a porovnání původních a nových hodnot rozvozových vozidel

	Rozvozové trasy (km)	Sazba (Kč/km)	Náklady za týden (Kč)	Náklady za měsíc (Kč)	Celková úspora - měsíční (Kč)
Původní hodnoty	1 740	9	15 660	62 640	-
Nové hodnoty	1 088	9	9 792	39 168	23 472

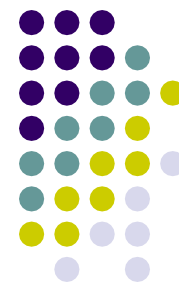
Zdroj: Englmayer CZ s.r.o., vlastní tvorba

Závěrečné shrnutí



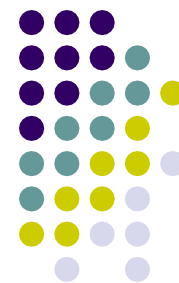
- **Analýza problému:**
 - Logistika, logistické operace ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.
 - práce dispečerů, vyřizování objednávek, skladování, logistická komunikace
 - Automatická identifikace, čárové kódy ve společnosti Englmayer CZ s.r.o.
 - optimalizace příjmu zboží na sklad, optimalizace vyskladňování, skladová evidence
 - Rozvozy zboží smluvním zákazníkům v Jižních Čechách společností Englmayer CZ s.r.o.
 - Úspora nákladů a počtu ujetých kilometrů – spojení zákazníků dle rozvozových tras

Doplňující dotazy



- Doplnující dotazy vedoucího:
 - „Cílem předložené DP je i vyhodnocení současného stavu logistického systému v dané společnosti a navrhnout řešení pro zvýšení efektivity tohoto systému. Prosím autora o dodatečné nastínění doporučení pro zvýšení efektivity logistického systému ve společnosti jako takového - z hlediska všech zainteresovaných logistických aktivit (komplexně).“

Doplňující dotazy



- Doplnující dotazy oponenta:
 - „Na straně 54 diplomové práce uvádíte jako návrh úsporu času při skladování, promítla by se tato úspora i do úspory nákladů?“
 - „Při zkrácení rozvozových tras dochází pouze k úspoře nákladů za palivo nebo i jiných nákladů?“



Děkuji za pozornost